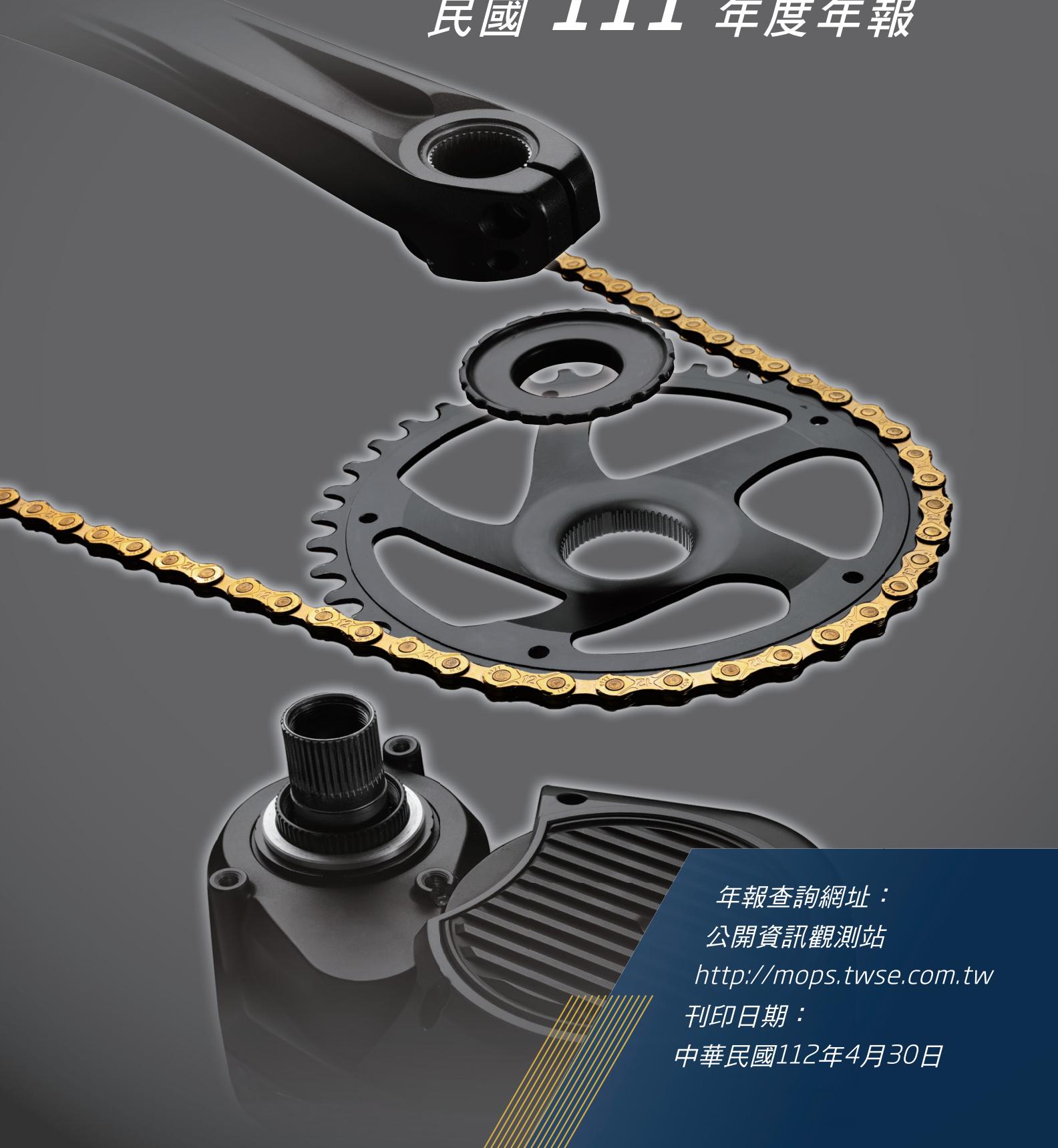


股票代號：5306

桂盟國際股份有限公司

民國 111 年度年報



年報查詢網址：
公開資訊觀測站
<http://mops.twse.com.tw>
刊印日期：
中華民國112年4月30日

一、公司發言人、代理發言人

發言人 姓名：陳泳仁

職稱：投資人關係室協理 電話：(06)3037111

電子郵件信箱：ir@kmc-international.com

代理發言人

姓名：李朝信

職稱：ATS 事業部副總經理 電話：(06)3037111

電子郵件信箱：ir@kmc-international.com

二、總公司、分公司、工廠之地址及電話

總公司：臺南市永康區中華路 425 號 8 樓之 5 電話：+886-6-3037111

臺灣廠：臺南市新化區中山路 41 號 電話：+886-6-5900711

越南廠：越南同奈省邊和市 Amata 工業區 電話：+84-0251-3936-531

天津廠：中國大陸天津經濟技術發展西區 電話：+86-022-66320988

深圳廠：中國大陸深圳市龍華新區觀瀾街道
富安路桂盟工業園 電話：+86-755-27747994

蘇州廠：中國大陸江蘇省蘇州市太倉市太倉港
經濟技術開發區新區富達路 68 號 電話：+86-512-53451661

三、股票過戶機構

名稱：中國信託商業銀行股份有限公司代理部

地址：台北市中正區重慶南路一段八十三號五樓

網址：<https://www.ctcbcbank.com>

電話：(02) 6636-5566

四、最近年度財務報告簽證會計師

會計師姓名：李季珍 楊朝欽

事務所名稱：勤業眾信聯合會計師事務所

地址：臺南市永福路一段 189 號 13 樓

網址：www.deloitte.com.tw

電話：(06) 213-9988

五、海外有價證券掛牌買賣之交易場所名稱及查詢海外有價證券資訊之方式：無。

六、公司網址：<http://www.kmc-international.com>

目 錄

壹、致股東報告書	1
貳、公司簡介	6
一、 設立日期	6
二、 公司沿革	6
參、公司治理報告	8
一、 組織系統	8
二、 董事、總經理、副總經理、協理及各部門及分支機構主管資料	10
三、 最近年度支付董事、總經理及副總經理之酬金	17
四、 公司治理運作情形	21
五、 簽證會計師公費資訊	56
六、 更換會計師資訊：	56
七、 公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業	56
八、 最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之大股東股權移轉及股權質押變動情形	57
九、 持股比例佔前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊	59
十、 公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例	60
肆、募資情形	61
一、 資本及股份	61
二、 公司債辦理情形	66
三、 特別股辦理情形	67
四、 海外存託憑證辦理情形	67
五、 員工認股權證辦理情形	67
六、 限制員工權利新股辦理情形	67
七、 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	67
八、 資金運用計劃執行情形：	67
伍、營運概況	68
一、 業務內容	68
二、 市場及產銷概況	74
三、 從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業人員、平均服務年資、平均年齡及學歷分佈	80
四、 環境支出資訊	81
五、 勞資關係	81
六、 資通安全管理	82
七、 重要契約	83

陸、財務狀況	84
一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表	84
二、最近五年度財務分析	89
三、最近年度財務報告之審計委員會查核報告書	93
四、最近年度合併財務報告	93
五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告	93
六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務周轉困難情事，應列明其對本公司財務狀況之影響：	93
柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與評估風險事項	94
一、財務狀況	94
二、財務績效	95
三、現金流量	96
四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響	97
五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃	97
六、風險管理分析應分析評估最近年度及截至年報刊印日之下列事項	99
七、其他重要事項	103
捌、特別記載事項	104
一、關係企業相關資料	104
二、最近年度及截至年報刊印日止私募有價證券辦理情形	108
三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形	108
四、其他必要補充說明事項	108
玖、其他揭露事項	108
一、附件	108
附件一：一一一年度內部控制制度聲明書	109
附件二：一一一年度財務報告之審計委員會查核報告書	110
附件三：最近年度合併財務報告	111
附件四：最近年度個體財務報告	188

壹、致股東報告書

各位股東女士、先生，大家好：

2022年對於桂盟而言是充滿挑戰與機會的一年，面臨疫情變化、地緣政治不穩定、通膨壓力升高及各國央行升息等種種不利的外在環境因素，都驅使著全球逐漸朝向新常態發展。在充滿著不確定性的一年，在桂盟全體同仁的共同努力下，2022年合併營業額為新台幣71.2億元、營業毛利為新台幣34億元、毛利率47.8%、稅後淨利為新台幣19.2億元，全年EPS達15.26元。桂盟是全球最大的鏈條供應商，於全球各地自行車生產聚落都設有工廠或銷售公司就近即時服務客戶，並以完整的全球產銷布局、高彈性的產能配置調整，得以盡最大能力來滿足市場需求。

儘管企業經營短期不免遭遇來自大環境的各式挑戰，但多年來桂盟始終堅守著對環境、社會及股東的長期信念和承諾。我們於2022年正式宣布加入「自行車永續聯盟(BAS)」，共同響應「騎向淨好未來」的永續願景，BAS承諾遵循會員減碳責任，並提出2030年每台車減碳40公斤或至少減碳25%的目標。面對全球化競爭與淨零未來，自行車產業唯有努力在ESG的面向上持續採取永續行動，以擴大綠色影響力，並帶動產業各界夥伴及利害關係人共同創造永續未來，才能持續保有競爭力。

一、2022年度營業結果：

(一) 營業計劃實施成果：

2022年桂盟由過去的製造專業及用心服務，內化到更深層次的永續經營，持續優化組織營運結構，強化價值鏈的風險控管，以妥善因應市場變動所帶來的系統性風險。本年度合併營收金額為新台幣71.2億元，預算達成率為102%；合併營業毛利為新台幣34億元，預算達成率103%、毛利率47.8%；合併稅後淨利新台幣19.2億元預算達成率101%，基本每股盈餘15.26元。

2022年度預算執行情形、財務收支及獲利能力分析如下，

單位：新台幣仟元

項目	實際數	預算數	達成率%
營業收入	7,116,283	7,000,000	102%
營業毛利	3,400,824	3,300,000	103%
營業淨利	2,339,988	2,300,000	102%
稅後淨利	1,922,122	1,900,000	101%

單位：新台幣仟元

項目	2022 年	2021 年度	增(減)變動比率%
營業收入	7,116,283	7,750,983	-8.2%
營業毛利	3,400,824	3,589,225	-5.2%
營業淨利	2,339,988	2,576,345	-9.2%
稅後淨利	1,922,122	2,007,957	-4.2%
營業毛利率	47.8%	46.3%	
營業淨利率	32.9%	33.2%	
淨利率	27.0%	25.9%	
每股稅後盈餘(元)	15.26	15.94	

(二) 研究發展狀況：

秉持「專業」與「專注」不懈的態度，桂盟持續在自行車與非自行車零配件上持續投入研究發展，進行更深入且精細的產品創新研發。專注研發和創新的精神一直以來都是桂盟能持續成長的關鍵，研發團隊以順應各事業部產品應用發展潮流、提升產品附加價值為最高原則，結合創新技術與材料相互結合，打造更好的次世代產品。

2022年度，桂盟於自行車零配件上，已投入的研發概況如下

1. 因應載貨高耐重特殊需求以及e-Cargo Bike電控驅動系統輸出馬力加大，KMC將內片加寬13%、外片加厚20%，結合耐重加強設計，賦予e-Cargo Chain高抗拉強度，同時大幅降低磨耗率，抵禦載貨單車高耐重所造成的摩擦力，更能提供載貨市場高安全性的需求。
2. 隨著自行車變速系統逐漸走向高值化，系統製造商也開始思考整合現有產品設計，以更高階的系統技術，廣泛應用到各式運動休閒自行車，提昇騎乘感受與樂趣。配合此一趨勢，桂盟也開始進行新式產品開發，在2022年末推出全新極光色鏈條Aurora Chain，在X系列靈敏變速順暢度與絕佳耐用性等優勢下，提供每條Aurora Chain獨特炫彩紫藍極光色調，翻轉鏈條工業色彩的刻板印象，展現非凡的品味與風格。
3. 2022年桂盟也推出全新手工具類產品-Wrap strap捲捲收納包，選用一片式抗髒汙、抗UV、防潑水機能布料及防滑設計，結合綁帶與固定式工具包的優點，創造多元靈活運用的空間，輕鬆攜帶自行車外出工具，滿足各車款安裝位置需求。
4. 桂盟著手與金屬材料供應商合作，將共同開發新的材質，達到更薄，但強度也能符合鏈條使用需求之材質，並可搭配桂盟長年累積的精密沖壓能力、熱處理技術等，打造新世代超高階鏈條及傳動部件。

二、2023 年度營業計劃概要：

(一) 經營方針與重要產銷政策：

面對全球的市場變化，桂盟更加專注在Speed Supply Chain的服務精神，並且提早佈局，在全球各地建立了綿密的產銷服務網絡，以6個S為核心(Speed速度、Stable穩定、Synchronized同步、Service服務、Sustainability可持續性、Synergy協同)，即時反應市場的需求變化，在疫情影響下，更彰顯出多地運營的競爭優勢。桂盟所建立的「全球在地即時供應」，不再以單一製造成本最低為出發點，而是綜合貼近目標市場需求、多地彈性製造、即時客戶服務等因素來建構。2023年，桂盟仍將持續進行優化通路，以因應全球自行車產業及其他所營事業的變化。除外，桂盟亦將致力進行優化產品銷售組合、提升補修市場與高階品的市佔率、加強核心技術及設備開發能力以增進營運的動能。

自2018年起，桂盟已連續入選「最佳國際品牌價值」前35大的殊榮，並獲頒「台灣國際品牌潛力之星」。更在2022年品牌價值調查中，躍進台灣國際品牌第23名，品牌價值為8千3百萬美元！自2020年以來，數位化的品牌溝通也成為另一項時代利器，KMC藉由VR、AR的嶄新手法，有效提高品牌的傳達效率和呈現多面向的品牌價值，推翻以往在特定展會等場所才能進行商品交流的模式，橫跨全球零時差的線上行銷管道。數位轉型、大數據等新型的科技帶來許多新能量，智慧化更將各項產品部件連結，創造出全新的服務與需求，桂盟也跨業結盟將相關零組件e化(電動化)和i化(智能化)，從單一鏈條零件供應廠商，進階成為更多元的零件供應商，未來也將會有更多產品，以自行車為核心去發展延伸。

桂盟也逐步邁向工業自動化階段，導入光學檢驗科技，建置全新生產標準及流程，提昇生產精度及品質檢控作業等，以製造技術結合人工智慧科技，大力投身創新研發產品及生產技術，多年來產出多項專利，開發許多獨特的關鍵技術，創新與業界組車廠合作模式，智能生產管理、即時生產快鏈供應系統；實體結合數位生態，開創多元化的數位服務，創新客戶銷售服務體驗。

除了精進本業技術，桂盟也同步注重綠能環保的維護，並導入「綠色出行X綠色製造」，以綠色製造的方式來生產綠色出行產品的綠平方概念。透過建立綠色廠區、全面採用綠色包材、盤點碳排放、優化生產等流程，將綠色DNA的概念引進製造和產品中。自行車不僅是產品，同時涵蓋生產、生活、生態及生命各種面向，具備各種永續發展可能，桂盟以鏈條串起全球自行車產業脈動，堅持「唯有共好才能更好」，以更積極的作為回應永續發展議題。

(二) 預計銷售數量及其依據

桂盟所經營之自行車、機車、汽車及車庫門開門機市場多年來呈現穩定增長，但對於銷售數量的預估也將隨時依總體經濟、產業環境、市場供需狀況與業務開發能力來做整體評估與調整。

三、未來公司發展策略：

桂盟以成為「最有價值鏈條品牌」的目標，持續堅持不斷的精進產品設計和創新製程，提供消費者及客戶各式最高品質、最佳傳動系統相容性的鏈條產品，並以「成就專業的感心智選」作為品牌行動宗旨。近年國際趨勢變動頻繁，加速健康運動產業的轉型以及行銷數位化的運用，桂盟著重品牌策略的執行力和革新力，將小小的職人精神發揮到國際舞台上，以拓展多元產品觸角搭配技術整合，推出多重商品的配套相容性，服務範疇不再侷限於傳統式的鏈條製造，以直接服務消費者為核心，期望能與消費者的真實需求同步且零時差，成為客戶心中具有高品質、高服務的企業代名詞。

展望未來，在自行車零件業務上，桂盟主要在三個面向佈下重點發展，一是順應電動自行車的發展趨勢，在電動自行車零部件多元布局。二是提高歐美補修市場的市占率，隨著電動自行車及高階自行車的滲透率逐漸增加，補修市場將會在成長軌道上，帶動桂盟整體營運表現。三是超高階運動車鏈條，在眾家車廠陸續在新年度車款配置超高階傳動系統，預計將帶動另一波升級換車潮，帶動超高階鏈條的需求。在非自行車鏈條事業方面，於機車零部件事業上，桂盟啟動多地生產支援協作，並強化於東協地區的補修業務；汽車正時系統事業持續加大加快與客戶共同開發的正時系統與各式零配件並增加生產地以符合持續增長的補修市場業務；車庫門系統事業則是增加與客戶共同開發系統件項目。

2021年桂盟也正式成立推動ESG專責小組，用以推動並呼應集團永續發展目標，早在2012年，桂盟率全球鏈條製造商之先，獲全球第一個碳足跡認證鏈條產品，可見身為綠色交通產業的桂盟對於永續議題的重視。隨著桂盟ESG專責小組的成立，桂盟開始進行兩項主要工作，其一是依照金融穩定委員會公布之TCFD建議書架構，評估氣候變遷對於公司的風險與機會，並已於2022年完成氣候風險評估，從22個氣候風險項目中聚焦出下列風險：原物料中斷或成本提升、消費者或客戶偏好轉移、新市場夥伴關係、後燃油車時代之售後市場開發、新產品與服務的研發與創新。其二是推動科學基礎減量目標（Science based target, SBT），為充分掌握整體溫室氣體排放情形，桂盟已於2022年正式導入 ISO 14064-1 : 2018 的盤查，藉由完善的盤查流程與嚴謹的外部查證機制，強化桂盟於直接與間接的溫室氣體排放管理，並已於2022年底通過外部驗證，後續將進行設定符合科學基礎的中期減碳目標，以呼應全球立下2050年淨零排放目標。

桂盟憑藉40多年的專業經驗洞悉預見市場，未來將與產業內外夥伴一起努力，同時發展客制品牌鏈條之生產或設計，增加生產銷售之服務，提升市場佔有率，在前進鏈條Unique One的目標之路上，開創具標誌性品牌辨識的局勢。

四、受到外部環境、法規環境及總體經營環境之影響

因應氣候變遷以及歐盟將於2023年10月1日起試行碳邊境調整機制(CBAM)，未來所有企業都將面臨兩大風險挑戰，一個是極端氣候帶來的災害風險，另一個則是各國強化碳管制下的經營風險。作為全球單車產業裡重要的一環，台灣有著舉足輕重的地位，一舉一動都將牽動著全球的單車產業發展，未來從原料、製造、營銷到消費者使用的每一個步驟，都必須考慮產品的可持續性，掌握永續力才能擁有市場競爭力。面對未來的挑戰，桂盟將與全產業共同努力推動「CYCLE NOW」的方針策略，建構全產業鏈的合作平台，期許自行車產業達成「轉型新未來」、「打造新生態」、「探索新商機」和「共創新永續」的階段目標。

疫情帶來的生活方式改變，自行車及相關產品在設計上與生活的結合度更高，並涵蓋更廣泛的消費使用族群，更有不少人從通勤轉而運動競技進而更深入了解單車運動文化。在全球淨零永續的風潮下，自行車不再只是以往的代步工具，也是環保綠能、健康永續、樂活健身、觀光休閒的生活配備。因此，自行車產業的創新設計在疫情的衝擊下更能異業結合，透過技術的整合以及互通有無，帶動自行車產業朝向數位及智慧化發展，更創造了自行車產業新型態的應用及商業模式。

從法規環境而言，歐盟在2020年初率先立法確定了 2050 年實現地區“碳中和”的總體目標，顯示未來十年間低碳交通的轉型將是國際上最重要的政策目標之一，也是驅動自行車產業長期發展的有利因素，從各面向來看，Cycling無庸置疑是「Simple Solution」，也是最佳的解決方案。位居全球自行車供應鏈的核心，桂盟懷揣「唯有共好才能夠更好，優勢互補共創多贏」的思維，致力於促進全球自行車產業和諧共榮之夥伴關係，齊心齊力邁向更美好的世界。

回顧2022年，外部環境與總體經營環境變化快，而桂盟所屬各事業仍在逆境中突破，將種種不利變動因素化為另一波助力，推動營運再升級。本公司經營團隊當以穩健務實的態度來審慎因應未來可能發生的各項變化，並與全體員工深刻體認股東及社會大眾公司的殷切期許，期待未來將會更積極提升營運績效，回饋股東的支持。

謹致上最誠摯的謝意！

桂盟國際股份有限公司

董事長：吳盈進



貳、公司簡介

一、設立日期

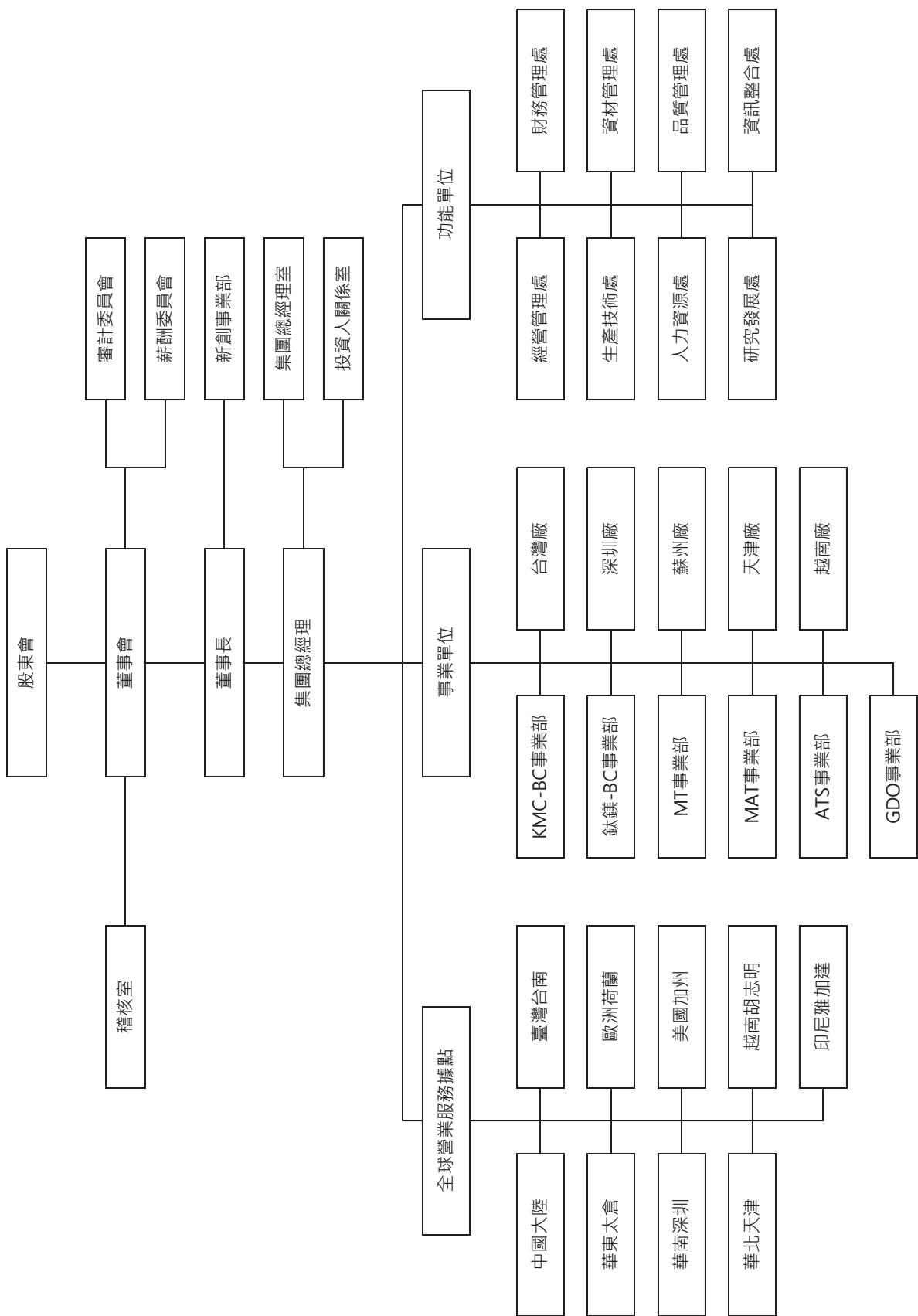
中華民國78年4月20日。

二、公司沿革

- 78年 4月 公司成立，原名為：訊康科技股份有限公司。
- 82年 8月 公開發行。
- 84年12月 股票上櫃掛牌買賣。
- 100年8月
1.辦理私募60,000仟股，引進策略投資人「全仕通實業股份有限公司」。
2.新設「傳動事業部」，引進自行車、機車傳動產品，啟動轉型計畫。
- 100年10月
1.股東臨時會全面改選董事、監察人。
2.董事會重新推選新任董事長。
3.遷址至臺南市永康區。
- 101年5月 董事會決議取得桂盟企業股份有限公司及桂盟鏈條(越南)責任有限公司100%股權。
- 101年6月 股東常會決議更改公司名稱為「桂盟國際股份有限公司」。
- 102年9月 董事會決議取得歐洲桂盟100%股權、美國桂盟100%股權，及印尼桂盟99%股權。
- 103年3月 董事會決議取得超匯桂盟傳動(天津)有限公司100%股權。
- 103年5月
1. 為引進自行車產業中的領導廠商為策略性投資人，董事會決議通過辦理私募現金增資發行普通股共3,600仟股。
2. 新設桂盟投資(中國)有限公司作為集團在中國大陸之營運總部。
- 104年3月 獲頒第三屆卓越中堅企業獎。
- 104年5月 董事會通過決議取得「桂盟鏈條(深圳)有限公司」等2家公司100%股權。
- 105年3月 董事會通過決議取得「超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司」等3家公司100%股權。
- 106年5月 董事會通過決議取得「深圳市科恩斯汽車零配件有限公司」、「科恩斯工業股份有限公司」及「深圳市全仕通電子有限公司」等3家公司100%股權。
- 107年9月 董事會通過決議取得「鑫美亞傳動零部件有限公司」100%股權。
- 107年11月 桂盟首度名列台灣國際品牌價值前35大，並獲頒「台灣國際品牌潛力之星」。
- 108年1月 新設立「桂盟興業(越南)有限公司」從事各種鏈條及配件之銷售。
- 109年10月
1.名列台灣國際品牌價值前35大，並獲頒「台灣國際品牌潛力之星」。
2.新設立「桂盟國際貿易(太倉)有限公司」從事各種鏈條及配件之銷售。
3.名列台灣國際品牌價值前35大，並獲頒「台灣國際品牌潛力之星」。

- 110年5月 新設立「凱盟股份有限公司」從事設計及銷售電動自行車零配件以及電動自行車售後服務。
- 110年12月 名列台灣國際品牌價值第 24 名，品牌價值為 6 千 8 百萬美元。
- 111年6月 新設立「KME B.V.」從事自有不動產及廠房租賃。
- 111年7月 新設立「KMC Global GmbH」從事自行車各式零配件之銷售。
- 111年11月 名列台灣國際品牌價值第 23 名，品牌價值為 8 千 3 百萬美元。
- 112年3月 新設立「Kynamic Europe B.V.」從事銷售電動自行車零配件以及電動自行車售後服務。

(一) 公司組織結構



(二) 各主要部門所營業務

部門名稱	主要業務職掌
稽核室	<ol style="list-style-type: none"> 1. 協助董事會及經理人檢查及覆核內部控制制度之缺失及衡量營運之效果及效率。 2. 適時提供改進建議以協助公司達成內部控制制度之目標，並確保內部控制制度得以持續有效實施及作為檢討修正內部控制制度之依據。
新創事業部	<ol style="list-style-type: none"> 1. 新事業的策略評估，市場信息收集，競爭者分析等關鍵資訊作為策略決定之參考。 2. 對外投資的審核，盡職調查之先期檢視。
集團總經理室	協助總經理對集團策略進行定期審視，及各項專案執行。
全球營業服務據點	<ol style="list-style-type: none"> 1. 蒐集與分析全球各地市場資訊。 2. 負責全球各地區市場之產品行銷及業務推廣。 3. 負責全球各地區市場之產品售後服務與客戶技術支援 4. 全球在地倉儲及物流服務。
事業單位 KMC/TEC-MAYA/ MT/MAT/ATS/GDO	<ol style="list-style-type: none"> 1. 對集團各線產品銷售提供協助支援。 2. 支援業務前端銷售活動，研擬市場行銷策略 3. 搭配全球布局、深入發掘客戶問題與處理、以提升客戶滿意度。 4. 搭配全球布局，開發各地各產品業務機會。
台灣廠/深圳廠/ 蘇州廠/天津廠/ 越南廠	<ol style="list-style-type: none"> 1. 生產集團各式產品 2. 負責生產技術提升、新製程開發、推進工廠自動化，以建立核心製造能力，與維持集團製造之競爭優勢。
功能單位	<ol style="list-style-type: none"> 1. 協助總經理依循集團策略，展開各項管理工作。 2. 支援各事業單位、各廠進行日常營運工作。

二、董事、總經理、副總經理、協理及各部門及分支機構主管資料
 (一) 董事資料

1. 董事之姓名、學(經)歷、持有股份及性質

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別 年齡	選(就)任 日期	任期 初次選任 日期	選任時持有股份 股數	持股 比率	現在持有股份 股數	持股 比率	配偶、未成年子女現在持有股份 股數	持股 比率	利用他人名義持 有股份 股數	持股 比率	主要經(學)歷		其他主 管、董事 或監察人 關係	備註	
														職稱	姓名	關係		
董事長	中華民國	全仕通實業(股)公司 代表人：吳盈進	男 51-60 歲	109.06.24	3 年	100.10.04	47,412,256 0	37.63% 0%	47,412,256 437,041	37.63% 0.35%	0 0	0 0	0 0	桂盟企業股份有限公司總經理 中山大學企管碩士	董事 副總經理	吳瑞章 吳幸娟	兄弟 兄妹	註 10
董事	中華民國	全仕通實業(股)公司 代表人：吳瑞章	男 51-60 歲	109.06.24	3 年	100.10.04	47,412,256 0	37.63% 0%	47,412,256 0	37.63% 0%	0 0	0 0	0 0	桂盟企業股份有限公司執行長 新加坡南洋理工大學企管碩士	董事長 副總經理	吳盈進 吳幸娟	兄弟 兄妹	註 10
董事	中華民國	高丁男	男 61-70 歲	109.06.24	3 年	101.06.21 (註 8)	1,285,084	1.02%	935,084	0.74%	3,000 0.00%	3,000 0.00%	350,000 (註 12)	浩盟企業股份有限公司董事長 EMBA	註 2	吳盈進 吳幸娟	兄弟 兄妹	註 10
董事	中華民國	徐陽鋼	男 41-50 歲	109.06.24	3 年	100.10.04 (註 9)	0	0	0	0	0 0	0 0	0 0	臺北科技大學管理學碩士	註 3	無	無	註 10
獨立董事	中華民國	王明隆	男 61-70 歲	109.06.24	3 年	103.06.24	0	0	0	0	0 0	0 0	0 0	成功大學管理學院副院長暨EMBA 執行長	註 4	無	無	註 10
獨立董事	中華民國	曾哲	男 61-70 歲	109.06.24	3 年	109.06.24	0	0	0	0	0 0	0 0	0 0	美國紐約市大學財務博士 美國奧瑞岡大學財務碩士 國立政治大學國貿學士	註 5	無	無	註 10
獨立董事	中華民國	蔡雪苓	女 51-60 歲	109.06.24	3 年	109.06.24	0	0	0	0	0 0	0 0	0 0	勤業眾信聯合會計師事務所董事 執行副總 東吳大學會計學系	註 6	無	無	註 10
獨立董事	中華民國													蔡雪苓律師事務所主持律師 台南律師公會理事長 中華民國律師公會全國聯合會會理事 中華民國律師	註 7	無	無	註 10

註1：凱盟股份有限公司法人董事長代表人、普絡股份有限公司法人董事代表人、KMC(BVI) Holding Co., Ltd.董事長、KMC CHAIN EUROPE N.V.董事、KMC Chain American Corporation 董事、桂盟鏈條(深圳)有限公司董事長、全仕通實業股份有限公司董事長、訊利投資股份有限公司董事、沛瑞投資股份有限公司董事長、易源投資股份有限公司董事、科恩斯全球股份有限公司董事長、超利國際股份有限公司董事長、超匯性盟傳動(天津)有限公司董事、桂盟傳動(成都)有限公司董事、斯茂特科技(深圳)有限公司董事、統盟實業發展(深圳)有限公司董事、桂盟傳動(天津)有限公司董事、超匯性盟傳動(天津)有限公司董事長、臺灣自行車輸出業同業公會理事長。
 南華寰宇投資股份有限公司董事、統盟實業發展(深圳)有限公司董事長、桂盟傳動(天津)有限公司董事、超匯性盟傳動(天津)有限公司董事長、臺灣自行車輸出業同業公會理事長。

註2：桂盟企業(股)公司法人董事長代表人、科恩斯工業(股)公司法人董事長代表人、凱盟投資有限公司董事代表人、桂盟股份有限公司董事代表人、桂盟國際傳動(天津)有限公司董事長、超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司董事長、超匯桂盟傳動(天津)有限公司董事長、桂盟鏈條(深圳)有限公司副董事長、蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司董事長、太倉欽克國際貿易有限公司董事長、桂盟實業有限公司董事長、桂盟鏈條(越南)責任有限公司董事長、桂盟鏈條(越南)責任有限公司董事長、桂盟傳動(天津)有限公司董事長、桂盟傳動(成都)有限公司董事長、桂盟傳動(成都)有限公司董事長。

註3：長星投資股份有限公司董事長。

註4：全仕通實業股份有限公司法入監察人代表人、南華寰宇投資股份有限公司董事長、寶島黑熊投資股份有限公司董事長、凱豐生鮮科技股份有限公司董事長、沛瑞投資股份有限公司董事長、沛瑞投資股份有限公司董事長、桂盟傳動(天津)有限公司董事長、桂盟鏈條(深圳)有限公司董事長、桂盟鏈條(深圳)有限公司董事長、桂盟傳動(成都)有限公司董事長。

註5：唐榮徵工廠(股)公司法入董事代表人、斯茂特科技(深圳)有限公司監事、漢平電子(股)公司獨立董事。

註6：可成科技(股)公司獨立董事、國產建材實業(股)公司獨立董事、社團法人台南市企業經理協會理事、社團法人成功財務金融策略研究基金會董事、桂盟投資(中國)有限公司監事。

註7：上華東方管理顧問有限公司董事長、智基科技開發(股)公司獨立董事、晶宇生物科技實業(股)公司獨立董事、達邦蛋白(股)公司董事代表人、長惠投資股份有限公司監察人、金威生物科技(股)公司監察人。

註8：高丁男先生於101.06.21起擔任本公司監察人，於109.06.24股東常會改選為本公司董事。

註9：徐鴻謙先生於100.10.04起擔任本公司監察人，於109.06.24股東常會改選為本公司董事。

註10：本公司並無董事長與總經理或相當職務者（最高經理人）為同一人、互為配偶或一親等親屬者之情事。

註11：吳盈進係以科恩斯全球股份有限公司名義持有本公司股票。

註12：高丁男係以長星投資股份有限公司名義持有本公司股票。

2. 法人股東之主要股東

法人股東名稱	法人股東之主要股東持股比例
全仕通實業股份有限公司	羅奇尼投資股份有限公司(10.56%)、訊利投資股份有限公司(10.55%)、沛瑞投資股份有限公司(10.55%)、尤文英(21.12%)

註1：法人股東非屬公司組織者，前開應揭露之股東名稱及持股比率，即為出資者或捐助人名稱及其出資或捐助比率。

3. 法人股東之主要股東屬法人股東代表者：

法人名稱	法人之主要股東持股比例
羅奇尼投資股份有限公司	Ernie Wu(74.25%)、Frankie Wu(24.75%)、賴莞宜(1%)
訊利投資股份有限公司	Frankie Wu(74.25%)、Ernie Wu(24.75%)、賴莞宜(1%)
晟源投資股份有限公司	吳蕙蘭(99.97%)、吳盈進(0.03%)
沛瑞投資股份有限公司	吳幸娟(99.97%)、吳盈進(0.03%)

4. 董事專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

- a. 董事之選任應考量董事會整體配置，董事會成員需具備不同專業背景及執行職務所必須之知識、技能和素養，以發揮策略指導功能，本公司董事會成員所具備之產業經驗及專業能力情形請參閱下表：

條件 姓名及職稱	專業資格							產業經驗				
	企業發展及策略規劃	經營管理及生產管理	行銷企劃	財務金融	財務會計	稅務管理及國際租稅	法務智權	生產製造	品牌通路	財務金融	會計及稅務	法規實務
董事長 吳盈進	V							V				
董事 吳瑞章		V						V				
董事 高丁男		V						V				
董事 徐陽鋼			V						V			
獨立董事 王明隆				V	V					V		
獨立董事 曾文哲					V	V					V	
獨立董事 蔡雪苓							V					V

註：所有董事均未有公司法第 30 條各款情事之一。有下列情事之一者，不得充任經理人，其已充任者，當然解任：

1. 曾犯組織犯罪防制條例規定之罪，經有罪判決確定，尚未執行、尚未執行完畢，或執行完畢、緩刑期滿或赦免後未逾五年。
2. 曾犯詐欺、背信、侵占罪經宣告有期徒刑一年以上之刑確定，尚未執行、尚未執行完畢，或執行完畢、緩刑期滿或赦免後未逾二年。
3. 曾犯貪污治罪條例之罪，經判決有罪確定，尚未執行、尚未執行完畢，或執行完畢、緩刑期滿或赦免後未逾二年者。
4. 受破產之宣告或經法院裁定開始清算程序，尚未復權者。
5. 使用票據經拒絕往來尚未期滿者。
6. 無行為能力或限制行為能力者。
7. 受輔助宣告尚未撤銷。

b. 獨立董事獨立性情形：

姓名 條件	專業背景及工作經歷	獨立性情形	兼任其他公開發行 公司獨立董事家數
獨立董事 王明隆	成功大學管理學院副院長暨EMBA執行長 美國紐約市大學財務博士 美國奧瑞岡大學財務碩士 國立政治大學國貿學士	所有獨立董事皆符合下述情形： 1. 符合金融監督管理委員會頒訂之證券交易法第十四條之二暨「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」(註)相關規定 2. 本人(或利用他人名義)、配偶及未成年子女無持有公司股份 3. 最近二年無提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額	1
獨立董事 曾文哲	勤業眾信聯合會計師事務所董事、執行副總 成功大學高階管理碩士		3
獨立董事 蔡雪苓	蔡雪苓律師事務所主持律師 台南律師公會理事長 中華民國律師公會全國聯合會理事 中華民國律師 美國威斯康辛州立大學法律研究所 台灣大學法律系		3

- 註：1. 非公司法第二十七條規定之政府、法人或其代表人。
2. 兼任其他公開發行公司之獨立董事，未逾三家。
3. 選任前二年及任職期間無下列情事之一：
- 公司或其關係企業之受僱人。
 - 公司或其關係企業之董事、監察人。
 - 本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1%以上或持股前十名之自然人股東。
 - a.所列之經理人或 b.、c.所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
 - 直接持有公司已發行股份總數 5%以上、持股前五名或依公司法第二十七條指派代表人擔任公司董事之法人股東之董事、監察人或受僱人。
 - 與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人。
 - 與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)或受僱人。
 - 與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事(理事)、監察人(監事)、經理人或持股 5%以上股東。
 - 為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額逾新台幣五十萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶。但擔任本公司薪酬委員會成員者，不在此限。

5. 董事會多元化及獨立性：

a. 董事會多元化：

本公司提倡、尊重董事多元化政策，為強化公司治理並促進董事會組成與結構之健全發展，相信多元化方針有助提升公司整體表現。董事會成員之選任均以用人唯才為原則，具備跨產業領域之多元互補能力，包括基本組成（如：年齡、性別、國籍等）、也各自具有產業經驗與相關技能（如：生產製造、品牌通路、財務金融、會計及稅務及法務智權等），以及營業判斷、經營管理、領導決策與危機處理等能力。為強化董事會職能達到公司治理理想目標，本公司「公司治理實務守則」第 20 條載明董事會整體應具備之能力如下：1.營業判斷能力 2.會計及財務分析能力 3.經營管理能力 4.危機處理能力 5.產業知識 6.國際市場觀 7.領導能力 8.決策能力。

本公司現任董事會成員多元化政策及落實情形如下：

董事姓名	職稱	性別	國籍	兼任本公司員工	基本組成			專業分布情形				
					年齡	獨立董事任期年資	3 年以下	3-9 年	會計及財務分析	營業判斷	經營管理	危機處理
吳盈達	董事長	男	中華民國		V				V	V	V	V
吳瑞章	董事	男	中華民國	V	V				V	V	V	V
高丁男	董事	男	中華民國		V				V	V	V	V
徐陽鋼	董事	男	中華民國	V					V	V	V	V
王明隆	獨立董事	男	中華民國		V				V	V	V	V
曾文哲	獨立董事	男	中華民國		V	V			V	V	V	V
蔡雪岑	獨立董事	女	中華民國		V		V		V	V	V	V

i. 衡諸本公司第 12 屆董事會 7 名董事成員（含 3 名獨立董事），整體具備營業判斷、會計及財務分析、經營管理、危機處理、國際市場觀與領導決策等能力，且有產業經驗和專業能力。本公司亦注重董事會成員組成之性別平等，女性董事比例目標為 1/3 以上，目前 7 位董事，包括 1 位女性董事，比例達 1/7。

ii. 董事多元化面向、互補及落實情形已符合桂盟「公司治理守則」第 20 條載明之標準；未來仍就視董事會運作、營運型態及發展需求適時增修多元化政策，包括但不限於基本條件與價值、專業知識與技能等二大面向之標準，以確保董事會成員普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。

b. 董事會獨立性：

本公司董事會由 7 席董事組成，包含 4 席董事及 3 席獨立董事，獨立董事席次占全體董事約 43%，其中 1 席獨立董事任期 7 年，餘 2 席獨立董事任期 1 年。根據主管機關的要求，公司已獲得每位獨立董事的書面聲明，確認本身及其直系親屬相對於公司的獨立性。

本公司一直認為，董事的獨立性須按實質的情況判斷，且董事會也致力持續評估董事的獨立性，當中會考慮所有相關因素，其中包括：相關董事能否持續為管理層及其他董事提出具建設性的問題、表達的觀點是否獨立於管理層或其他董事，以及在董事會內外的言行舉止是否適當。本公司獨立董事的行為，在適當的情況下均能符合期望，展現以上特質。

經考慮本部分載述的所有情況後，本公司認為所有獨立董事均為獨立於本公司的人士。全體董事及相關個人經歷，包括成員之間的關係，請參閱本年報「參、公司治理報告」(第 10 頁)。

(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

1112 年 4 月 2 日

職稱	國籍	姓名	性別	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義 持有股份		目前兼任 其他公司之 職務	具配偶或二親等以內 關係之經理人		備註		
					股數	持股 比率	股數	持股 比率	股數	持股 比率		職稱	姓名	關係		
集團總經理	中華民國	吳瑞章	男	100.10.04	0	0	7,902,040	6.27%	0	0	桂盟企業股份有限公司執行長 新加坡南洋理工大學企管碩士	註 1	副總經理	吳幸娟	兄妹	註 2
副總經理	中華民國	吳幸娟	女	101.07.01	0	0	0	0	7,902,042 (註 3)	6.27%	桂盟企業股份有限公司營銷中心副總 美國加州大學企管碩士	無	集團 總經理	吳瑞章	兄妹	註 2
KMC-BC 事業部主管	中華民國	陳奕名	男	106.01.01	0	0	0	0	0	0	桂盟國際(股)有限公司副總 靜宜大學英語文學系	凱盟法人董事 代表人	無	無	無	註 2
鈦鎂事業部 主管	中華民國	張宗豪	男	108.01.01	0	0	0	0	0	0	台北科技大學工商管理 EMBA	無	無	無	無	註 2
MAT 事業部 主管	中華人民 共和國	方向	男	107.01.15	0	0	0	0	0	0	華東理工大學	無	無	無	無	註 2
GDO 事業部 主管	中華民國	許逸芝	女	106.07.01	0	0	0	0	0	0	實踐專校企管科	無	無	無	無	註 2

註 1：桂盟企業(股)公司法人董事長代表人、科恩斯工業(股)公司法人董事長代表人、凱盟股份有限公司法人董事代表人、桂盟投資(中國)有限公司董事長、超匯桂盟傳動(天津)有限公司董事長、超匯桂盟鏈條(深圳)有限公司董事長、蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司董事長、大倉欽兒國際貿易有限公司董事長、桂盟國際貿易(大倉)有限公司董事長、深圳市桂盟實業有限公司董事長、桂盟國際貿易有限公司董事長、超匯桂盟鏈條(越南)責任有限公司董事長、PT. Kuei Meng Chain Indonesia董事長、全仕通實業股份有限公司董事代表人、桂盟國際貿易有限公司董事、桂盟國際貿易(天津)有限公司董事長、桂盟鏈條(深圳)有限公司董事、斯茂特科技(深圳)有限公司董事、斯茂特科技(成都)有限公司董事。

註 2：本公司並無總經理或相當職務者，最高經理人與董事長為同一人，互為配偶或一親等親屬。

註 3：吳幸娟係以廣澤投資股份有限公司名義持有本公司股票。

三、最近年度支付董事、總經理及副總經理之酬金

1. 一般董事及獨立董事之酬金

職稱 姓名	董事酬金				兼任員工領取相關酬金				A、B、C、D、E、F 及 G 等七項總額 及占稅後純益 之比例				領取來自 子公司以 外轉投資 事業或母 公司酬金 本公司				
	報酬(A)	退職 退休金(B)	董事酬勞(C)	業務執行 費用(D)	A、B、C 及 D 等 四項總額及占稅 後純益之比例	薪資、獎金及 特支費等(E)	退職退休金(F)	員工酬勞(G)	本公司	財務報告內 所有公司	現金	股票 金額	本公司	財務報 告內所 有公司	現金	股票 金額	本公司
董事長 吳盈達	本公司 財務報 告內所 有公司	本公司 財務報 告內所 有公司	本公司 財務報 告內所 有公司	本公司 財務報 告內所 有公司	本公司 財務報 告內所 有公司	本公司 財務報 告內所 有公司	本公司 財務報 告內所 有公司	本公司 財務報 告內所 有公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	本公司	
董事 吳瑞章	全仕通實業(股)公司代表人： 吳盈達	2,400	3,000	0	0	8,400	8,400	0	0	10,800 0.56%	11,400 0.59%	3,452	6,966	0	195	0	0
董事 高丁男	全仕通實業(股)公司代表人： 吳瑞章																
董事 徐陽鋼	全仕通實業(股)公司代表人： 吳盈達																
獨立董事 王明隆																	
獨立董事 曾文哲		1,800	1,800	0	0	0	0	108	108	1,908 0.10%	1,908 0.10%	0	0	0	0	0	0
獨立董事 蔡雪玲																	

1. 請敘明獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

(1) 依本公司章程第二十一條：當年度公司如有獲利，應由董事會決議提撥0.5%~5%為員工酬勞及不高於3%為董事酬勞。董事之報酬，由薪資報酬委員會評估其對公司營運參與程度及貢獻、公司核心價值之實踐、公司目標與任務之掌握、董事職責認知、內部關係經營與溝通、董事之事業及持續進修、內部控制，並授權董事會依薪資報酬委員會之評估及同業通常水準支給議定之。董事長需向負責董事會運作與公司治理評鑑結果、股東利益連結度、公司長期策略目標達成率與實現ESG指標。

(2) 獨立董事採固定薪酬，並參酌國內外同業水準議定，係考量維持獨立董事執行職務之獨立性，並兼顧給與合理之報酬。

2. 除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)，領取之酬金：無。

酬金級距表

1111 年 12 月 31 日

給付本公司各個董事酬金級距	前四項酬金總額(A+B+C+D)		董事姓名 本公司	前七項酬金總額(A+B+C+D+E+F+G) 財務報告內所有公司 (母公司及所有轉投資事業)
	本公司	財務報告內所有公司		
低於 1,000,000 元	董事：高丁男、徐陽鋼 獨立董事：王明隆、曾文哲、蔡雪岑	董事：高丁男、徐陽鋼 獨立董事：王明隆、曾文哲、蔡雪岑	董事：高丁男、徐陽鋼 獨立董事：王明隆、曾文哲、蔡雪岑	董事：高丁男、徐陽鋼 獨立董事：王明隆、曾文哲、蔡雪岑
1,000,000 元(含) ~ 2,000,000 元(不含)	無	無	無	無
2,000,000 元(含) ~ 3,500,000 元(不含)	無	無	無	無
3,500,000 元(含) ~ 5,000,000 元(不含)	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳盈進	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳盈進	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳盈進	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳盈進
5,000,000 元(含) ~ 10,000,000 元(不含)	無	無	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳瑞章	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳瑞章
10,000,000 元(含) ~ 15,000,000 元(不含)	無	無	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳瑞章	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳瑞章
15,000,000 元(含) ~ 30,000,000 元(不含)	無	無	無	無
30,000,000 元(含) ~ 50,000,000 元(不含)	無	無	無	無
50,000,000 元(含) ~ 100,000,000 元(不含)	無	無	無	無
100,000,000 元以上	無	無	無	無
總計	7	7	7	7

2. 監察人之酬金：不適用

3. 總經理及副總經理之酬金

111 年 12 月 31 日 單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)		退職退休金(B)		獎金及 特支費等(C)		員工酬勞金額(D)		A、B、C 及 D 等四項總額及占 稅後純益之比例(%)	領取來自子公司以外 轉投資事業或母公司 財務報告內所有公司 本公司		
		本公司	財務報告 內所有 公司	本公司	財務報告 內所有 公司	本公司	財務報告 內所有公司	現金金額	股票金額	現金金額	股票金額		
總經理	吳瑞章	3,452	4,692	0	0	0	0	0	0	3,452 0.18%	4,692 0.24%		
副總經理	吳幸娟										0		2

酬金級距表

給付本公司各個總經理及副總經理酬金級距		總經理及副總經理姓名		財務報告內所有公司 (母公司及所有轉投資事業) 本公司
低於 1,000,000 元		無	無	
1,000,000 元(含) ~ 2,000,000 元(不含)		無	無	吳幸娟
2,000,000 元(含) ~ 3,500,000 元(不含)		吳瑞章	吳瑞章	
3,500,000 元(含) ~ 5,000,000 元(不含)		無	無	
5,000,000 元(含) ~ 10,000,000 元(不含)		無	無	
10,000,000 元(含) ~ 15,000,000 元(不含)		無	無	
15,000,000 元(含) ~ 30,000,000 元(不含)		無	無	
30,000,000 元(含) ~ 50,000,000 元(不含)		無	無	
50,000,000 元(含) ~ 100,000,000 元(不含)		無	無	
100,000,000 元以上		無	無	
	總計	1	2	

4. 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

111 年 12 月 31 日 單位：新台幣仟元

職稱	姓名	股票 金額	現金 金額	總計	總額占稅後純益之 比例
總經理	吳瑞章	0	0	0	0
副總經理	吳幸娟				

5. 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性。

1. 本公司及合併報告所有公司於最近二年度支付本公司董事、總經理及副總經理之酬金占稅後純益比例之分析：

職稱	111 年度		110 年度	
	本公司	合併報表 所有公司	本公司	合併報表 所有公司
董事	16,160 (0.84%)	20,469 (1.07%)	16,029 (0.80%)	20,739 (1.03%)
總經理及副總經理	3,452 (0.18%)	4,692 (0.24%)	3,231 (0.16%)	3,231 (0.16%)

2. 紿付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序及與經營績效及未來風險之關聯性：

- i. 依本公司公司章程第二十一條：當年度公司如有獲利，應由董事會決議提撥0.5%~5%為員工酬勞及不高於3%為董事酬勞。董事之報酬，由薪資報酬委員會評估其對公司營運參與程度及貢獻、公司核心價值之實踐、公司目標與任務之掌握、董事職責認知、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制，並授權董事會依薪資報酬委員會之評估及同業通常水準支給議定之。董事長需肩負董事會運作與公司治理評鑑結果、股東利益連結度、公司長期策略目標達成率與實現ESG指標。
- ii. 本公司經理人薪資依職責、職級、專業能力，並參考同業薪資水準訂定之。獎金與公司營運成果、績效高度相關，每年依據公司高階主管薪酬績效指標得分(指標項目包含營收、淨利目標達成率、股東權益報酬率、年度策略達成率等)，並參考同業支給水平來決定經理人薪酬提案。經薪資報酬委員會審議後，提交董事會決議。
- iii. 公司的經營成果是影響分配董事酬金及總經理、副總經理酬金多寡的最主要因素。本公司111年度為稅前純益，故依公司章程規定，擬以分派董事酬勞新台幣8,400仟元。本公司於最近二年度均為稅後純益，故以經營績效為基礎，並參酌同業薪酬水準，支付董事、總經理及副總經理之報酬及酬勞。職是，最近二年度支付總額佔稅後純益比率，並無重大改變。

四、公司治理運作情形

(一) 董事會運作情形

1. 111 年度董事會開會 4 次(A) , 董事出席情形如下表 :

職稱	姓名	實際出列 席次數 B	委託出席 次數	實際出(列)席 率(%)【B/A】	備註
董事長	全仕通實業(股)公司 代表人：吳盈進	4	0	100%	無
董事	全仕通實業(股)公司 代表人：吳瑞章	4	0	100%	無
董事	高丁男	4	0	100%	無
董事	徐陽鋼	4	0	100%	無
獨立董事	王明隆	4	0	100%	無
獨立董事	曾文哲	4	0	100%	無
獨立董事	蔡雪苓	4	0	100%	無

2. 其他應記載事項 :

- (1) 董事會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理:
- A. 證券交易法第 14 條之 3 所列事項：本公司已設置審計委員會，不適用證券交易法第十四條之三規定，相關資料請參閱本年報「審計委員會運作情形」。
- B. 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有紀錄或書面聲明之董事會議決事項:無此情事。
- (2) 董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：112 年 4 月 10 日董事會審查本公司第 13 屆董事候選人，蔡雪苓董事利益迴避未參與表決。
- (3) 董事會自我(或同儕)評鑑之評估週期及期間、評估範圍、方式及評估內容等資訊揭露如下表：

評估週期	每年執行一次
評估期間	111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日
評估範圍	整體董事會、個別董事成員及功能性委員會之績效評估。
評估方式	包括董事會內部自評、董事成員自評。
評估內容	董事會績效評估之衡量內容，包含對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等。

	<p>董事成員績效評估之衡量項目涵括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等。</p> <p>功能性委員會績效評估之衡量項目涵括對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等。</p>
--	--

- (4) 當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：
- A. 本公司董事會遵循多元化原則，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：
 - 一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。
 - 二、專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等。董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。
 - 三、本公司於 109 年 6 月 24 日股東會完成選舉第 12 屆董事，現任董事會由 7 位董事組成(包含 3 位獨立董事)，成員具備策略規劃、經營管理、財務會計及法律領域之豐富經驗與專業。此外，本公司亦注重董事會成員組成之性別平等，目前 7 位董事，包括 1 位女性董事，比率達 14%。
 - B. 本公司業已制定「董事選任程序」，以制定公平、公正、公開之董事選任程序，而董事間亦無超過半數之席次，具有配偶或二親等以內之親屬關係。
 - C. 本公司董事會為健全監督功能及強化管理機能，設置薪資報酬委員會，並將所提議案交由董事會決議。
 - D. 本公司於「董事會議事規範」明訂董事會應每季至少召開一次。民國 111 年度共開會 4 次，俾使董事會可以充分知悉公司重大營運狀況。
 - E. 董事會議事錄以及公司治理規章亦在公司網站揭示，以提升資訊透明度。
 - F. 本公司於 109 年 3 月 19 日董事會決議成立審計委員會，並已於 109 年股東會選出三名獨立董事擔任審計委員會之成員。
 - G. 本公司於 109 年 8 月 12 日董事會委任財務暨會計主管陳泳仁先生擔任公司治理主管，負責公司治理相關事務。
 - H. 為進一步接軌國際永續趨勢，業於 110 年 7 月 1 日董事會決議通過設立「ESG 委員會」，做為集團推動 ESG 專責組織。
 - I. 本公司秉持資訊透明的一貫態度，於董事會召開後均即時將重要決議登載於公開資訊觀測站，以維護股東權益，並不定期舉行法人說明會，提高投資人對公司之認同。

(二) 審計委員會運作情形

本公司於 109 年 6 月 24 日設立審計委員會，依法令規定，由全體獨立董事組成，每季至少召開一次會議。審計委員會年度工作重點包含負責監督公司財務報表之允當表達、簽證會計師之選(解)任及獨立性與績效、公司內部控制之有效實施、公司遵循相關法令及規則以及公司存在或潛在風險之管控。

民國 111 年度審計委員會開會 4 次(A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	實際出席率(%) (B/A)	備註
獨立董事	王明隆	4	100%	無
獨立董事	曾文哲	4	100%	無
獨立董事	蔡雪苓	4	100%	無

其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明審計委員會召開日期、期別、議案內容、獨立董事反對意見、保留意見或重大建議項目內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一) 證券交易法第14條之5所列事項(截至年報刊印日止)：

審計委員會日期 及期別	證交法第14條之5議案內容	審計委員會 決議結果	公司對審計 委員會意見 之處理
111年3月21日 第一屆第11次	1. 民國110年度內部控制制度聲明書案。 2. 民國110年度個體財務報告及合併財務報告。 3. 民國110年度營業報告書。 4. 民國110年第四季度現金股利分派案。 5. 民國110年度盈餘分配案。 6. 修正本公司「公司章程」部分條文案。 7. 修正本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文案。 8. 海外各子公司民國110年度累積盈餘分配案。	全體出席委員無異議照案通過	照案通過
111年5月11日 第一屆第12次	1. 民國111年第一季合併財務報告案。 2. 民國111年第1季營業報告書。 3. 民國111年第1季度現金股利分派案。	全體出席委員無異議照案通過	照案通過
111年8月12日 第一屆第13次	1. 本公司簽證會計師獨立性評估案。 2. 民國111年第二季度合併財務報告。	全體出席委員無異議照	照案通過

審計委員會日期 及期別	證交法第14條之5議案內容	審計委員會 決議結果	公司對審計 委員會意見 之處理
	3. 民國111年第二季度營業報告書。 4. 民國111年第二季度現金股利分派案。 5. 依「公開發行公司取得或處分資產處理準則」第15條所訂，審議對重要子公司桂盟企業股份有限公司現金增資案資料。	案通過	
111年11月10日 第一屆第14次	1. 本公司民國112年度稽核計劃案。 2. 民國111年第三季度合併財務報告案。 3. 民國111年第三季度營業報告書。 4. 民國111年第三季度現金股利分派案。	全體出席委員無異議照案通過	照案通過
112年3月14日 第一屆第15次	1. 民國111年度內部控制制度聲明書案。 2. 海外各子公司民國111年度累積盈餘分配案。 3. 民國111年度個體財務報告及合併財務報告。 4. 民國111年度營業報告書。 5. 民國111年第四季度盈餘分派案。 6. 民國111年度盈餘分派案。 7. 本公司簽證會計師事務所審計品質指標評估及簽證會計師委任案。 8. 修訂本公司「簽證會計師提供非確信服務預先核准之審核辦法」案。 9. 取消為子公司背書保證案。	全體出席委員無異議照案通過	照案通過

(二) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意議決事項：
無此情事。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

112年4月10日董事會審查本公司第13屆董事候選人，蔡雪苓董事利益迴避未參與表決。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形（應包括就公司財務、業務狀況進行溝通之重大事項、方式及結果等）：

(一) 本公司內部稽核主管定期呈送獨立董事有關稽核業務及稽核結果與追蹤情形，並將定期於每次召開之審計委員會彙報溝通。

審計委員會日期	與內部稽核主管溝通之重大事項
111年3月21日 第一屆第11次	民國110年第4季稽核計畫執行報告與溝通
111年5月11日 第一屆第12次	民國111年第1季稽核計畫執行報告與溝通
111年8月12日 第一屆第13次	民國111年第2季稽核計畫執行報告與溝通
111年11月10日 第一屆第14次	1. 民國111年第3季稽核計畫執行報告與溝通 2. 民國112年度稽核計劃案
112年3月14日 第一屆第15次	民國111年第4季稽核計畫執行報告與溝通

(二) 本公司簽證會計師於年度報告查核後，列席審計委員會，說明查核結果與關鍵查核事項。

審計委員會日期	與會計師溝通之重大事項
111年3月21日 第一屆第11次	1. 討論民國110年度財務報表查核情況，將關鍵查核事項與治理單位溝通 2. 法規變動報告
111年11月10日 第一屆第14次	1. 民國111年第3季財務報告核閱結果 2. 法規變動報告
112年3月14日 第一屆第15次	1. 討論民國111年度財務報表查核情況，將關鍵查核事項與治理單位溝通 2. 法規變動報告

結果：上述事項皆經審計委員會通過，獨立董事並無反對意見。

(三) 公司治理運作情形及其與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂定並揭露公司治理實務守則？	✓	本公司已訂定「公司治理實務守則」，並揭露於本公司官網投資人專區(http://www.kmc-international.com/index.php?option=module&lang=cht&task=showlist&id=24&index=1)及公開資訊觀測站，提供利害關係人下載參閱。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」
二、公司股權結構及股東權益 (一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓	(一) 本公司已訂定「公司治理實務守則」並予以實施，以確保股東權益。同時，本公司設有發言人、代理發言人、投資人關係單位，並於本公司網頁充分揭露聯繫方式，股東可透過電話或電子郵件等方式反應意見，本公司將依相關作業程序處理。此外，本公司亦委託專業股務代理機構，協助處理股東建議、疑義或糾紛等相關問題。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓	(二) 本公司除定期透過股務代理機構，充分掌握及了解主要股東結構，主要股東每月均依規定向公司申報其持股變動情形，每年亦於年報揭露前十大股東名單。	
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓	(三) 本公司根據背書保證辦法、資金貸與他人辦法及取得或處分資產辦法等內部相關辦法建立適當風險控管機制及防火牆。與關係企業間有業務往來者，均視為獨立第三人辦理，杜絕非常規交易情事。	
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓	(四) 本公司已訂定「內控制度-防範內線交易之管理」、「內部重大訊息處理作業程序」、「公司治理實務守則」及「誠信經營守則」等相關規範，規範內部人迴避與其職務有關之利益衝突，亦不得利用所知悉之未公開資訊及洩漏予他人，以防止從事內線交易，並定期作內部教育訓練及宣導。	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>本公司董事會於民國 111 年 3 月 21 日修訂「公司治理實務守則」，增訂本公司內部人於獲悉公司財務報告中相關財務狀況及績效起，不得於年度財務報告公告前三十日，和每季財務報告公告前十五日之封閉期間交易其票之相關規範。</p> <p>本公司每年至少一次對現任董事、經理人及受僱人辦理教育宣導，對新任受僱人則於職前訓練時予以教育宣導。本年度已於 111 年 11 月 10 日對現任董事、經理人及受僱人進行 3 小時相關教育宣導，課程內容包括內線交易之禁止與內部重大訊息處理作業程序等。</p>	
三、董事會之組成及職責 (一) 董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓		<p>(一) 本公司董事會已訂定「公司治理實務守則」及「董事選任程序」，相關具體管理目標及落實執行情形如下：</p> <p>目標：</p> <p>本公司「公司治理實務守則」第 20 條規定董事會成員組成應多元化，如具備不同專業背景、工作領域或性別等，並具執行職務所必須之知識、技能及素養，以發揮策略指導功能。本公司積極配合金融監督管理委員會推動公司治理 3.0 永續發展藍圖，亦注重董事會成員組成之性別平等，女性董事比例目標為 1/3 以上，目前 7 位董事，包括 1 位女性董事。</p> <p>為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 營運判斷能力。 2. 會計及財務分析能力。 3. 經營管理能力。 4. 危機處理能力。 5. 產業知識。 	符合「上市上櫃公司治理實務守則」，無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？	✓		<p>6. 國際市場觀。 7. 領導能力。 8. 決策能力。</p> <p>達成：</p> <p>本公司第 12 屆董事會由 7 位董事組成，包含 4 席董事及 3 席獨立董事，獨立董事佔 43%，非員工身分的董事佔 86%，女性董事(含獨立董事)佔 14%。本公司董事會成員具備策略規劃、經營管理、財務會計及法律領域之豐富經驗與專業，具備公司業務所需經驗，以發揮策略指導功能。董事會每年定期執行績效評估，並確認其成員具備多元背景及適任性。</p> <p>個別董事落實董事會成員多元化政策之情形詳如註 1。</p>	
(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？	✓		<p>(二) 本公司已依法設置薪資報酬委員會及審計委員會，此外亦設置 ESG 委員會，相關功能職掌請參閱本年報「推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因」。目前研議擬設置其他功能性委員會，如提名委員會、公司治理委員會、風險管理委員會等。</p> <p>(三) 本公司已於 108 年 3 月 18 日訂定董事會績效評估辦法，並已於 112 年 3 月 14 日董事會中，就 111 年執行績效評估結果進行報告。本公司每年針對整體董事會、個別董事成員、審計委員會及薪資報酬委員會進行績效評估，評估作業採用問卷方式自評，評估事項如下：</p> <p>董事會和功能性委員會績效評估之衡量內容，包含對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？	✓		<p>任及持續進修、內部控制等。</p> <p>董事成員績效評估之衡量項目函括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等。</p> <p>上開評鑑結果已揭露於本公司官方網站；並將考量運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考。</p> <p>(四) 本公司審計委員會每年評估所屬簽證會計師之獨立性及適任性，除要求簽證會計師提供「超然獨立聲明書」及「審計品質指標(AQIs)」外，並針對會計師財務利益、商業關係、聘僱關係與 13 項 AQI 指標進行評估，以彙整對會計師獨立性及適任性之評估結果。經確認會計師與本公司除簽證及財稅案件之費用外，無其他之財務利益及業務關係，會計師家庭成員亦不違反獨立性要求，以及參考 AQI 指標資訊，確認會計師及事務所，在查核經驗與受訓時數均優於同業平均水準。最近一年度評估結果業經 112 年 3 月 14 日審計委員會討論通過後，並提報 112 年 3 月 14 日董事會決議通過對會計師之獨立性及適任性評估。</p>	
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關業務事務(包括但不限於提供董事執行業務所需資料、協助董事遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)?	✓		<ol style="list-style-type: none"> 本公司指定「投資人關係室」為專職單位，負責公司治理相關事務。 本公司經109年8月12日董事會決議通過，設置公司治理主管乙名，由本公司財務暨會計主管兼任之，公司治理主管已具備公開發行公司擔任財務及股務相關事務主管達三年以上。 以下事務係由公司治理主管及投資人關係室共同負責辦理： (1) 董事會及股東會之會議相關事宜。 	符合「上市上櫃公司治理實務守則」，無重大差異。

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			<p>(2) 製作董事會及股東會議事錄。</p> <p>(3) 協助董事就任及持續進修。</p> <p>(4) 提供董事執行業務所需資料。</p> <p>(5) 協助董事遵循法令。</p> <p>(6) 向董事會報告其就獨立董事於提名、選任時及任職期間內資格是否符合相關法令規章之檢視結果。</p> <p>(7) 辦理董事異動相關事宜。</p> <p>(8) 其他依公司章程或契約所訂定之事項等。</p> <p>(9) 推動公司治理、企業社會責任及企業誠信經營。</p> <p>(10)建立公司與投資人、媒體及利害關係人之間的溝通橋樑。</p> <p>(11)將公司的經營理念、最新動態和永續發展等各層面之資訊有效率地傳達給外界，俾使利害關係人充分掌握公司的財務及營運面重大資訊，鞏固優良的企業形象。</p> <p>4. 本公司之公司治理主管111年度已就上述職掌執行相關作業，並於111年度完成進修12小時，進修情形請參閱本年報「本公司董事及經理人進修情形」(本年報第35頁)。</p>	

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓		<p>1. 本公司重視與利害關係人的溝通，定期執行重大性分析的流程、確認與調整永續關鍵議題，採取相對應必要措施，展現ESG影響力，回應利害關係人的期待與建議。桂盟定義出7類主要利害關係人，包括員工、客戶、供應商、股東、銀行、政府以及社區。</p> <p>2. 本公司透過多元管道(例如：年度永續報告書、法人說明會及官網訊息揭露等)，並指派投資人關係室及發言人為專責窗口，設立電子信箱(ir@kmc-international.com)供利害關係人聯絡之用，以便與各利害關係人保持良好之溝通。</p> <p>3. 本公司已於公司網站設置「利害關係人專區」及「ESG專區」，以了解並妥適回應利害關係人所關切之重要永續發展議題，並強化資訊揭露內容。</p> <p>4. 本公司亦於官網設置「公司治理」專區，供股東查詢下載公司治理相關規章，董事會決議重要事項等內容。</p>	符合「上市上櫃公司治理實務守則」
六、公司是否委任專業服務代辦機構辦理股東會事務？	✓		本公司委任專業服務代辦機構-中國信託商業銀行代理部辦理股東會事務。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」
七、資訊公開 (一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？ (二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式（如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等）？	✓ ✓		<p>(一) 本公司已架設網站 (http://www.kmc-international.com/)，揭露財務業務及公司治理相關資訊。</p> <p>(二)</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司落實發言人制度，並設有服務服務窗口，專責處理股東事務。 2. 專人定期更新中、英文官網資料。 3. 參與主管機關或券商舉辦之法人說明會，俾使投資人得以了解公司財務業務資訊，並將資料放置於公司網站。 4. 本公司法說會影音亦於公司網站設有 	符合「上市上櫃公司治理實務守則」

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓		<p>連結http://www.kmc-international.com/index.php?option=module&lang=cht&task=showlist&id=296&index=5</p> <p>5. 定期以中英文發布營運、財務等訊息，以提昇公司資訊之透明度。</p> <p>(三) 本公司皆於法令規定期限前，完成公告及申報第一、二、三季及年度財務報告與各月份營運情形。</p>	
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治理運作情形之重要資訊（包括但不限於員工權益、僱員關懷、投資者關係、供應商關係、利害關係人之權利、董事進修之情形、風險管理政策及風險衡量標準之執行情形、客戶政策之執行情形、公司為董事購買責任保險之情形等）？	✓		<p>1. 本公司已建立利害關係人之溝通管道，指派投資人關係室及發言人為專責窗口，以與各利害關係人保持良好之溝通。並於本公司網站設置「利害關係人專區」、「企業社會責任」，以妥適回應利害關係人所關切之重要永續發展議題。</p> <p>2. 董事及經理人進修之情形：民國 111 年度董事及經理人進修情形如下附表。</p> <p>3. 公司為董事購買責任保險之情形：本公司已向新安東京海上產物保險股份有限公司購買董事責任保險，投保金額為美金 100 萬元，投保期間為 111 年 8 月 27 日至 112 年 8 月 27 日。</p> <p>4. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：依法訂定各種內部規章，進行各種風險管理及評估。</p> <p>5. 保護消費者或客戶政策之執行情形：在客戶至上的政策下，依消費者保護法等法律及相關的內部規定執行。</p> <p>6. 關於員工權益、僱員關懷、投資者關係、利害關係人權利等資訊，請參閱本公司永續報告書。</p>	符合「上市上櫃公司治理實務守則」

評估項目	運作情形			與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
九、請就台灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。(未列入受評公司者無須填列)	✓		<p>本公司依照主管機關建置的「公司治理評鑑系統」進行公司治理自評並參酌評鑑結果，已改善情形如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 強化英文版官網及相關英文版書件的製作，以提升資訊透明度。 2. 訂定董事會績效評估辦法，並定期(至少一年一次)進行董事會績效評估。 3. 本公司已於109年3月19日董事會決議增訂「審計委員會組織規程」，並於109年6月24日成立審計委員會。 4. 董事會成員組成應考量多元化，本公司已於109年6月24日股東會完成第12屆董事選舉，新增1位女性董事，比率達14%。 5. 本公司經109年8月12日董事會決議通過，設置公司治理主管乙名，由本公司財務暨會計主管兼任之，公司治理主管已具備公開發行公司擔任財務及股務相關事務主管達三年以上。 6. 為進一步接軌國際永續趨勢，業於110年7月1日董事會決議通過設立「ESG委員會」，做為集團推動ESG專責組織。 	無重大差異

註1：個別董事落實董事會成員多元化政策之情形

董事姓名	職稱	性別	主要學經歷	基本組成			事業分布情形		
				年齡	獨立董事任期年資	企業發展及策略規劃	經營管理及生產管理	財務金融	行銷企劃
吳盈進	董事長	男	桂盟企業股份有限公司總經理 中山大學企管碩士	41-50 51-60 61-70	3 年以下 3 年以下 3-9 年	V V	V	V	V
吳瑞章	董事	男	桂盟企業股份有限公司執行長 新加坡南洋理工大學企管碩士	V	V	V	V	V	V
高丁男	董事	男	浩盟企業股份有限公司董事長		V	V	V	V	V
徐陽鋼	董事	男	台北科技大學管理學碩士	V		V	V	V	V
王明隆	獨立董事	男	成功大學管理學院副院長暨 EMBA 執行長 成功大學會計學系教授 美國紐約市大學財務博士 美國奧瑞岡大學財務碩士 國立政治大學國際貿易學士			V	V	V	V
曾文哲	獨立董事	男	勤業眾信聯合會計師事務所董事、執行副總 成功大學高階管理碩士 東吳大學會計學系			V	V	V	V
蔡雪苓	獨立董事	女	蔡雪苓律師事務所主持律師 中華民國律師公會全國聯合會理事 中華民國律師 美國威斯康辛州立大學法律研究所 台灣大學法律系			V	V	V	V

民國 111 年度本公司董事及經理人進修情形：

職稱	姓名	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	是否符合規定
法人董事代表人	吳盈進	111/02/25	台灣投資人關係協會	董事學分認證課程-公司治理系列課程	6	是
法人董事代表人	吳瑞章	111/10/19	台灣投資人關係協會	我國永續發展債券發展與實務分享	3	是
董事	高丁男	111/06/22	財團法人金融研訓院	公司治理暨企業永續經營研習班	3	
董事	徐陽鋼	111/11/11	台灣董事學會	ESG 治理及循環新經濟	3	
獨立董事	王明隆	111/06/22	財團法人金融研訓院	公司治理暨企業永續經營研習班	3	
獨立董事	曾文哲	111/08/10	證券暨期貨市場發展基金會	ESG 治理及循環新經濟	3	
獨立董事	蔡雪苓	111/08/05	社團法人中華公司治理協會	外部創新與永續經營	3	
會計主管 財務主管	陳泳仁	111/08/24	台灣董事學會	談 ESG 的趨勢，現在上市公司要如何因應主管機關的要求	3	
公司治理主管		111/06/22	社團法人中華公司治理協會	劇變的年代，探究下一代的核心競爭力	3	
		111/02/25	台灣投資人關係協會	董事學分認證課程-公司治理系列課程	6	
		111/11/18		企業傳承與公司治理	3	
		111/11/18	財團法人中華民國會計研究發展基金會	最新年度國際財務報導準則問答集解析	3	
		111/11/17		最新公司治理政策法令與常見缺失解析	3	
		111/11/17		商業判斷法則於經濟犯罪案件中之適用與法律責任解析	3	
		111/11/11	台灣董事學會	ESG 治理及循環新經濟	3	
		111/11/10	中華民國公司經營暨永續發展協會	內線交易法律規範與實務案例解析	3	
		111/10/26	證券暨期貨市場發展基金會	內部人股權交易法律遵循宣導說明會	3	
		111/10/19	財團法人中華民國會計研究發展基金會	閱讀 TCFD 報告書	3	

(四) 薪酬委員會其組成、職責及運作情形：

一、薪酬委員會成員資料：

本公司第四屆薪資報酬委員會已於 109 年股東會後配合原董事任期屆滿而全面改選，由獨立董事王明隆、曾文哲及蔡雪苓擔任薪酬委員。薪酬委員會旨在協助董事會執行與評估公司整體薪酬與福利政策，以及董事及經理人之報酬。

112 年 4 月 30 日

姓名及身份別 條件	專業資格與經驗 (註 1)	獨立性情形	兼任其他台灣公開發行公司薪酬委員會成員家數
獨立董事 王明隆	成功大學管理學院副院長暨EMBA執行長 美國紐約市大學財務博士 美國奧瑞岡大學財務碩士 國立政治大學國貿學士	所有薪酬委員會委員皆符合下述情形： 1. 符合金融監督管理委員會頒訂之證券交易法第十四條之六暨「股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法」(註 2) 相關規定 2. 本人 (或利用他人名義) 、配偶及未成年子女無持有公司股份 3. 最近二年無提供本公司或其關係企業商務、法務、財務、會計等服務所取得之報酬金額	1
獨立董事 曾文哲	勤業眾信聯合會計師事務所董事、執行副總 成功大學高階管理碩士		3
獨立董事 蔡雪苓	蔡雪苓律師事務所主持律師 中華民國律師公會全國聯合會理事 中華民國律師 美國威斯康辛州立大學法律研究所		3

註 1：詳細的委員之專業資格與經驗請參閱本年報「董事資料」(第 10-11 頁)

註 2：選任前二年及任職期間無下列情事之一：

1. 公司或其關係企業之受僱人。
2. 公司或其關係企業之董事、監察人。
3. 本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有公司已發行股份總數 1% 以上或持股前十名之自然人股東。
4. 1. 所列之經理人或 2. 、3. 所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。
5. 直接持有公司已發行股份總數 5% 以上、持股前五名或依公司法第二十七條指派代表人擔任公司董事之法人股東之董事、監察人或受僱人。
6. 與公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制之他公司董事、監察人或受僱人。
7. 與公司之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶之他公司或機構之董事 (理事) 、監察人 (監事) 或受僱人。
8. 與公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事 (理事) 、監察人 (監事) 、經理人或持股 5% 以上股東。
9. 為公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額逾新台幣五十萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事 (理事) 、監察人 (監事) 、經理人及其配偶，但擔任本公司薪酬委員會成員者，不在此限。

一、薪資報酬委員會運作情形資訊：

1.本公司之薪資報酬委員會委員計三人。

2.本屆委員任期：

本公司第四屆薪資報酬委員會於 109 年股東會後配合原董事任期屆滿而全面改選，由獨立董事王明隆、曾文哲及蔡雪苓成立，任期為就任日起至 112 年 6 月 23 日止。

111 年度薪資報酬委員會開會 2 次(A)，委員資格及出席情形如下表：

3.本公司薪資報酬委員職權範圍為：

- (1) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
- (2) 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。委員會應以善良管理人之注意，忠實履行職權，並將所提建議提交董事會討論。
- (3) 薪資報酬委員會履行前項職權時，應依下列原則為之：董事及經理人之績效評估及薪資報酬應參考同業通常水準支給情形，並考量與個人表現、公司經營績效及未來風險之關連合理性。不應引導董事及經理人為追求薪資報酬而從事超越公司風險胃納之行為。針對董事及高階經理人短期績效發放紅利之比例及部分變動薪資報酬支付時間應考量行業特性及公司業務性質予以決定。
- (4) 前二項所稱之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅權、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施。
- (5) 子公司之董事及經理人薪資報酬事項如依子公司分層負責決行事項需經母公司董事會核定者，應先請母公司之薪資報酬委員會提出建議後，再提交董事會討論。

職稱	姓名	實際出席次數(B)	委託出席次數	實際出席率(%)((B/A))	備註
召集人	曾文哲	2	0	100%	無
委员	王明隆	2	0	100%	無
委员	蔡雪苓	2	0	100%	無

其他應記載事項：

1. 董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)；無此情事。
2. 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理；無此情事。
3. 薪資報酬委員會對於議案之意見或決議結果：

薪酬委員會	議案內容及後續處理	決議結果
111 年 3 月 21 日 第四屆第四次	1. 審查本公司民國 111 年度擬實施之董事酬勞與員工酬勞案。 2. 審查本公司民國 111 年度擬實施之董事酬勞明細與員工酬勞之經理人分紅明細案。	全體出席薪酬委員同意通過。
111 年 11 月 10 日 第四屆第五次	1. 審查本公司民國 112 年度擬實施之董事薪資報酬及經理人薪資報酬項目案。 2. 討論 112 年度薪酬委員會工作計畫。	全體出席薪酬委員同意通過。
112 年 3 月 14 日 第四屆第六次	1. 審查本公司民國 112 年度擬實施之董事酬勞與員工酬勞案。 2. 審查本公司民國 112 年度擬實施之董事酬勞明細與員工酬勞之經理人分紅明細案。	全體出席薪酬委員同意通過。

(五) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因：

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、 公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專（兼）職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓		<p>為進一步接軌國際永續趨勢，業於2021年7月1日董事會決議通過設立「ESG委員會」，做為集團推動永續發展之專責組織。ESG委員會由董事長擔任主任委員，委員包含集團總經理及各營運及功能主管，並由主任委員指派執行秘書以落實永續發展之推動。</p> <p>ESG委員會擔任上下整合、橫向串聯的跨部門溝通平台，具體落實永續發展藍圖。經由每半年會議及依議題而設的任務小組，辨識攸關公司營運與利害關係人所關注的永續議題，擬定對應策略與工作方針、編列各組織與ESG相關預算、調度協調資源、規劃並執行年度方案並追蹤執行成效，確保ESG策略充分落實於公司日常營運中。</p> <p>ESG委員會至少每半年向董事會報告當年度執行成果與次年度工作計畫。111年8月12日董事會中，已就「溫室氣體盤查及查證時程規劃」、「未來推動ESG計畫」及「推動永續發展執行情形」進行報告。</p> <p>公司董事會每年定期聽取ESG委員會的報告，ESG委員會也須對董事會提擬永續發展策略，董事會必須評判這些策略成功的可能性，並經常檢視策略的進展，在需要時敦促經營團隊進行調整。</p>	符合上市上櫃公司永續發展實務守則規定
二、 公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策或策略？	✓		<p>本揭露資料涵蓋了桂盟於111年1月至111年12月在公司永續發展績效表現。風險評估邊界以桂盟集團台灣地區為主，預計在未來逐步納入海外營運範圍，以具體呈現集團管理ESG的完整資訊。</p> <p>本公司瞭解適當回應利害關係人的關切議題，是企業永續發展的關鍵。桂盟透過多元管道與利害關係人進行溝通並檢視利害關係人反饋與ESG議</p>	符合上市上櫃公司永續發展實務守則規定

推動項目	執行情形			與上市上櫃 公司永續發 展實務守則 差異情形及 原因
	是	否	摘要說明	
			<p>題發展趨勢，同時執行重大性分析，鑑別具重大性的 ESG 議題，並融入風險管理精神，評估重大 ESG 議題的風險趨勢與風險影響，並揭露桂盟如何推動風險減緩措施，打造具韌性的營運組織，因應國際變動情勢與風險。為了具體實踐 ESG，桂盟董事會亦通過「永續發展實務守則」，明確定義 4 項主要原則：落實公司治理、發展永續環境、維護社會公益，以及促進經濟發展。</p> <p>依據評估後之風險，訂定相關風險管理政策或策略如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 環境議題：隨著綠色低碳潮流，積極發展綠色產品，持續投入資源來降低產品生命週期對環境的影響，是企業永續的基本責任。身為綠色交通產業的一份子，桂盟也將綠色管理融入企業經營中，從產品、製程與供應鏈切入，打造節能低碳的綠色製造工廠；此外，因應全球氣候變遷影響日漸加劇，我們採用 TCFD 氣候相關財務揭露建議，逐步整合入公司經營決策，鑑別氣候變遷相關風險與機會，並與各事業單位共同研擬調適與減緩衝擊之策略及執行方案，包含降低溫室氣體排放、節能、省水及減少廢棄物等行動，期許企業營運能與環境共生共榮。 <p>為充分掌握整體溫室氣體排放情形，桂盟於 2022 年正式導入 ISO 14064-1:2018 的盤查，藉由完善的盤查流程與嚴謹的外部查證機制，強化桂盟於直接與間接的溫室氣體排放管理並持續執行減碳措施。</p>	

推動項目	執行情形			與上市上櫃 公司永續發 展實務守則 差異情形及 原因
	是	否	摘要說明	
			<p>2. 社會議題：本公司持續加強在人力資源上的投入，致力於提供員工安全健康的工作環境，定期舉行消防疏散演練及 CPR、AED 教學和職業安全衛生教育訓練，培養員工緊急應變和自我安全管理的能力。同時，藉由各部門日常營運活動中辨識可能發生之風險，透過加強作業管理等預防機制，並定期對作業流程進行危害鑑別及風險評估，對風險進行管制。除此之外，我們也定期舉辦管理會議及勞資會議，做為主管、員工與公司管理階層間的溝通機制。</p> <p>在產品安全方面，本公司各項產品遵守政府規範的各項法令，並通過美國及歐盟 RoHS、REACH、CPSIA 規範，無任何危害物質，體現環保騎乘新概念。此外，本公司研發之產品已申請相關專利以保障公司權益。</p> <p>3. 公司治理議題：桂盟持續優化組織營運結構及落實內部控制機制，以建立健全的公司治理，同時依循公司法、證交法等相關法令以及主管機關規定，並設有公司治理主管為董事規劃相關進修議題，每年提供董事最新法規、制度發展與政策。此外，公司也為董事投保董事暨重要職員責任保險，保障其受到訴訟或求償之情形。</p> <p>為健全公司之監督功能，公司網站設有從業道德服務窗口，用以作為利害關係人於權益受侵害時之申訴管道，以促進本公司與員工、顧客、供應商、投資人等利害關係人之充分溝通。</p>	

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
三、 環境議題 (一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		<p>(一) 本公司已建立綠色運籌管理系統，進行產品環境績效運算及產品環境績效評估，落實企業綠色行銷策略及方法。2022年度為因應全球碳管理趨勢的進展，在永康總部、新化廠及深圳廠以 ISO 14064-1:2018 溫室氣體盤查標準進行盤查，並通過外部驗證。此外，也將著手規劃取得ISO14001或其他環境管理系統驗證規範。</p>	符合上市上櫃公司永續發展實務守則規定
(二) 公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		<p>(二) 本公司持續推動能源管理與再生能源，以及熱能和包裝材料的回收再利用，例如選用高能源效率及節能設計之設備、廠區熱處理產出的廢熱蒸氣引至員工生活區成為熱水供應能源，以降低企業及產品能源消耗；此外，集團於台灣廠區與歐洲公司均已架設太陽能發電系統，以擴大再生能源之使用。</p> <p>在產品開發方面，本公司各項產品遵守政府規範的各項法令，並通過美國及歐盟RoHs、REACH、CPSIA規範，無任何危害物質，在生產過程中所可能造成的工業污染程度很低。本公司亦致力於在合理範圍內提高資源效率，如著手生產設備優化及生產物料精用、規劃電子簽核以節省紙張使用、使用節電、節水產品，提升各項資源使用效率，以降低對環境之衝擊並提升綠色競爭力。</p> <p>另本公司於產品上之包裝，亦採用綠色包裝材料(紙箱/紙盒)，並採用ECO-Friendly環保材質包裝，具有易回收、省資源、低汙染的優點，以及推動簡化與合併包裝規格進行運送，從使用近千種包裝類型、回收率低的複合材質及泡殼，進步到10幾種包裝類型且材質單一，可回收率達100%。</p>	

推動項目	執行情形			與上市上櫃 公司永續發 展實務守則 差異情形及 原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取氣候相關議題之因應措施？	✓		<p>(三) 桂盟以ESG委員會為公司氣候變遷管理的最高組織，由董事長擔任主席，每年審議桂盟氣候變遷策略與目標、執行及管理氣候變遷風險與機會行動，及檢視執行狀況與討論未來計劃，並且向董事會報告。</p> <p>本公司依照金融穩定委員會公布之TCFD建議書架構，評估氣候變遷對於公司的風險與機會，並已於111年完成氣候風險評估，從22個氣候風險項目中聚焦出下列風險：原物料中斷或成本提升、消費者或客戶偏好轉移、新市場夥伴關係、後燃油車時代之售後市場開發、新產品與服務的研發與創新。</p> <p>為降低前開風險因子，本公司亦同步鑑別可行之機會並研擬因應措施。在氣候變遷減緩面向，我們從營運面著手進行規劃，推動公司內部各廠區之資源使用與溫室氣體排放管理工作，以風險控管、現況盤點與節能減碳等方向進行管理，提升氣候變遷議題管理的調適能力。</p> <p>除此之外，本公司也投入一系列的減碳計畫。碳排放盤查和申請認證標章是推展減碳計畫的第一步，透過完整盤查計算原料、生產、包裝、運輸等各項環節的碳排放量，才能擬訂有效的減碳計畫。2012年本公司率全球鏈條製造商之先，以「X10SL 10速超輕量鏈條」，取得第一個鏈條產品碳足跡認證標章。2014年2月通過X11SL鏈條的碳足跡查證，取得認證標章。碳足跡認證係依據PAS2050要求規範推動產品生命週期評估和碳排放審查。2020年4月本公司通過X11SL鏈條的碳足跡查證，本公司產品亦再次取得認證標章，以具體行動落實環境保護。</p>	

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		<p>桂盟每年檢視氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，詳細內容及因應措施則揭露於年度永續報告書。</p> <p>(三) 本公司於台灣廠區過去2年的範疇二溫室氣體排放量，分別是111年3,300公噸CO₂e；110年3,260公噸CO₂e。用水量分別是111年度約1.09萬度和110年度約1.15萬度。</p> <p>此外，集團於台灣廠區與歐洲公司均已架設太陽能發電系統，每年減碳量約為1,000公噸；深圳廠區則是回收製程熱能轉為生活區鍋爐使用，每年減碳量約為500公噸。</p> <p>桂盟集團長期實踐節能、環保、愛地球的使命，持續推動節能減碳、提升資源使用效率並力行廢棄物減量，例如金屬的下腳料找到對應廠商配合回收應用以及拋光砂廢料提供給公路鋪設廠轉化為鋪路砂石等等，透過生產廢料再生，減少資源消耗又使材料成本降低，達成財務效益及循環經濟理念，創造雙贏的正向循環。</p>	
四、社會議題 (一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？	✓		<p>(一) 桂盟深信尊重人權和打造有尊嚴的工作環境，對我們至關重要。本公司恪守全球各營運據點所在地法規，並維護所有人員人權。</p> <p>本公司認同並遵循國際公認之人權規範與原則，包含「聯合國世界人權宣言」、「聯合國全球盟約」、「聯合國工商企業與人權指導原則」以及「國際勞工組織三方原則宣言」。本公司已訂定相關人權政策，並實施平等聘任等制度，俾使員工享有平等且公平的工作環境，及保障員工工作權益，並已公布於公司網站。</p>	符合上市上櫃公司永續發展實務守則規定

推動項目	執行情形			與上市上櫃 公司永續發 展實務守則 差異情形及 原因
	是	否	摘要說明	
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施(包括薪酬、休假及其他福利等),並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬?	✓		(二) 本公司對於員工的薪酬、休假及其他各項福利制度的訂定皆遵循各項勞動法令之規定辦理,並將詳細員工福利內容揭露於年度永續報告書。員工薪酬主要依據市場薪資行情、公司營運及總體經濟狀況,並考量公司競爭力,適當將公司經營績效或成果反映於員工薪酬。此外,公司亦定期評估員工的工作績效作為每年升遷的依據,同時公司如有獲利,按照公司章程規定,應提撥0.5~5%為員工酬勞,由董事會決議以股票或現金分派發放,以獎勵其貢獻,並激勵員工繼續努力。	
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境,並對員工定期實施安全與健康教育?	✓		(三) 本公司以提供安全、健康、舒適的工作環境為目標,推動健康與安全管理,使同仁養成正確的觀念及健康的身心,並以災害預防及災害防止為核心理念,使用適當之管理工具及可運用之資源,整合廠區內作業職安衛問題,提出有效對策,持續精進推動職業安全文化,另加強作業人員之防護管理,並投入資源強化職業病預防,以創造零災害環境。本公司每半年定期進行工作場所安全檢查、勞工安全教育訓練、定期施行員工健康檢查並每週特約專科醫師蒞廠提供健康諮詢,以提供員工安全及健康之工作環境。各廠區每年至少一次進行消防演練,確保員工於非預期災害發生時可以妥善因應。 本集團於各廠區入口處設有警衛或於辦公處所設有門禁管制,用以管制人員出入,確保員工有安全之工作環境。 本集團於生產線增設各式環保設備,包含減噪設施、熱能回收等;另於操作倉儲運送設施、天車前,亦要求員工先行了解安全規定,	

推動項目	執行情形			與上市上櫃 公司永續發 展實務守則 差異情形及 原因
	是	否	摘要說明	
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓		<p>操作時遵循規範，以期共同維護安全的工作環境。</p> <p>(四) 本公司員工教育訓練政策為強化員工工作技能，提升人力素質，持續加強在人力資源上的投入，並著手規劃協助員工依職能及專業之要求建立有效之職涯能力培訓，本公司更著重關鍵人才養成，透過工作輪調、多元歷練，賦予重要職務和挑戰，並拓展格局和寬廣視野，增進內部培育專業與領導人才，力求個人職涯發展和企業發展共同成長。</p>	
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		<p>(五) 本公司視客戶為營運伙伴，以共創雙贏為任務及目標，是以經營宗旨闡明誠信正直、客戶導向為公司的核心價值。本公司所有產品均遵循相關法規及國際規範，確保產品標示及服務資訊之透明性和安全，並提供完善的全球化售後服務，全力保障消費者對於所有產品的使用及申訴權益。</p>	
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		<p>(六) 本公司與供應商往來前，會請供應商提供基本資料，評估供應商對環境與社會之影響，本公司如遇供應商涉及違反其永續發展政策，且對環境與社會有顯著影響時，將會提醒對方改善，並視影響程度來研判是否終止或解除契約。</p>	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓		<p>本公司於108年，首次發行「企業社會責任報告書」並揭露於公司網站，以一年發行一次為目標，以環境面、社會面、治理面三大面向為架構，揭露在永續發展過程中，面對相關議題的觀點與因應作為。本公司於2022年持續發行永續報告書，此報告書的內容與架構，係參照全球報告倡議組織（Global Reporting Initiative, GRI）所頒布之GRI準則撰寫。目前並未取得第三方驗證單位確信，</p>	符合上市上櫃公司永續發展實務守則規定

推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
			本公司未來慎重考量後，再計畫委託第三方驗證單位為報告提供確信或保證。	
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：				
本公司已依循「上市上櫃公司永續發展實務守則」訂立「永續發展守則」，日常營運分別依公司治理、永續環境、社會公益及企業社會責任等面向實施，並無重大差異。				
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：				
<p>1. 本公司於公司網站設有ESG專區，俾使外界可查詢及了解公司永續發展之運作，以下為查詢網址，並於公開資訊觀測站之公司治理專區可供查詢。 http://www.kmc-international.com/index.php?option=module&lang=cht&task=showlist&id=462&index=4</p> <p>2. 最近年度及截至年報刊印日止，主要實施成效有</p> <p>(1) 本公司於111年，持續發行「永續報告書」並揭露於公司網站，以一年發行一次為目標，以環境面、社會面、治理面三大面向為架構，揭露在永續發展過程中，面對相關議題的觀點與因應作為。本公司報告書的內容與架構，係參照全球報告倡議組織（Global Reporting Initiative）所頒布之GRI準則撰寫。</p> <p>(2) 【小騎士總動員】KMC攜手自行車新文化基金會捐贈小校循環單車 鏈動「騎」蹟，為愛永續！自行車新文化基金會長期熱心公益，此次攜手KMC小騎士安全營，將每年單車租借站汰換的老舊單車，拆裝換上全新的零件，變成環保再利用的循環單車，2022年11月14日捐贈臺南市安南區鎮海國小公益循環單車，為小校注入交通安全資源，更讓老舊單車擁有新的生命力。安南區鎮海國小近年來規劃「單車安全教育」，逐漸成為該校的特色教育課程，更與KMC 小騎士安全營合作，提升課程內容，今年也榮獲教育部全國交通安全評鑑「金安獎」特優第一名。2022年度KMC小騎士安全教育營系列活動，總投入金額為28萬，總參與人數約為1,550人。</p> <p>(3) 【小騎士安全營】迷你駕訓班 前進國小校園： 桂盟自數年前即開始推動兒童騎行安全教育，讓行車安全觀念向下紮根、從小做起，2022年9月8日首度來到新營新民國小打造「迷你駕訓班」，先對五、六年級生300人分梯舉辦自行車運動知識和安全講習教學，再以擬真化的迷你訓練場，規劃限時直行區、紅綠燈交通號誌區、S型彎道區、上下坡區及加速煞停區等，讓學生有如到「駕訓班」訓練的感覺。學生完成「駕訓班」訓練，也真的能獲頒「小騎士駕照」，趣味性十足，更把騎車技巧及道路安全牢記在心。</p>				

(六) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因：

評 估 項 目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
一、訂定誠信經營政策及方案 (一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？	✓		(一) 為健全發展本公司以誠信正直為基礎，融合廉潔、透明及負責之經營理念，本公司已訂定「誠信經營守則」並經董事會通過，以作為明示誠信經營之政策及作法。本公司秉持一貫的道德標準來從事所有營運活動，亦要求每位員工包含董事會及高階管理階層等積極落實誠信經營之政策，並於內部管理及商業活動中確實執行，以建立誠信經營之企業文化。	符合上市上櫃公司誠信經營守則規範。
(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？	✓		(二) 公司訂有「內部重大資訊處理作業程序」明訂知悉本公司內部重大資訊之董事、經理人及受僱人不得洩露所知悉之內部重大資訊予他人，不得向知悉本公司內部重大資訊之人探詢或蒐集與個人職務不相關之公司未公開內部重大資訊，對於非因執行業務得知本公司未公開之內部重大資訊亦不得向其他人洩露。此外，本公司已訂立「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」，內容包含「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施規範，明示本公司所有利害關係人於誠信行為之標準作業程序及行為指南，作為實踐誠信經營政策之承諾。以	

評 估 項 目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		<p>上相關辦法可詳見公司網站之上投資人專區。</p> <p>(三) 公司訂有「誠信經營作業程序及行為指南」，具體規範本公司人員於執行業務時應注意事項，包括內部及外部人員檢舉不誠信行為或不當行為處理制度，並承諾保護檢舉人不因檢舉情事而遭不當處置。本公司已設定投資人關係室為專責單位，定期審視「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並定期向董事會報告。</p> <p>111年8月12日董事會中，投資人關係室已就「推動永續發展執行情形」、「履行誠信經營情形」進行報告。</p>	
二、落實誠信經營 (一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		<p>(一) 本公司對外簽定商業契約前，先行評估往來對象之信用紀錄，並於契約中明訂違反誠信行為時之違約補償措施。評估內容包含遵守誠信經營政策，若交易對象涉及不誠信之行為，本公司得隨時終止或解除契約之條款。</p>	符合上市上櫃公司誠信經營守則規範。
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督	✓		<p>(二) 本公司由投資人關係室為隸屬董事會之專責推動誠信經營單位，並定期(至少每年一次)向董事會報告誠信經營政策與防範</p>	

評 估 項 目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
執行情形？			<p>不誠信行為方案。</p> <p>111年8月12日董事會中，投資人關係室已就「推動永續發展執行情形」、「履行誠信經營情形」進行報告。</p>	
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		<p>(三) 為防止利益衝突，本公司已訂定「誠信經營作業程序及行為指南」，據以鑑別、監督並管理利益衝突所可能導致不誠信行為之風險，辦法明訂桂盟成員應迴避與其職務有關之利益衝突，且不得從事任何可能與桂盟集團利益有衝突之業務、投資或活動。</p> <p>此外，本公司所訂之「誠信經營守則」，亦包含「利益迴避」規定，以求更落實利益迴避之政策。本公司對董事、經理人及其他出席或列席董事會之利害關係人對董事會所列議案，與自身或其代表之法人有利害關係者，應於當次董事會說明其利害關係之重要內容，如有害於公司利益之虞時，不加入討論及表決，且討論及表決時應予以迴避，並不得代理其他董事行使表決。</p>	
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之	✓		<p>(四) 本公司財務報告遵循證券發行人財務報告準則與金管會認可之國際財務報導準則編制，而內部控制依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」</p>	

評 估 項 目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
遵循情形，或委託會計師執行查核？			之有效性判斷內部控制之設計及執行有效性，內部稽核單位除進行例行性查核外，如有查證不誠信行為之屬實，立即通報董事會，並隨時檢討確認制度設計及持續之有效性。	
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		(五) 本公司除於例行會議進行誠信經營之宣導與訓練外，亦派員定期或不定期參加主管機關或公司治理單位之「誠信經營議題」相關外部教育訓練課程。	
三、公司檢舉制度之運作情形 (一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？	✓		(一) 本公司所訂之「誠信經營作業程序及行為指南」，規定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及指派適當之受理專責人員。 檢舉人得向以下單位提出檢舉 1. 發言人：受理股東、投資人等外部人員檢舉。 申訴管道資訊 發言人： ir@kmc-international.com 2. 管理階層、人資主管、財會主管：受理內部人員檢舉。	符合上市上櫃公司誠信經營守則規範。
(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？	✓		(二) 本公司確實訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序及相關保密機制，舉凡接獲舉發或例行性查核發現違反準則之情事，相關部門依規定懲處，並依照其情節重大性呈送董事會報告。申訴當事人及負責處理案	

評 估 項 目	運作情形(註1)			與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	摘要說明	
(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？	✓		<p>件之相關人員均負有保密之責，以免檢舉人遭到不公平對待、報復或威脅。</p> <p>(三) 本公司檢舉受理單位對於檢舉資料將予以嚴格保密，僅在調查必要之情況下始得披露予特定人，並會採取合理之預防及保護措施，避免檢舉者遭受報復或不當對待。</p>	
四、加強資訊揭露 (一) 公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？	✓		<p>本公司已於「公司網站」及「公開資訊觀測站」，揭露誠信經營守則相關內容及推動成效。此外，也於公司年報、永續報告書中揭露具攸關性及可靠性之誠信經營相關資訊，本公司官網，網址如下：</p> <p>http://www.kmc-international.com/index.php?option=module&lang=cht&task=showlist&id=24&index=1</p>	無重大差異
五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：本公司已依循「上市上櫃公司誠信經營守則」訂立「誠信經營守則」，實際運作與所定守則無重大差異。				
六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：(如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形)：本公司訂有「誠信經營守則」，並於本公司網站揭露該政策，同時也於網站建立利害關係人專區供外部人員檢舉不法情事。				

(七) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章者，應揭露其查詢方式：

本公司已訂定公司治理之相關規則，包括「公司治理實務守則」、「股東會議事規則」、「董事會議事規範」、「董事選任程序」、「獨立董事之職責範疇規則」、「道德行為準則」、「誠信經營守則」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「薪資報酬委員會組織規程」及「永續發展實務守則」等相關規章。查詢網址為

1. 公司網站:<http://www.kmc-international.com>/之公司治理項目
2. 公開資訊觀測站:<http://mops.twse.com.tw/mops/web/index>

(八) 其他足以增進對公司治理運作情形之瞭解的重要資訊，得一併揭露：

1. 本公司每季至少召開一次法人說明會及發布投資人報告於公司網站，希望透過法說會及投資人報告能讓投資人更了解公司業務、財務概況及公司有關 ESG 議題的運作情形，相關訊息可至公開資訊觀測站之法說會項目查詢。
2. 本公司於公司網站設有 ESG 專區，俾使外界可查詢了解公司永續發展推動之情形，查詢網址為：<http://www.kmc-international.com/index.php?option=module&lang=cht&task=showlist&id=462&index=4>

(九) 內部控制制度執行狀況應揭露下列事項:

1. 內部控制制度聲明書(請參閱附件一，第 109 頁)。
2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：無此情事。

(十) 最近年度公司及截至年報刊印日止其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：

無此情事。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議：

1.111 年度股東會決議事項及執行情形

會議性質	會議日期	決議事項	執行情形
股東常會	111.06.30	承認本公司民國 110 年度營業報告書及財務報表案。	依股東會決議執行完成，已於民國 111 年 6 月 30 日上傳至公開資訊觀測站之股東會議事錄中。
		承認本公司民國 110 年度盈餘分派案。	依本公司章程規定，授權董事會得每季決議分派季度現金股利。本公司民國一一〇年各季度現金股利之金額與發放日期如下附表。
		通過修正本公司「公司章程」案。	業經經濟部於民國 111 年 7 月 13 日核准並完成變更登記。
		通過修正本公司「股東會議事規則」案。	依股東會決議執行完成
		通過修正本公司「董事選任程序」案。	依股東會決議執行完成
		通過修正本公司「取得或處分資產處理程序」案。	依股東會決議執行完成
		通過修正本公司「資金貸與他人作業程序」案。	依股東會決議執行完成
		通過修正本公司「背書保證作業程序」案。	依股東會決議執行完成

民國 一一〇年	決議日期 (民國年/月/日)	發放日期 (民國年/月/日)	每股現金股利 (新台幣元)	現金股利總金額 (新台幣元)
第一季	110/08/31	111/01/04	2.25	283,500,000
第二季	110/08/31	111/01/04	2.25	283,500,000
第三季	110/11/10	111/04/15	2.25	283,500,000
第四季	111/03/21	111/07/29	2.25	283,500,000
合計			9	1,134,000,000

2. 最近年度公司及截至年報刊印日止，董事會之重要決議共有 5 次，決議事項如下：

會議性質	決議日期	會議決議事項
董事會	111.03.21	<ol style="list-style-type: none"> 1. 審議薪酬委員決議事項。 2. 民國110年度內部控制制度聲明書案。 3. 民國110年度個體財務報告及合併財務報告。 4. 民國110年度營業報告書。 5. 民國110年第四季度現金股利分派案 6. 民國110年度盈餘分配案。 7. 修正本公司「公司章程」部分條文案。 8. 修正本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文案。 9. 修正本公司「股東會議事規範」部分條文案。 10. 修正本公司「董事會議事規範」部分條文案。 11. 修正本公司「公司治理實務守則」部分條文案。 12. 修訂本公司「永續發展實務守則」案。 13. 本公司民國111年股東常會召開事宜。
董事會	111.05.11	<ol style="list-style-type: none"> 1. 民國111年第一季度合併財務報告案。 2. 民國111年第一季度營業報告書。 3. 民國111年第一季度現金股利分派案。 4. 民國111年第一季現金股利除息日及發放日程表。 5. 本公司對子公司桂盟企業股份有限公司現金增資案。 6. 本公司之子公司中國桂盟對其子公司科恩斯(蘇州)汽車零配件公司現金增資案。 7. 修正本公司民國111年股東常會召開事由。 8. 銀行額度申請案。
董事會	111.08.12	<ol style="list-style-type: none"> 1. 本公司簽證會計師獨立性評估案。 2. 民國111年第二季度合併財務報告。 3. 民國111年第二季度營業報告書。 4. 民國111年第二季度現金股利分派案。 5. 民國111年第二季度現金股利除息基準日及發放日程案。 6. 授權董事長購買年度董事責任險。 7. 銀行額度新增與續約案。
董事會	111.11.10	<ol style="list-style-type: none"> 1. 審議薪酬委員決議事項。 2. 本公司民國112年度稽核計劃案。 3. 民國111年第三季度合併財務報告案。 4. 民國111年第三季度營業報告書。 5. 民國111年第三季度現金股利分派案。 6. 修訂本公司「內控制度-其他管理作業」部分條文案。 7. 民國111年第三季度現金股利除息基準日及發放日程案。

會議性質	決議日期	會議決議事項
		8. 本公司民國112年度營運計畫案。 9. 修訂本公司「董事會議事規範」案。 10. 訂定本公司「內部重大資訊處理作業程序」案。 11. 修訂本公司「申請暫停及恢復交易作業程序」案。 12. 修訂本公司「防範內線交易處理作業程序」案。 13. 銀行額度新增與續約案。
董事會	112.03.21	1. 審議薪酬委員決議事項。 2. 民國111年度內部控制制度聲明書案。 3. 海外各子公司民國111年度累積盈餘分配案。 4. 民國111年度個體財務報告及合併財務報告。 5. 民國111年度營業報告書。 6. 民國111年第四季度盈餘分派案 7. 民國111年度盈餘分派案。 8. 本公司簽證會計師事務所審計品質指標評估及簽證會計師委任案。 9. 修訂本公司「簽證會計師提供非確信服務預先核准之審核辦法」案。 10. 取消為子公司背書保證案。 11. 修正本公司「永續發展實務守則」部分條文案。 12. 全面改選董事案。 13. 本公司新任董事競業禁止解除案。 14. 本公司民國112年股東常會召開事宜。 15. 受理持股百分之一以上股東提案相關事宜。 16. 受理董事候選人提名相關事宜。 17. 修訂本公司「關係人相互間財務業務相關作業辦法」案。 18. 修正本公司「公司治理實務守則」部分條文案。 19. 民國111年第四季度現金股利除息基準日及發放日程案。 20. 指派子公司董事及監察人。
董事會	112.04.10	審查本公司第13屆董事及獨立董事候選人。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止，董事對董事會通過重要決議有不同意見且有紀錄或書

面聲明者，其主要內容：

無此情事。

(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，本公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭職解任情形之彙總

112 年 4 月 30 日

職稱	姓名	到任日期	解任日期	辭職或解任原因
無此情事				

五、簽證會計師公費資訊

單位：新台幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師 查核期間	審計 公費	非審計 公費	合計	備註
勤業眾信聯合會計師事務所	李季珍及楊朝欽	111.01.01~ 111.12.31	5,060	1,214	6,274	非審計公費主要係移轉訂價報告費用等。

(一) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，更換前後審計公費金額及原因：無此情事。

(二) 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情事。

六、更換會計師資訊：

無此情事

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業：

無此情事

八、最近年度及截至年報刊印日止，董事、經理人及持股比例超過百分之十之大股東股權移轉及股權質押變動情形

(一) 董事、經理人及持股比例超過百分之十之大股東股權移轉情形：

職 稱	姓 名	111 年度		112 年度 截至 4 月 2 日止	
		持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數	持有股數 增(減)數	質押股數 增(減)數
董事長	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳盈進	0	0	0	0
董事	全仕通實業股份有限公司 代表人：吳瑞章	0	0	0	0
董事	高丁男(註 1)	(350,000)	0	0	0
董事	徐陽鋼	0	0	0	0
獨立董事	王明隆	0	0	0	0
獨立董事	曾文哲	0	0	0	0
獨立董事	蔡雪苓	0	0	0	0
總經理	吳瑞章	0	0	0	0
副總經理	吳幸娟(註 2)	(7,902,042)	0	0	0
鈦鎂事業部 主管	張宗豪	0	0	0	0
MAT 事業部 主管	方向	0	0	0	0
GDO 事業部 主管	許逸芝	0	0	0	0
KMC-BC 事業部 主管	陳奕名	0	0	0	0
財務部門主管 會計部門主管 公司治理主管	陳泳仁	0	0	0	0
10%以上股東	全仕通實業股份有限公司	0	0	0	0

註 1：高丁男係以長星投資股份有限公司名義持有本公司股票。

註 2：吳幸娟係以儷澤投資股份有限公司名義持有本公司股票。

(二)股權移轉或股權質押之相對人為關係人者，應揭露該相對人之姓名、與公司、董事、持股比例超過百分之十股東之關係及所取得或質押股數：

1.股權移轉之相對人為關係人者：

姓名	股權移轉原因	交易日期	交易相對人	交易相對人與公司、董事、經理人、持股比例超過百分之十股東之關係	股數	交易價格
吳幸娟	抵繳設立	111.04.28	儷澤投資股份有限公司		4,140,042	196.00
吳幸娟	抵繳設立	111.04.29	儷澤投資股份有限公司		3,762,000	196.00
高丁男	抵繳設立	111.12.01	長星投資股份有限公司		350,000	140.00

2.股權質押之相對人為關係人者：無此情事。

九、持股比例佔前十名之股東，其相互間為關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係之資訊

基準日：112年4月2日

姓名	本人持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義合計持有股份		前十大股東相互間具有關係人或為配偶、二親等以內之親屬關係者，其名稱或姓名及關係 關係	備註
	股數	持股比率	股數	持股比率	股數	持股比率		
全仕通實業(股)公司 (代表人：吳盈達)	47,412,256	37.63%	0	0	0	0	科恩斯全球股份有限公司(代表人：許瑞琳) 尤文英 吳惠蘭 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達) 全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 尤文英 科恩斯全球股份有限公司(代表人：許瑞琳) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達) 全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：許瑞琳) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達)	無
儂澤投資股份有限公司(代表人：許瑞琳)	7,902,042	6.27%	0	0	0	0	科恩斯全球股份有限公司(代表人：許瑞琳) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達) 全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：許瑞琳) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達)	無
尤文英	7,902,040	6.27%	0	0	0	0	科恩斯全球股份有限公司(代表人：許瑞琳) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達)	無
富邦人壽保險(股)公司(代表人：蔡明興)	3,020,000	2.40%	0	0	0	0	全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 儂澤投資股份有限公司(代表人：許瑞琳) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：尤文英) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達) 全仕通實業(股)公司(代表人：許瑞琳) 儂澤投資股份有限公司(代表人：許瑞琳) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：尤文英) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達)	無
科恩斯全球股份有限公司 (代表人：吳盈達)	3,000,000	2.38%	0	0	0	0	全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 儂澤投資股份有限公司(代表人：許瑞琳) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：尤文英) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達)	無
吳惠蘭	2,822,549	2.24%	0	0	0	0	全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 儂澤投資股份有限公司(代表人：許瑞琳) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：尤文英) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達)	無
超利國際有限公司 (代表人：尤文英)	2,758,780	2.19%	0	0	0	0	全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 儂澤投資股份有限公司(代表人：許瑞琳) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：尤文英) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達)	無
訊利投資股份有限公司 (代表人：吳惠蘭)	2,032,072	1.61%	0	0	0	0	全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 儂澤投資股份有限公司(代表人：許瑞琳) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：尤文英) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭) 羅奇尼投資股份有限公司(代表人：吳盈達)	無
羅奇尼投資股份有限公司 (代表人：吳盈達)	2,032,072	1.61%	0	0	0	0	全仕通實業(股)公司(代表人：吳盈達) 儂澤投資股份有限公司(代表人：許瑞琳) 科恩斯全球股份有限公司(代表人：尤文英) 超利國際有限公司(代表人：尤文英) 訊利投資股份有限公司(代表人：吳惠蘭)	無
台灣遠瑪諾股份有限公司(代表人：武勝浩二)	1,699,484	1.35%	0	0	0	0		無

十、公司、公司之董事、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數，並合併計算綜合持股比例

單位：股；%

轉投資事業 (註1)	本公司投資		董事、經理人及直接或間接控制事業之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
桂盟企業股份有限公司	90,000,000	100%	0	0	90,000,000	100%
普絡股份有限公司	1,225,000	49%	0	0	1,225,000	49%
科恩斯工業股份有限公司	3,253,812	100%	0	0	3,253,812	100%
凱盟股份有限公司	1,500,000	100%	0	0	1,500,000	100%
桂盟興業(越南)有限公司	-	100%	0	0	-	100%
KMC Global GmbH	-	100%	0	0	-	100%

註1：係公司採用權益法之長期投資。

肆、募資情形

一、資本及股份

(一) 公司股本來源

公司最近年度及截止年報刊印日止已發行之股份種類

單位：仟股：新台幣仟元

年月	發行 價格	核定股本		實收股本		備註		
		股數	金額	股數	金額	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他
107.08	10	200,000	2,000,000	126,000	1,260,000	盈餘轉增資 6,000仟股	無	107 年 8 月 1 日經授商字第 10701095220 號函核准變更 登記

112 年 4 月 2 日

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份	未發行股份	合計	
記名普通股	126,000,000股	74,000,000股	200,000,000股	上市公司股票

(二) 股東結構

112 年 4 月 2 日

股東結構	政府機構	金融機構	其他法人	外國機構及 外國人	個人	庫藏股	合計
人數	0	6	75	154	13,997	0	14,232
持有股數	0	3,513,168	71,196,887	22,819,463	28,470,482	0	126,000,000
持有比率	0.00%	2.79%	56.50%	18.11%	22.60%	0.00%	100.00%

(三) 股權分散情形

1. 普通股：每股面額 10 元

112 年 4 月 2 日

持股分級	股東人數	持有股數	持有比率
1-999	7,837	1,461,333	1.16%
1,000-5,000	5,557	9,924,011	7.88%
5,001-10,000	429	3,198,111	2.54%
10,001-15,000	132	1,672,844	1.33%
15,001-20,000	69	1,210,944	0.96%
20,001-30,000	56	1,436,401	1.14%
30,001-40,000	29	1,033,352	0.82%
40,001-50,000	20	896,690	0.71%
50,001-100,000	33	2,149,719	1.71%
100,001-200,000	27	3,809,622	3.02%
200,001-400,000	13	3,940,839	3.13%
400,001-600,000	9	4,194,743	3.33%
600,001-800,000	4	2,943,000	2.34%
800,001-1,000,000	5	4,509,096	3.58%
1,000,001 股以上	12	83,619,295	66.35%
合計	14,232	126,000,000	100.00%

2. 特別股：本公司未發行特別股。

(四) 主要股東名單

112 年 4 月 2 日

主要股東名稱	持有股數	持有比率%
全仕通實業股份有限公司	47,412,256	37.63%
儷澤投資股份有限公司	7,902,042	6.27%
尤文英	7,902,040	6.27%
富邦人壽保險(股)公司	3,020,000	2.40%
科恩斯全球股份有限公司	3,000,000	2.38%
吳惠蘭	2,822,549	2.24%
超利國際有限公司	2,758,780	2.19%
訊利投資股份有限公司	2,032,072	1.61%
羅奇尼投資股份有限公司	2,032,072	1.61%
台灣禧瑪諾股份有限公司	1,699,484	1.35%

(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元；千股

項目	年度	110年		當年度截至 112年3月31日
		110年	111年	
每股市價	最高	252.5	206.5	158.0
	最低	174.0	135.5	140.0
	平均	215.4	166.1	151.4
每股淨值	分配前	51.9	59.70	不適用
	分配後	49.7	57.5(註)	不適用
每股盈餘	加權平均股數	126,000	126,000	不適用
	每股盈餘	追溯前	15.94	15.26
		追溯後	15.94	15.26
每股股利	現金股利	9.00	9.00(註)	不適用
	無償配股	盈餘配股	0	0
		資本公積配股	0	0
	累積未付股利	0	0	不適用
投資報酬 分析	本益比	13.51	10.88	不適用
	本利比	23.93	18.46	不適用
	現金股利殖利率	4.18%	5.42%	不適用

註：包含民國一百一十二年三月十四日董事會決議之民國一百一十一年第四季股利金額。

(六) 公司股利政策及執行狀況

1.公司章程所定之股利政策：

- (1) 本公司盈餘分派或虧損撥補得於每季終了後為之，盈餘分派以現金發放者，依公司法第二百二十八條之一及第二百四十條第五項規定由董事會決議辦理，並報告股東會，無須提交股東會請求承認。
- 本公司無盈餘時，不得分派股息及紅利。本公司分派盈餘時，應先預估並保留應納稅捐、彌補虧損及提撥十分之一（10%）為法定盈餘公積；但法定盈餘公積累積已達本公司實收資本額時，不在此限。次依法令或主管機關規定提撥特別盈餘公積。
- (2) 本公司產業發展處於業務擴展階段，資金需求殷切，故盈餘之分派，除依公司法及本公司章程規定外，將視公司資本規劃及經營成果，決定每年股利分派方式。惟原則採取股利穩定暨平衡政策，由董事會依據經營結果、財務狀況及資本規劃情形，決議分派方式(現金股利或股票股利)及金額。本公司之股利政策，每年就可供分配盈餘提撥不低於20%分配股東股息紅利，分配股東股息紅利時，得以現金或股票方式為之，其中現金股利不低於當年度發放現金及股票股利總額之20%。
- (3) 分派股息及紅利或法定盈餘公積及資本公積之全部或部份，如以發放現金方式為之，授權董事會以三分之二以上董事出席，及出席董事過半數同意後為之，並報告股東會。

2.執行狀況

本公司之公司章程授權董事會得於每季終了後決議分派季度現金股利，並將於董事會核准後六個月內配發現金股利。民國一百一十一年各季度現金股利之金額與配發日期如下表所示。

民國一百一十一年各季度盈餘分派案

單位：新台幣元

期間	核准日期	配發日期	每股現金股利	盈餘分派總金額
民國一百一十一年第一季	111/05/11	111/10/14	新台幣 2.25 元	283,500,000
民國一百一十一年第二季	111/08/12	112/01/13	新台幣 2.25 元	283,500,000
民國一百一十一年第三季	111/11/10	112/04/14	新台幣 2.25 元	283,500,000
民國一百一十一年第四季	112/03/14	112/07/26	新台幣 2.25 元	283,500,000

3.預期股利政策將有重大變動說明：無此情事。

(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響：無此情事。

(八) 員工及董事酬勞：

1.本公司章程第 21 條所載員工及董事酬勞之成數或範圍：

本公司年度如有獲利，應提撥 0.5 ~ 5% 為員工酬勞，由董事會決議以股票或現金分派發放，其發放對象得包含符合一定條件之從屬公司員工，其條件及分配比例，授權董事會決定之。

本公司得以上開獲利數額，由董事會決議提撥不高於 3% 為董事酬勞，其董事酬勞給付之對象，不包括兼任經理人之董事。員工酬勞及董事酬勞分派案應提股東會報告。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補數額，再依前項比例提撥員工酬勞及董事酬勞。

2.本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎、配發股票紅利之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

- (1) 本期估列員工酬勞及董事酬勞金額之估列基礎：係以當年度獲利狀況，在章程所定成數範圍內按一定比率估列。
- (2) 配發股票紅利之股數計算基礎：不適用。
- (3) 實際配發金額與估列金額有差異時，則列為次年度損益。

3.董事會通過分派酬勞情形：

- (1) 本公司董事會於民國 112 年 3 月 14 日通過分派員工現金酬勞 30,825,000 元及董事酬勞 8,400,000 元。
- (2) 董事會通過之員工酬勞及董事酬勞金額與民國 111 年度認列費用，並無差異。
- (3) 本公司未以股票分派員工酬勞金額。

4.前一年度員工酬勞及董事酬勞之實際分派情形（包括分派股數、金額及股價）、其與認列員工酬勞及董事酬勞有差異者並應敘明差異數、原因及處理情形：

本公司 110 年度員工酬勞及董事酬勞均已全數分派完畢，若估列金額與實際發放金額有差異時，則依會計估計變動處理，並於發放年度調整入帳。

(九) 公司買回本公司股份情形：無此情事。

二、公司債辦理情形

1. 公司債資料：

公 司 債 種 類	國內第三次有擔保轉換公司債	
發行(辦理)日期	民國 109 年 10 月 30 日	
面 額	新台幣 10 萬元整	
發行及交易地點	證券櫃檯買賣中心	
發 行 價 格	依債券票面金額 107.5% 發行	
總 額	新台幣 10 億元整	
利 率	票面年利率 0%	
期 限	發行期間三年，自 109 年 10 月 30 日開始發行，至 112 年 10 月 30 日到期	
保 證 機 構	中國信託商業銀行股份有限公司(擔保比率 50%) 玉山商業銀行股份有限公司(擔保比率 50%)	
受 託 人	臺北富邦銀行股份有限公司	
承 銷 機 構	凱基證券股份有限公司	
簽 證 律 師	翰辰法律事務所 邱雅文律師	
簽 證 會 計 師	勤業眾信聯合會計師事務所 楊朝欽、李季珍會計師	
償 還 方 法	除本轉換公司債之持有人依本辦法第 10 條轉換本公司普通股，或本公司依本辦法第 18 條提前贖回，或本公司由證券商營業處買回註銷者外，本公司於本轉換公司債到期時依債券面額以現金一次償還。	
未 償 還 金 額	新台幣 10 億元整	
贖回或提前清償之條款	詳本公司國內第三次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法	
限 制 條 款		
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	不適用	
附其他權利	截 至 年 報 刊 印 日 止 已 轉 換 (交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	尚未轉換
	發行及轉換(交換或認股)辦法	詳本公司國內第三次有擔保轉換公司債發行及轉換辦法
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	截止民國 112 年 3 月 31 日為止，尚未轉換之餘額為新台幣 10 億元，最新轉換價格為 181.9 元，假設各轉換債之債權人全部依該轉換價格轉換，將可轉換本公司普通股 5,497,526 股。以本公司目前已發行且流通在外股數 126,000,000 股加計可轉換股數計算，稀釋程度約 4.18%，對股東權益尚不致有重大影響。	
交換標的委託保管機構名稱	無	

2. 轉換公司債資料：

單位：新台幣元

公 司 債 種 類		國內第三次有擔保轉換公司債	
年 度 項 目		111 年	當 年 度 截 至 112 年 3 月 31 日
轉換公司 債市價	最 高	119.30	103.50
	最 低	100.60	100.60
	平 均	109.29	102.13
轉 换 價 格		205.2 元	
發行(辦理)日期及發行時轉換價格		109 年 10 月 30 日發行 發行時轉換價格：205.2 元； 分別於 110/8/4、110/12/16、111/3/23、111/7/9、 111/9/25、111/12/25 及 112/3/21 調整轉換價格 分別為 199.1 元、194.8 元、192.5 元、189.9 元、187.3、 184.6 及 181.9 元	
履行轉換義務方式		發行新股	

- 3. 交換公司債資料：無。
- 4. 總括申報發行公司債情形：無。
- 5. 附認股權公司債資料：無。

三、特別股辦理情形

無此情事。

四、海外存託憑證辦理情形

無此情事。

五、員工認股權證辦理情形

無此情事。

六、限制員工權利新股辦理情形

無此情事

七、併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形

無此情事。

八、資金運用計劃執行情形：

截至年報刊印日之前一季止，前各次發行或私募有價證券尚未完成或最近三年內已完成且計畫效益尚未顯現者：無此情事。

伍、營運概況

一、業務內容

(一) 業務範圍：

1. 公司所營業務主要內容：

- (1) F401010 國際貿易業
- (2) F114030 汽、機車零件配備批發業
- (3) F214030 汽、機車零件配備零售業
- (4) CD01040 機車及其零件製造業
- (5) CD01050 自行車及其零件製造業
- (6) CD01990 其他運輸工具及其零件製造業
- (7) F114040 自行車及其零件批發業
- (8) F114990 其他交通運輸工具及其零件批發業
- (9) F214040 自行車及其零件零售業
- (10) F214990 其他交通運輸工具及其零件零售業
- (11) ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

2. 公司所營之業務比重：

單位：新台幣仟元

產(商)品	110 年度		111 年度	
	金額	%	金額	%
自行車傳動產品	6,137,632	79.2%	5,451,214	76.6%
機車傳動產品	584,671	7.5%	584,758	8.2%
汽車正時系統	500,511	6.5%	526,905	7.4%
車庫門開門機系統	528,169	6.8%	553,406	7.8%
合 計	7,750,983	100.0%	7,116,283	100.0%

3. 公司目前之商品項目：

(1) 自行車鏈條產品：

Road bike chain series	公路車專業用鏈條
Mountain bike chain series	登山車專業用鏈條
BMX chain series	越野表演車專用鏈條
Rust Buster chain series	防鏽專用鏈條
EcoProTech chain	環保鏈條
Trekking and City Touring	旅行及通勤自行車專用鏈
e-Bike chain series	電動自行車專用鏈條
e-Bike chainring	電動自行車專用齒盤

(2) 機車鏈條及鏈輪：

Standard Driving Chain Series	標準傳動鏈條
Heavy Duty Chain Series	高耐磨耗鏈條
Cam Chain Series	引擎正時鏈條
Silent Chain Series	引擎齒型正時鏈條
Standard Driving Sprocket	標準機車傳動齒輪
Chain and Sprocket Kit	標準機車傳動套鏈

(3) 汽車正時系統

(4) 車庫門開門機傳動零部件

4. 未來計劃開發之商品項目：

- 自行車環保升級鏈條、輕量化鏈條
- 自行車各式零配件
- 機車傳動系統零部件
- 汽車傳動系統零部件
- 車庫門開門機零部件

(二) 產業概況

1. 產業之現況與發展：

(1) 自行車市場：

根據 Grand View Research 的分析報告指出，2022 年全球自行車市場規模已達到 646 億美元，預估至 2030 年全球自行車市場將增長至 1,350 億美元，年複合增長率達到 9.7%。自行車在永續發展的交通工具中扮演很重要的角色，因為自行車比燃油車更多的優點，包含便利性、價格及環保優勢。除了通勤交通外，人們逐漸意識到健康的重要性並尋求能夠提供交通、運動、維繫人際關係並保持社交距離的方式，而騎行自行車是絕佳的解決之道，自行車不僅提供人們更健康多元的生活體驗，同時也滿足消費者對於運輸、休閒娛樂及社群交流的需求。

近年來，產業發展重心也從傳統代步型交通工具逐漸轉向運動、登山與休閒型態，特別在歐美日等先進國家，自行車成為一種運動競賽、健身、休閒和娛樂性的載具。就各地市場現況來看，歐洲市場一直是全球中高階自行車銷售的重鎮。根據歐洲自行車產業協會及歐洲自行車聯盟等研調機構預測，2030 年歐洲自行車與電動自行車銷量將成長到三千萬台。2021 年 12 月 14 日歐盟公佈全新歐洲城市交通架構(EU Urban Mobility Framework)，這是目前促進自行車發展最大的承諾，因為城市將能夠獲得歐盟資金，專門用於保護自行車的相關基礎設施。2022 年 3 月 15 日聯合國大會也通過了一項決議案，支持把自行車當作應對氣候變遷的工具。這項決議呼籲成員國，「在

發展中國家和已開發國家的城市與鄉村環境中，將自行車整合進大眾運輸中」。根據這項決議，聯合國大會希望透過改善道路安全以及推廣個人及企業使用自行車來進行單車旅遊，以達成永續發展，低碳及對環境友善的特性也讓自行車產業成為最具永續發展潛力的產業。目前歐洲也面臨能源供應減少與價格上漲的雙重壓力，各國政府推出購買自行車、電動自行車和載貨自行車的補助措施，希望從使用端源頭降低對能源的依賴。在政策鼓勵與電動自行車應用的持續發展下，都將成為整體歐洲自行車市場持續成長的利基。

美國自行車業者協會 National Bicycle Dealers Association (NBDA) 資料指出，美國自行車市場自 2003 年來呈現穩定發展，每年約有 60 億美元的銷售額；而騎乘自行車是美國相當受歡迎的戶外活動，目前也是全美前十大最流行的休閒活動之一，約有 14% 人口以自行車做為經常性的運動項目。電動自行車正成為未來交通運輸的關鍵要角之一，最新數據和市場研究顯示，其銷售量和營收都正在飆升階段，電動自行車於 2021 年在美國銷售量超過了電動車和混合動力車的總和，而且速度沒有放緩的跡象，預計到 2027 年北美的電動自行車市場銷售額將達到 16.2 億美元，2022 到 2027 年將以 12.51% 的年複合成長率成長。e-cargo 在美國各城市的普及率越來越高，因為許多快遞物流公司正在使用 e-cargo 進行最後一英里的交付，既符合經濟效益也能落實環保減碳，隨著 e-cargo 成為最佳的商用接駁、運輸工具，將帶動另一波美國電動自行車銷售。

中國大陸一直是全球最大的自行車生產聚落，其中約 75-80% 的產量是出口到北美、日本、新興市場等地。2022 年，中國自行車行業受到海外市場需求收縮影響，行業出口動能逐漸轉弱，2022 年中國大陸自行車出口總量為 4,174 萬台，年減 39.6%；出口平均單價達 89 美元，年增 20.9%，反映出後疫情時代，面臨國際產業鏈和分工體系出現新變化，中國自行車產業經濟運行出現波動，加快往產品高附加價值邁進。

根據台灣自行車輸出業同業公會的統計，2022 年台灣出口自行車數量為 194 萬台，年減 2.5%，平均出口單價為 836 美元，整體出口值達 16.2 億美元，年增 23.2%，其中以北美及歐盟為台灣前二大出口市場；電動自行車出口量在 2022 年首度突破 100 萬輛大關，達 104 萬台，年增 4.9%；整體出口值高達 15.5 億美元，年增 18%。反映出台灣自行車產業持續朝向智能化及高值化的方向前進，未來將更注重使用者需求，包括數位科技及綠能等最新發展，結合自行車業和電子業，將可提供客戶全方位的解決方案，使台灣自行車產業持續在國際市場居於領導地位，成為能服務全球、有價值的夥伴，憑藉著長期建立的信譽及品質，也成就了台灣在全球中高階自行車及電動自行車市場具有舉足輕重的影響力。

(2) 機車市場：

根據統計，2022 年全球機車銷量約為 6,180 萬輛，年增 5.5%。亞太地區的開發中國家，由於人口眾多且機車便於城市內移動，提供交通、代步及載貨等功能，因此成為機車主要的銷售市場，其中印度、中國大陸、印尼以及越南等東南亞各國約佔整體市場的 80%。在東協國家中，機車需求最大的國家就屬印尼與越南。目前印尼的中產階級正處於逐步擴大的趨勢當中，更多的就業機會及更高的薪資所得使得更多的家庭有能力購買消費性耐久財，因此擁有機車的比例持續上升。越南目前因缺乏大眾交通系統以及交通堵塞問題嚴重，也讓機車成為最普遍的交通工具。

根據印尼機車工業同業公會(AISI)資料顯示，2022 年印尼的機車銷售量年增 3.2% 至 522 萬輛。而根據越南機車生產協會(VAMM)之資料，2022 年越南機車銷售量約 300 萬輛，年增 20.5%。疫情趨緩後，印尼及越南的經濟逐步復甦，消費者對於個人安全移動需求升高，整體市場成長潛力仍大。而隨著當地人民所得提升、道路基礎建設逐漸完善，也有助於帶動機車的銷售。伴隨著每年新車平穩銷售、消費者逐漸接受定期保修的觀念，以延長機車使用壽命，估計全球機車保有量超過 3 億輛，也形成極大的補修市場需求。

(3) 汽車市場：

根據世界汽車工業協會(OICA)的統計，2022 年全球汽車銷售約為 8,163 萬輛（不含重型車輛），全年銷售量與去年相近。前三大銷售區域為中國大陸(2,686 萬輛)、美國(1,423 萬輛)、歐盟(1,330 萬輛)。以製造來看，2022 年全球生產量約 8,502 萬輛，年增 6%，前三大生產地為中國大陸(2,702 萬輛)、歐盟(1,380 萬輛)、美國(1,006 萬輛)。

全球最大單一市場的中國，雖然在 2022 年 3-5 月受疫情影響銷售量大幅下降，但自 6 月開始市場消費需求逐步恢復，加上購置稅減半等政策刺激，驅動汽車銷量增長，年增 3.4%，連續 14 年蟬聯全球銷量最大的區域。近年來，亞洲地區購車者是汽車銷量成長的主要推動因素，全球銷售的汽車將近有三分之一是在中國大陸銷售，而 10 年前這比例不到 15%，可見中國大陸在經濟發展與道路建設擴大與完善之下，帶出了龐大的市場需求。另外，依據專業機構調查，估計全球汽車保有量可能達 10 億輛，龐大的汽車保有量，也帶來了龐大的補修市場商機。

(4) 車庫門開門機市場

車庫門開門機主要市場在北美及歐洲，根據統計，2022 年全球車庫門開門機規模約為 11.8 億美元，估計到 2029 年可達 14.5 億美元，每年的年複合成長率約為 3%。

2. 產業上、中、下游之關聯性：

上游	中游	下游
金屬原材料	自行車鏈條製造商 機車鏈條、鏈輪製造商 汽車正時系統製造商 車庫門開門機系統商	自行車製造商或零件通路商 機車製造廠或零件通路商 汽車製造商或零件通路商 車庫門開門機製造商

3. 主要產品之發展趨勢：

受到自行車趨向休閒運動的風潮之下，自行車鏈條產品也走向更輕量化、個性化的設計風格。而隨著電動自行車市場需求的快速增長，成為自行車產業裡的另一門顯學。在環保議題的規範下，汽機車產業也將朝向環保節能方向發展，各國政府陸續以政策來支持，汽機車產業廠商則是加緊腳步發展各式新能源車。

車庫門開門機因為著重於家用市場，近期的發展則是結合智能化控制，以實現居家整合的便利生活型態。此外，智能車庫門在應用上也越來越廣泛，透過結合各式軟體，如開關門行程位置的自動檢測與住宅安全防護系統結合使用等，於家用市場可望創造新的需求。

4. 市場競爭情形：

以自行車鏈條市場的競爭來看，日本與歐洲業者品牌實力強，中國大陸業者擁有成本優勢，本公司則以產品差異化來作為競爭力的根基，本公司的產品佈局完整，從入門款到各式高階精品款，一應俱全。

在機車零件市場，由於日本廠商仍是主要的機車製造商，因此相對應的重要零組件仍以日系供應商為主。而中國大陸廠商則是在中低階產品具有成本優勢。

在汽車正時系統市場上，由於歐、美、日在汽車產業居於領導地位，因此歐、美、日的汽車零件供應體系佔據大多數全球汽車零件供應。

(三) 技術及研發概況

1. 投入之技術與研發：

為了確保在業界的領先地位，桂盟藉由在基礎金屬材料上的深耕，搭配桂盟獨特的核心技術力，包含系統化研發創新設計能力、功性能驗證設備、精密模具設備、精密沖壓技術、熱處理技術、表面鍍膜技術、高效自動化生產設備及先進全自動品質控管系統，造就出桂盟在鏈條市場上的標竿地位。

隨著電動自行車各式車款陸續上市，對於 e-Bike 週邊零組件的需求也隨之增加且多元化，桂盟除了專注研發鏈條性能，也推出電動車專用齒盤與鏈條配套「e-Bike Solution」，利用 Chain Mate 概念為設計核心，嚴選汽車結構用鋼—高張力鋼板，打造獨特的鏈結構精準咬合羅拉底部弧形，顯著地避免掉鏈狀況，同時降低齒盤與鏈條間磨損，帶來高速力量傳導及更長效的騎乘距離。電動車專屬鏈條擁有創新圓盾鉚合 Shield Tech 結合 Oversized pin 設計，擴增 10% 小軸咬合面積，提升鏈軸嵌合力至 450kgf，整體提升 25% 的鏈條剛性。桂盟以 40 年的鏈條製造經驗，持續開發各種領域的產品，追求創新改革，讓消費者體驗到更與眾不同的鏈條特性。

當跨速別的傳動配套系統問世，KMC 更同步提供符合 9 到 11 速跨速別且無方向性的電動車鏈條 eGlide，採用雙 X 橋型設計，提供更寬闊的入齒空間，維持最順暢的變速效率，同時通過熱處理技術，強化鏈軸與滾輪羅拉的耐磨耗，更擁有 +1350kgf 的高抗拉強度。

隨著電動自行車應用在城市間物流運送越來越廣泛，對於電動物流自行車(e-Cargo Bike)的傳動系統需求也出現改變。桂盟洞察電動自行車市場的走向，以 e-Cargo Bike 的高耐重、長時數路途需求為核心，開創高階載貨單車專用鏈條，e-Cargo Bike 電控驅動系統輸出馬力加大及載貨高耐重特殊需求，鏈條傳動強度及耐受力更加重要，桂盟採用創新鏈片設計，較以往 8 字型鏈片增加 15% 包覆面積，並於內片二側增寬設計，增強鏈條與齒盤密合度，完美咬合齒盤不掉鏈；結合耐重加強設計，將內片加寬 13%，外片加厚 20%，加寬加厚強化穩定性，提供載貨市場高安全性的需求。

2. 投入之研發費用：本公司及其子公司於 111 年度投入金額為新台幣 63,094 千元。

(四) 長、短期業務發展計劃：

1. 短期業務發展計劃：

在自行車鏈條事業，將持續拓展歐、美中高階自行車鏈條修補市場；以各式電動自行車(ebike)專用鏈條來因應 ebike 在未來幾年的快速增長，也擴大 ebike 市佔率；運用雙品牌策略，擴大整體自行車鏈條市場佔有率。

機車零件事業著重強化與亞洲當地機車傳動產品經銷商的合作，深耕當地市場和行銷通路，提高在補修市場銷售量額。

汽車正時系統事業除了繼續加大加深與中國大陸各車廠的業務合作，同時也將開展全球各地補修市場業務。車庫門開門機事業則是增加新零件項目，提供多元產品，以讓顧客可一站式購足(one stop shop)。

2. 長期業務發展計劃：

自行車鏈條和機車零件是長青工業，隨著經濟發展及生活水準的提昇，也跟著時代的變遷和各區域的市場特性，往多元化的用途發展。產品需求除了滿足基本運輸傳動功能外，也強調環保、節能的設計，更進而要求因應各式休閒活動及運動賽事所衍生之產品需求。

本公司自行車鏈條與機車零件事業長期的發展目標，為了因應產業高質化趨勢，本公司已具備新技術發展及新材料應用之能力，透過不斷地研發創新，致力於打造兼具安全強度且市場普及性更廣泛的產品，同時藉由貿易銷售切入，進而強化品牌行銷、在地服務；因應新形態供應鏈及新興通路，未來也將運用科技及數位結合軟硬虛實的新產品與新服務，打造新商業模式，以提昇公司總體競爭力，使得本公司成為具備國際化競爭的優質品牌及企業。

在汽車正時系統業務上，將著重擴大汽車補修市場的佔有率，同時也將會運用與車廠間的合作機會，開發新能源車所需的零部件。車庫門開門機則是往模組、整機代工的方向前進。

二、市場及產銷概況

(一) 市場分析：

1. 主要商品之銷售地區：

單位：新台幣仟元

年度 地區	110 年度		111 年度	
	銷售額	比率	銷售額	比率
亞洲	6,116,971	78.9%	5,405,221	76.0%
歐洲	1,400,386	18.1%	1,426,204	20.0%
美洲	233,626	3.0%	284,858	4.0%
合計	7,750,983	100.0%	7,116,283	100.0%

2.市場占有率

(1) 自行車鏈條事業：

本公司是全球最大的鏈條製造集團，尤其在自行車組車市場上市占率位居第一。另外在歐美自行車補修市場上也積極拓展歐美各國市場的佔有率與品牌知名度。近年來，本公司也極力研發電動自行車專用鏈條，與各大廠牌中驅馬達傳動系統均能高度相容，未來也將持續開發各種領域產品，持續深耕國際領導品牌地位。

(2) 機車零件事業：

本公司目前在東協地區的市占率名列前茅，同時繼續致力對現有的機車大廠與修補市場的客戶的銷售，積極地在印尼、巴基斯坦、菲律賓等新興市場的開發與布局，以提高東南亞與南亞的市佔率。

(3) 汽車正時系統事業：

本公司主要客戶是中國大陸汽車製造商，與客戶間互動關係良好，目前市佔率位居前三名。

(4) 車庫門開門機：

因長期與客戶間維持穩定的合作關係，本公司在車庫門開門機傳動系統零件市佔率位居第一。

3.市場未來之供需狀況及成長性

(1) 自行車鏈條事業：

在歐美、日本等先進國家，自行車早已成為民眾廣為接受的通勤工具，隨著全球環保意識抬頭、城市空氣污染日趨惡劣及樂活休閒風氣興起，促使各國莫不以降低二氧化碳排放量為首要目標，在此風氣的帶動下，將有利於自行車的銷售。歐美是中高階自行車主要的消費國，歐洲及北美洲年需求量合計約達 4,000 萬台，約佔總體市場的 30%。因對自行車的選購更重視其差異化，無論款式、顏色搭配、功能及用途也明顯多樣化。

(2) 機車零件事業：

根據研究機構統計，2022 年全球機車銷量約為 6,180 萬輛，年增 5.5%。主要機車市場還是集中在亞洲地區，此區域之開發中國家多半具有公共運輸建設不足、一般大眾多選擇以機車為主要交通工具，提供代步、載運物品等功能。此外，這些新興開發中國家的青年人口與購買力亦正逐漸提升中，整體的市場需求可望持穩成長。

(3) 汽車正時系統

據專業機構估計全球汽車保有量可能達 10 億輛，龐大的汽車保有量，也帶來了龐大的補修市場商機，這對零件供應商是個可以長期經營的營運項目。市調機構也指出，未來幾年新車市場數量仍會有增長，然而各國政府對新能源車的政策推動，估計到 2030 年，新車將有 55%為電動車，這將驅使零件製造商更積極開發與電動車配套之相關零部件。

(4) 車庫門開門機

車庫門開門機主要市場在北美及歐洲，根據統計，2022 年全球車庫門開門機規模約為 11.8 億美元，估計到 2029 年可達 14.5 億美元，每年的年複合成長率約為 3%。

4. 競爭利基

(1) 掌握核心技術：

本公司所銷售的自行車鏈條、及其他各式車輛傳動鏈條及鏈輪，為全球知名的領導品牌之一。在各國市場均具有極高的品牌知名度，並獲得全球各主要自行車廠和汽機車大廠的採用，產品的品質深得客戶和消費者的認同。本公司產製鏈條在許多產品功能性指標上都居於產業同類產品的標竿，這主要歸功於桂盟有許多獨特的關鍵技術。例如桂盟在鏈條的輕量化技術上領先，其關鍵技術在「新材質」、「高精度沖壓模具」與「特殊熱處理技術」之綜合運用。透過產品材質的選用，搭配特殊的結構設計與特殊熱處理技術，使得桂盟鏈條在大幅降低重量的同時，仍可保有高強度、高剛性、高安全性以及高壽命。

(2) 製造優勢：

桂盟集團在全球有 10 個生產基地，可以相互支援、同時也可以為客戶提供零時差的即時服務。

(3) 產品優勢：

以核心技術與製造技術為後盾，特殊的雙橋型(double-X bridge)凹槽設計可與大多數的自行車傳動系統相容，再加上鏈條必須在不同變速系統之間有良好的轉換與搭配，因此「KMC」鏈條變速相容性設計專利變成是關鍵的 know-how，也成為本公司鏈條的獨特競爭力。在產品設計上則透過工業設計結合電腦輔助工程設計，巧妙運用鏈片輕量化結構設計與鍍膜技術，使得鏈條呈現出力與美的新工藝元素。此外，我們也發展出新色彩鏈條(鍍鈦金和極光色等)，大大提高鏈條的產品質感與識別性。因此連續 12 年得到 16 座 iF 設計獎、3 年 5 座紅點設計獎。

(4) 通路優勢：

桂盟集團除了各地的生產工廠外，同時在全球各地區擁有 7 大服務據點，透過這些工廠、服務據點相互間的支援，並往下再建立經銷服務網絡，因此桂盟可以提供零時差、零隔閡的即時服務。目前，桂盟的產品透過 13 種語言在全球超過 150 個國家進行銷售。

5. 發展遠景之有利與不利因素

有利因素：

- A. 當塞車和空汙成為城市生活的夢魘，推廣低碳環保的自行車，似乎成為最具效益的綠色政策之一。作為短距離的交通工具來說，自行車帶來很大的經濟和環境相關的好處，表現在減少交通擁塞和污染、少依賴燃料、增加新的就業機會和更好的公共衛生。各國政府也陸續提出規範，觸及那些將會成為自行車使用者的不同族群，鼓勵轉向自行車騎乘文化，塑造下一代成為自行車使用者新世代。此外，由於飲食習慣的不均衡、以及人們疏於規律性的運動，導致全球普遍性的肥胖症以及健康問題。近年來，各國紛紛興起健身運動風潮，而自行車是最好的戶外休閒運動、旅行代步工具，對於身心健康的助益頗大，也有利於產業的發展。
- B. 全球機車主要市場集中在開發中國家，如亞洲、拉丁美洲和非洲等，開發中國家多半具有公共運輸建設不足的問題，一般大眾多選擇以機車為主要交通工具，提供代步、載運物品等功能；故藉由此新興國家的購買力逐漸提升，機車鏈條、鏈輪市場可望持續成長。
- C. 全球汽車市場在新興國家仍有增長空間，而補修市場更是具備龐大商機。
- D. 車庫門開門機在與各式智能的軟體結合，於家用市場可望創造新的需求。

不利因素：

- A. 全球政治經濟環境波動，例如通膨隱憂、地緣政治不穩定，影響整體消費市場之需求。
- B. 各國展開貿易保護措施。
- C. 產業內部的不友善競爭，如仿冒、價格破壞等因素，造成產品行銷上之困難。
- D. 汽車產業實現全電動化轉型。

因應對策：

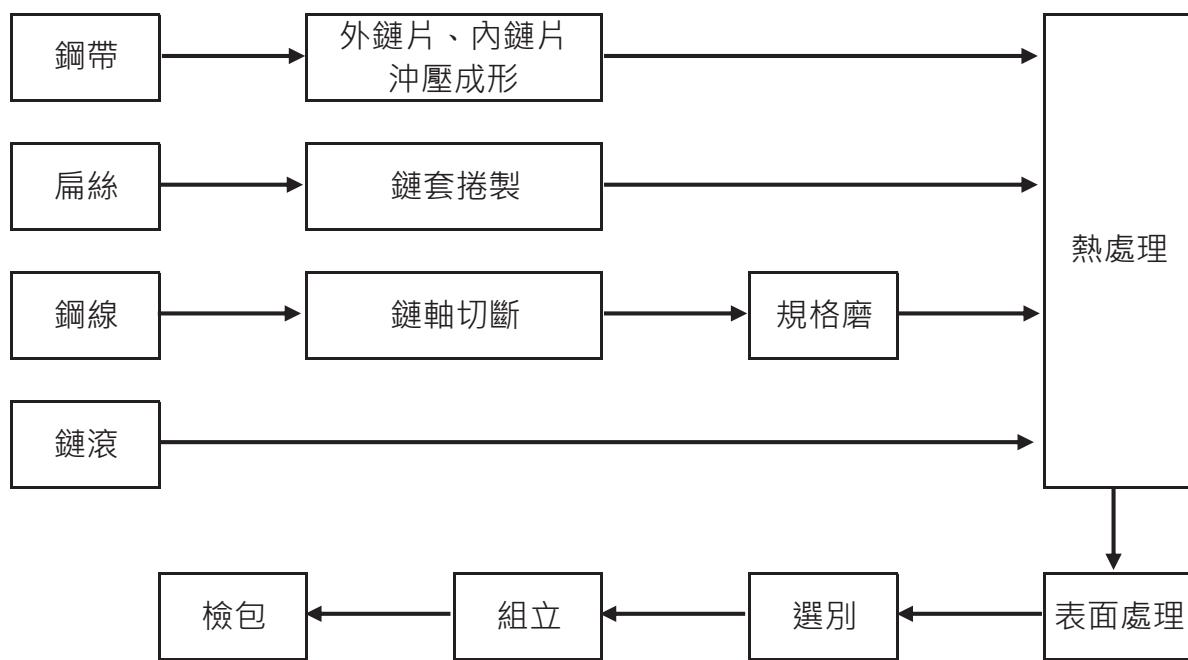
- A. 自主經營歐美國家地區之通路，依地制宜推動合適的銷售方案。透過我們堅強的「供應鏈關係」和「策略客戶夥伴關係」在價值鏈的兩端繼續深化，以加大這個價值鏈的加乘影響力和綜效。
- B. 導入更高階功能性專用鏈條，以差異化策略擴大市場占有率。
- C. 推出「優質平價」入門款商品，以擴大包括中國大陸在內之新興國家之補修市場佔有率。
- D. 運用集團全球布局的工廠、銷售據點進行在地化服務。
- E. 透過嚴密的銷售人員訓練，提升通路商及顧客的警覺性，並利用產品包裝及標籤設計使顧客可區分真品及仿冒品。
- F. 運用與車廠間的合作機會，開發新能源車所需的零部件。

(二) 主要產品之重要用途及產製過程：

1. 主要產品之重要用途：

係提供自行車、機車、汽車及車庫門開門機傳動系統零件。

2. 主要產品之產製過程：鏈條生產流程



(三) 主要原料之供應狀況：

主要原料	供應狀況
鋼帶	
扁絲	
鋼線	
羅拉	良 好

(四) 最近二年度任一年度中曾占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例，並說明其增減變動原因。

1. 主要進貨供應商

111 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元

項次	110 年度				111 年度			
	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度進貨淨額比率%	與發行人之關係
1	鞍鋼股份有限公司	670,266	20.1%	無	鞍鋼股份有限公司	384,417	15.7%	無
2	其他	2,667,412	79.9%		其他	2,062,304	84.3%	
	進貨淨額	3,337,678	100.0%		進貨淨額	2,446,721	100.0%	

2. 主要銷貨名單

111 年 12 月 31 日；單位：新台幣仟元

項次	110 年度				111 年度			
	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度銷貨淨額比率	與發行人之關係
1	註				註			
2	其他	7,750,983	100%		其他	7,116,283	100%	
	銷貨淨額	7,750,983	100%		銷貨淨額	7,116,283	100%	

註1：110年度及111年度並無占銷貨淨額百分之十以上之客戶。

(五) 最近二年度生產量值：

單位：新台幣仟元

主要商品（或部門別）	年 度 生 產 量 值	110 年度			111 年度		
		產能	產量	產值	產能	產量	產值
傳動產品		註	註	4,161,758	註	註	3,715,459

註：本公司生產銷售之傳動產品，因產品的種類繁多且計量單位不一，故擬不提供生產數量及產能。

(六) 最近二年度銷售量值：

單位：新台幣仟元

主要商品 (或部門別)	年 度 銷 售 量 值	110 年度				111 年度			
		內 銷		外 銷		內 銷		外 銷	
		量	值	量	值	量	值	量	值
各式傳動商品		註	781,977	註	6,969,006	註	822,386	註	6,293,897

註：本公司生產銷售之傳動產品，因產品的種類繁多且計量單位不一，故擬不提供銷售數量。

三、從業員工最近二年度及截至年報刊印日止從業人員、平均服務年資、平均年齡及學歷分佈

年 度		110 年底		111 年底		當年度截至 112 年 3 月 31 日
員工人數	直接人員		1,033		854	783
	間接人員		742		693	672
	合 計		1,775		1,547	1,455
平均年歲			42.0		41.8	43.5
平均服務年資			7.0		8.5	10.0
學歷分布比率 %	博 士		0.1%		0.1%	0.1%
	碩 士		1.0%		1.2%	1.4%
	大 專		16.8%		18.5%	18.5%
	高 中		30.2%		30.7%	30.9%
	高中以下		51.9%		49.5%	49.1%

四、環境支出資訊

最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所受損失包括賠償及處分之總額，並說明未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出（包括未採取因應對策可能發生損失、處分及賠償之估計金額，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實）：無重大因污染環境所受損失、賠償及處分之情事。

五、勞資關係

(一) 列示公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之協議情形與各項員工權益維護措施情形：

1. 福利措施

- (1) 員工持股信託：依每年獲利狀況，由公司額外相對提撥一定數額以申購公司股票，依職等、年資核發，以留任人才與增進員工向心力。
- (2) 禮金：三節禮金、結婚禮金、生育津貼、住院慰問金、奠儀、生日禮金、旅遊補助。
- (3) 保險及退休：本公司員工均投保勞保、健保、雇主責任險，每月依規定提撥退休準備金。
- (4) 醫療/健康守護：健康檢查、臨廠服務(特約醫護健康諮詢)。
- (5) 其他福利：健全升遷管道、依每年獲利狀況提撥分紅，依貢獻、職等、年資等綜合考量後核發。

2. 員工進修及訓練制度：

- (1) 本公司每年規劃教育訓練內訓及外訓，供員工學習。
- (2) 本公司具備員工教育訓練規定，並依職能及專業之要求規劃相關培訓課程，以增進員工知能、提升員工整體之素質及經營績效。

3. 退休制度與實施情形：

本公司適用舊制退休金員工，係根據勞動基準法之相關規定訂立勞工退休金辦法，由公司委請精算師精算，按月提列勞工退休金準備，並專戶儲存於台灣銀行，退休金之給付計算方式悉依據勞工退休辦法之規定給付。選擇及適用新制之員工，依勞工退休金條例規定，每月退休金之給付計算依投保薪資之 6% 提撥至個人退休金帳戶中。

4. 勞資間之協議與各項員工權益維護措施：

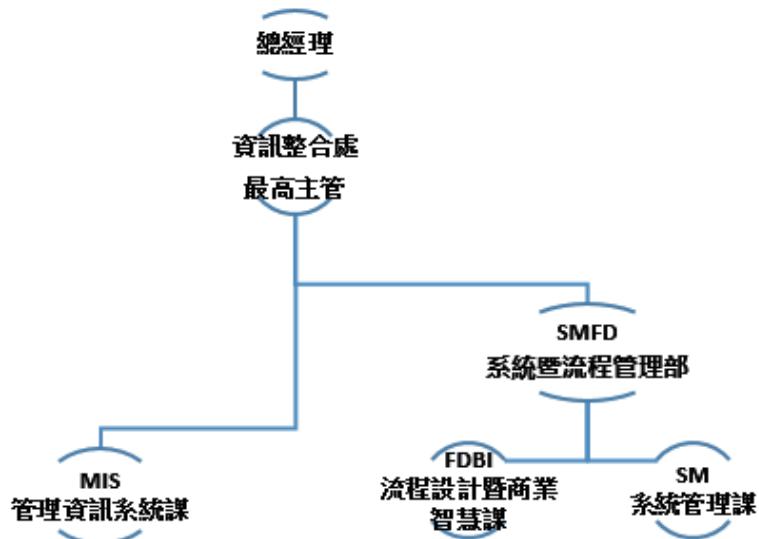
- (1) 本公司重視員工意見，除了定期舉行勞資會議外，亦進行員工滿意度調查，以維持良好勞資關係。
- (2) 本公司定期進行工作場所安全檢查並設置AED緊急急救設備、勞工安全教育訓練、定期施行員工健康檢查並每週特約專科醫師蒞廠提供健康諮詢，以提供員工安全及健康之工作環境。各廠區每年至少一次進行消防演練，確保員工於非預期災害發生時可以妥善因應。本集團於各廠區入口處設有警衛或於辦公處所設有門禁管制，用以管制人員出入，確保員工有安全之工作環境。本集團於生產線增設各式環保設備，包含減噪設施、熱能回收等；另於操作倉儲運送設施、天車前，亦會要求員工先行了解安全規定，操作時遵循規範，以期共同維護安全的工作環境。
- (3) 本公司管理規章之訂定，係遵循各項勞動法規，並參酌國際人權公約，俾使員工享有平等且公平的工作環境及保障員工的工作權益。本公司遵循各項勞動法令之規定，並致力於職工福利的提升。員工如有申訴事項，可向直屬主管、人資主管或人事評議暨申訴委員會進行申訴。行政中心代為受理後遞交人事評議暨申訴委員會，即展開調查，員工意見可以得到充分重視。本公司無歧視同性婚姻並支持兩性工作平等同酬，縮小兩性薪資差距與社會各界共同努力。

(二) 最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施：無此情事。

六、資通安全管理

(一) 資通安全風險管理架構

本公司為強化資通安全管理、確保資料、系統及網路安全，除了訂定電腦資訊作業內控循環辦法外，亦設立資訊整合處，由總經理及資訊整合處最高主管負責監管執行。該組織團隊負責執行資通安全系統建置，包含網路管理與系統管理並配合公司稽核單位進行資通安全稽核工作，包含內部稽核與外部稽核。



(二) 資通安全政策

- a. 本公司定期進行資通安全教育訓練及宣導，包括資通安全政策、資通安全法令規定、資通安全作業程序、以及如何正確使用資訊科技設施等，促使員工瞭解資通安全的重要性和各種可能的安全風險，以提高員工資通安全意識，並遵守資通安全規定。
- b. 本公司為預防資訊系統及檔案受電腦病毒感染，對於電腦病毒應採取偵測及防範措施並對入侵及惡意攻擊應建立主動式入侵偵測系統，以確保符合電腦資料安全之要求。
- c. 本公司為預防遭遇天災或人為之重大事件，將造成重要資訊資產及關鍵性業務或通訊系統等中斷，故建立資訊系統永續運作規劃之政策。

(三) 具體管理措施及投入資通安全管理之資源

項目	具體管理措施
防火牆防禦	<ul style="list-style-type: none">● 防火牆設定連線規則。● 如有特殊連線需求需額外申請開放
使用者上網控管機制	<ul style="list-style-type: none">● 使用自動網站防護系統控管使用者上網行為。● 自動過濾使用者上網可能連結到有木馬病毒、勒索病毒或惡意程式的網站。

項目	具體管理措施
防毒軟體	●使用企業級防毒軟體，並自動更新病毒碼，降低病毒感染機會。
作業系統更新	●作業系統自動更新，因故未更新者，由資訊部協助更新。
郵件安全管控	●有自動郵件掃描威脅防護，在使用者接收郵件之前，事先防範不安全的附件檔案、釣魚郵件、垃圾郵件，及擴大防止惡意連結的保護範圍。 ●個人電腦接收郵件後，防毒軟體也會掃描是否包含不安全的附件檔案。
資料備份機制	●重要資訊系統資料庫皆設定每日備份。 ●進行多處異地備援機制。
機密性資料權限控管	●公司內各部門重要檔案存放於內部網路儲存設備，並依循部門員工權限進行資料夾權限控管，避免共用資料導致機密資料外洩。
系統復原計劃制度	●重大事故系統復原，可由資訊管理部門與電腦廠商簽訂重大意外事故之系統復原合約，合約內容應包含到達時效、維修時效、若無法在可接受的時間內完修須以備品替代等條文。 ●判定系統故障之因素，屬於硬體問題或軟體問題。若屬硬體問題，應洽廠商進行檢測維修，並對復原後系統進行測試、驗收；若屬軟體問題，則應與相關單位討論發生原因，並追查是否有人為疏失，必要時洽廠商或資訊管理部門重新安裝。 ●對備援設備應不定期測試其可用性。

(四) 重大資安事件之影響及因應措施

民國一百一十一年及截至年報刊印日止，本公司無重大資安事件也沒有因資安事件造成的財務損失、營運影響與因應措施。

七、重要契約

無此情事

陸、財務狀況

一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

(一) 簡明資產負債表及簡明綜合損益表資料

1. 個體簡明資產負債表-國際財務報導準則

單位:新台幣仟元

年度		最近五年度財務資料(註 1)				
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
項目						
流動資產		1,084,001	869,835	861,033	1,037,240	1,305,365
不動產、廠房及設備		13,050	10,640	8,041	5,347	2,118
其他資產		8,299,715	8,339,069	8,974,542	9,143,938	9,963,603
資產總額		9,396,766	9,219,544	9,843,616	10,186,525	11,271,086
流動負債	分配前	2,323,411	2,856,249	1,710,440	2,555,032	2,971,215
	分配後(註 2)	2,890,411	3,423,249	2,617,640	2,838,532	3,254,715
非流動負債		2,002,505	1,085,066	1,730,407	1,089,591	777,125
負債總額	分配前	4,325,916	3,941,315	3,440,847	3,644,623	3,748,340
	分配後(註 2)	4,892,916	4,508,315	4,348,047	3,928,123	4,031,840
歸屬於母公司業主之權益		5,070,850	5,278,229	6,402,769	6,541,902	7,522,746
股本		1,260,000	1,260,000	1,260,000	1,260,000	1,260,000
資本公積		1,541,021	1,541,021	1,633,538	1,633,538	1,633,538
保留盈餘	分配前	2,840,982	3,288,101	4,225,696	4,476,661	5,269,317
	分配後(註 2)	2,273,982	2,721,101	3,318,496	4,193,161	4,985,817
其他權益		(571,153)	(810,893)	(716,465)	(828,297)	(640,109)
權益總額	分配前	5,070,850	5,278,229	6,402,769	6,541,902	7,522,746
	分配後(註 2)	4,503,850	4,711,229	5,495,569	6,258,402	7,239,246

註 1：係經會計師查核之財務資料。

註 2：係民國一百一十二年三月十四日董事會決議之金額。

2. 合併簡明資產負債表-國際財務報導準則

單位:新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料(註 1)				
		107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
流動資產		4,440,157	4,073,075	4,800,671	5,353,047	6,193,736
不動產、廠房及設備		3,174,144	3,072,048	3,114,632	3,374,006	3,577,059
無形資產		1,371,323	1,613,065	1,563,190	1,518,216	1,496,252
其他資產		1,200,290	1,202,984	1,181,788	1,190,870	1,176,539
資產總額		10,185,914	9,961,172	10,660,281	11,436,139	12,443,586
流動負債	分配前	2,535,478	3,081,254	1,897,193	3,005,045	3,225,943
	分配後	3,102,478	3,648,254	2,804,393	3,288,545	3,509,443 (註 2)
非流動負債		2,579,342	1,601,435	2,360,090	1,888,974	1,694,723
負債總額	分配前	5,114,820	4,682,689	4,257,283	4,894,019	4,920,666
	分配後	5,681,820	5,249,689	5,164,483	5,177,519	5,204,166 (註 2)
歸屬於母公司業主之權益		5,070,850	5,278,229	6,402,769	6,541,902	7,522,746
股本		1,260,000	1,260,000	1,260,000	1,260,000	1,260,000
資本公積		1,541,021	1,541,021	1,633,538	1,633,538	1,633,538
保留盈餘	分配前	2,840,982	3,288,101	4,225,696	4,476,661	5,269,317
	分配後	2,273,982	2,721,101	3,318,496	4,193,161	4,985,817 (註 2)
其他權益		(571,153)	(810,893)	(716,465)	(828,297)	(640,109)
非控制權益		244	254	229	218	174
權益總額	分配前	5,071,094	5,278,483	6,402,998	6,542,120	7,522,920
	分配後	4,504,094	4,711,483	5,495,798	6,258,620	7,239,420 (註 2)

註 1：係經會計師查核之財務資料。

註 2：係民國一百一十二年三月十四日董事會決議之金額。

3. 個體簡明綜合損益表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項 目	年 度 最 近 五 年 度 財 勿 資 料 (註)				
	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年
營業收入	2,054,112	2,185,137	2,462,114	3,510,031	3,519,536
營業毛利	982,299	1,093,310	1,081,360	1,555,796	1,649,741
營業淨利	816,736	984,879	991,961	1,313,224	1,363,181
營業外收入及支出	313,144	220,519	721,162	982,520	862,221
稅前淨利	1,129,880	1,205,398	1,713,123	2,295,744	2,225,402
本年度淨利	947,655	1,007,486	1,514,654	2,007,962	1,922,166
其他綜合損益	(125,321)	(233,107)	84,369	(111,129)	192,678
本年度綜合損益總額	822,334	774,379	1,599,023	1,896,833	2,114,844
基本每股盈餘(元)	7.52	8.00	12.02	15.94	15.26

註：係經會計師查核之財務資料。

4. 合併簡明綜合損益表-國際財務報導準則

單位：新台幣仟元

項 目	年 度					最 近 五 年 度 財 勿 資 料 (註 1)
	107 年	108 年	109 年	110 年	111 年	
營業收入	5,056,832	5,239,635	6,130,483	7,750,983	7,116,283	
營業毛利	2,138,990	2,143,280	2,819,482	3,589,225	3,400,824	
營業淨利	1,225,582	1,253,552	1,974,277	2,576,345	2,339,988	
營業外收入及支出	33,035	39,400	5,128	24,547	132,489	
稅前淨利	1,258,617	1,292,952	1,979,405	2,600,892	2,472,477	
本年度淨利	947,666	1,007,490	1,514,646	2,007,957	1,922,122	
其他綜合損益	(125,333)	(233,101)	84,352	(111,135)	192,678	
本期綜合損益總額	822,333	774,389	1,598,998	1,896,822	2,114,800	
淨利歸屬於本公司業主	947,655	1,007,486	1,514,654	2,007,962	1,922,166	
淨利歸屬於非控制權益	11	4	(8)	(5)	(44)	
綜合損益總額歸屬於 本公司業主	822,334	774,379	1,599,023	1,896,833	2,114,844	
綜合損益總額歸屬於 非控制權益	(1)	10	(25)	(11)	(44)	
基本每股盈餘(元)	7.52	8.00	12.02	15.94	15.26	

註 1：係經會計師查核之財務資料。

5. 最近五年簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師姓名	查核報告意見
107	勤業眾信聯合會計師事務所廖鴻儒、楊朝欽	無保留意見
108	勤業眾信聯合會計師事務所楊朝欽、劉裕祥	無保留意見
109	勤業眾信聯合會計師事務所楊朝欽、李季珍	無保留意見
110	勤業眾信聯合會計師事務所李季珍、楊朝欽	無保留意見
111	勤業眾信聯合會計師事務所李季珍、楊朝欽	無保留意見

二、最近五年度財務分析

(一) 最近五年度個體財務分析-國際財務報導準則

分析項目		年 度					最近五 年 度 財 勿 分 析(註 1)				
		107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度					
財務 結構 (%)	負債占資產比率	46	42.8	35.0	35.8	33.3					
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	54,202.0	59,805.4	101,146.3	142,724.8	391,873.0					
償債 能力 (%)	流動比率	46.7	30.5	50.3	40.6	43.9					
	速動比率	46.3	30.2	49.4	39.3	43.3					
	利息保障倍數	3,036.2	3,540.8	6,326.1	15,132.4	10,590.3					
經營 能力	應收款項週轉率(次)	6.3	6.2	6.7	8.1	6.8					
	平均收現日數	58.0	59.4	54.4	45.1	54.0					
	存貨週轉率(次)	225.6	126.5	118.2	81.8	71.3					
	應付款項週轉率(次)	2.9	2.6	2.7	2.9	2.8					
	平均銷貨日數	1.6	2.9	3.1	4.5	5.1					
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	313.9	184.5	263.6	524.4	942.9					
	總資產週轉率(次)	0.2	0.2	0.3	0.4	0.3					
獲利 能力	資產報酬率(%)	11.0	11.1	16.1	20.2	18.1					
	權益報酬率(%)	19.2	19.5	25.9	31.0	27.3					
	稅前純益占實收資本比率(%)	89.7	95.7	136.0	182.2	176.6					
	純益率(%)	46.1	46.1	61.5	57.2	54.6					
	每股盈餘(元)	7.64	8.00	12.02	15.94	15.26					
現金 流量	現金流量比率(%)	31.7	28.7	63.1	46.1	32.6					
	現金流量允當比率(%)	144.0	142.7	156.8	147.1	118.5					
	現金再投資比率(%)	2.8	4.0	6.3	3.6	-5.4					
槓桿度	營運槓桿度	2.5	1.0	1.0	1.1	1.1					
	財務槓桿度	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0					

註 1：係經會計師查核之財務資料。

註 2：111 年度各項財務比率變動說明

- (1) 長期資金佔不動產、廠房及設備比率：係因 111 年度股東權益增加，而使比率較去年增加。
- (2) 利息保障倍數：111 年度因央行升息使利息費用較去年增加，進而降低利息保障倍數。
- (3) 不動產、廠房及設備週轉率(次)：係因 111 年度銷貨收入增加，而使比率較去年增加。
- (4) 現金流量比率：係因應付公司債將於 112 年到期調整至流動負債，進而降低現金流量比率。
- (5) 現金再投資比率：因 111 年度現金股利配發較去年度增加所致。

計算公式如下：

1.財務結構

- (1)負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2)長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

- (1)流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2)速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6)不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4.獲利能力

- (1)資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2)權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。
- (3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4)每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5.現金流量

- (1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。
- (2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

(二) 最近五年度合併財務分析-國際財務報導準則

分析項目		年 度				
		107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
財務 結構 (%)	負債占資產比率	50.2	47.0	39.9	42.8	39.5
	長期資金占不動產、廠房及設備比率	241.0	224.0	281.4	249.9	257.7
償債 能力 (%)	流動比率	175.1	132.2	253.0	178.1	192.0
	速動比率	125.6	94.4	191.4	123.2	144.5
	利息保障倍數	3,317.5	3,757.2	7,144.9	14,044.3	10,131.1
經營 能力	應收款項週轉率(次)	5.2	4.9	5.0	5.5	5.8
	平均收現日數	69.7	74.0	73.2	65.9	63.4
	存貨週轉率(次)	2.9	2.9	3.6	3.8	2.7
	應付款項週轉率(次)	8.5	8.8	8.1	8.9	10.0
	平均銷貨日數	128.1	124.6	100.8	97.1	133.2
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.6	1.7	2.0	2.4	2.0
	總資產週轉率(次)	0.5	0.5	0.6	0.7	0.6
獲利 能力	資產報酬率(%)	9.7	10.3	14.9	18.3	16.3
	權益報酬率(%)	19.2	19.5	25.9	31.0	27.3
	稅前純益占實收資本比率(%)	99.9	102.6	157.1	206.4	196.2
	純益率(%)	18.7	19.2	24.7	25.9	27.0
	每股盈餘(元)	7.52	8.00	12.02	15.94	15.26
現金 流量	現金流量比率(%)	46.5	47.6	105.5	63.8	81.3
	現金流量充當比率(%)	56.2	65.2	88.2	106.4	124.5
	現金再投資比率(%)	9.4	15.8	18.3	13.0	13.7
槓桿 程度	營運槓桿度	2.3	2.2	1.8	1.2	1.2
	財務槓桿度	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0

註 1：係經會計師查核之財務資料。

註 2：111 年度各項財務比率變動說明。

- (1) 利息保障倍數：111 年度因央行升息使利息費用較去年增加，進而降低利息保障倍數。
- (2) 存貨週轉率(次)、平均銷貨日數：主要係受前兩年疫情影響，產業存貨備貨較多所致。
- (3) 現金流量比率：集團營運績效逐年增長，而使現金流量流入增加所致。

計算公式如下：

1.財務結構

- (1)負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。
- (2)長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債)/不動產、廠房及設備淨額。

2.償債能力

- (1)流動比率 = 流動資產 / 流動負債。
- (2)速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。
- (3)利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3.經營能力

- (1)應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。
- (2)平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。
- (3)存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。
- (4)應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。
- (5)平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。
- (6)不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。
- (7)總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4.獲利能力

- (1)資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用× (1 - 稅率)] / 平均資產總額。
- (2)權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。
- (3)純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。
- (4)每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5.現金流量

- (1)現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。
- (2)淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。
- (3)現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

6.槓桿度：

- (1)營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。
- (2)財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

三、最近年度財務報告之審計委員會查核報告書

請參閱本年報附件二(第 110 頁)。

四、最近年度合併財務報告

請參閱本年報附件三(第 111 頁)。

五、最近年度經會計師查核簽證之公司個體財務報告

請參閱本年報附件四(第 188 頁)。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務周轉困難情事，應列明

其對本公司財務狀況之影響：

本公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止並無發生財務周轉困難情事。

柒、財務狀況及財務績效之檢討分析與評估風險事項

一、財務狀況

最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動之主要原因及其影響，若影響重大者應說明未來因應計畫。

單位：新台幣仟元

項 目	年 度	111 年度	110 年度	差異	
				金 額	%
流動資產		6,193,736	5,353,047	840,689	15.7%
不動產、廠房及設備		3,557,059	3,374,006	183,053	5.4%
商譽		1,340,461	1,339,894	567	0.0%
資產總額		12,443,586	11,436,139	1,007,447	8.8%
流動負債		3,225,943	3,005,045	220,898	7.4%
非流動負債		1,694,723	1,888,974	(194,251)	-10.3%
負債總額		4,920,666	4,894,019	26,647	0.5%
股 本		1,260,000	1,260,000	0	0.0%
保留盈餘		5,269,317	4,476,661	792,656	17.7%
權益總額		7,522,920	6,542,120	980,800	15.0%
前後期變動超過百分之二十以上者，且變動金額達一仟萬以上者，主要原因及其影響分析說明如下：無此情事。					

二、財務績效

最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動之主要原因及預期銷售數量與其依據，對公司未來財務業務之可能影響及因應計畫。

1. 財務績效比較分析

單位：新台幣仟元

項目 年 度	111 年度	110 年度	增(減)金額	變動比例(%)
營業收入淨額	7,116,283	7,750,983	(634,700)	-8.2%
營業成本	3,715,459	4,161,758	(446,299)	-10.7%
營業毛利	3,400,824	3,589,225	(188,401)	-5.2%
營業費用	1,064,779	1,011,634	53,145	5.3%
營業淨利	2,339,988	2,576,345	(236,357)	-9.2%
營業外收入及支出	132,489	24,547	107,942	439.7%
稅前純益	2,472,477	2,600,892	(128,415)	-4.9%
所得稅	550,355	592,935	(42,580)	-7.2%
稅後純益	1,922,122	2,007,957	(85,835)	-4.3%
前後期變動超過百分之二十以上者，且變動金額達一仟萬以上者，主要原因及其影響分析說明如下：				
1. 营業外收入及支出：主因係兩年度之匯率波動產生匯兌損益差異所致。				

2. 預期未來一年銷售數量與其依據：本公司主要營業內容未有重大改變，在市場方面已逐漸成熟並趨於穩定成長，預計未來之營收與目前營收比率維持穩定成長趨勢。
3. 對本公司未來財務業務之可能影響及因應計畫：本公司預估未來之業務應呈現穩定狀態，故未來之財務業務應無重大不確定性。

三、現金流量

(一) 最近年度現金流量變動之分析說明：

單位：新台幣仟元

期初 現金餘額(1)	全年來自營業活 動淨現金流量(2)	全年現金 流出量(3)	全年因匯率變動 對現金及約當現 金之影響(4)	現金剩餘 (不足)數額	現金不足額之補救措施	
					投資計劃	籌資計劃
2,030,624	2,623,344	1,386,695	124,862	3,392,135	-	-

1. 營業活動:淨現金流入 2,623,344 千元，主要係本業營運獲利且收款狀況正常產生之淨現金流入。
2. 投資活動:淨現金流出 410,712 千元，主係用於資本支出。
3. 筹資活動:淨現金流出 975,983 千元，主係支付現金股利及償還借款。
4. 現金不足額之補救措施分析:不適用。

(二) 流動性分析及流動性不足之改善計畫:

項目	年度		增減比例
	111 年	110 年	
現金流量比率	81.3	63.8	27.5%
現金流量允當比率	124.5	106.4	17.1%
現金再投資比率	13.7	13.0	5.3%

1. 增減比例變動分析：現金流量比率上升主係因集團營運績效逐年增長，而使營業活動淨現金流量增加所致。
2. 流動性不足之改善計畫：不適用。

(三) 未來一年現金流動性分析：

單位：新台幣仟元

期初現金 餘額(1)	全年來自營業 活動淨現金 流量(2)	全年現金 流出量 (3)	現金剩餘 (不足)數額 $= (1) + (2) - (3)$	預計現金不足額之 補救措施	
				投資計劃	籌資計劃
3,392,135	1,300,000	1,000,000	3,692,135	-	-

1. 預計未來一年之現金餘額為 3,692,135 千元。
2. 預計現金不足額之補救措施：不適用。

四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
本公司最近年度無重大資本支出。

五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計畫
1. 最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫

單位：新台幣千元

企業名稱	被投資公司 本期(損)益	轉投資政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫
桂盟企業股份有限公司	834,665	各種鏈條、自行車零件之製造與銷售。	自行車市場營運穩定增長	無
普絡股份有限公司	2,698	自行車配件之零售	自行車市場營運穩定增長	無
科恩斯工業股份有限公司	46,017	汽車零件製造與銷售	汽車零件市場營運穩定增長	無
凱盟股份有限公司	(9,785)	自行車零配件之銷售	公司處於創立初期，尚未產生獲利	無
桂盟興業(越南)有限公司	(2,303)	各種機車零配件之銷售	金額不重大，擬不深入分析	無
KMC Global GmbH	(1,589)	自行車鏈條以外之零配件銷售	公司處於創立初期，尚未產生獲利	無
KMC(BVI) Holding Co., Ltd.	26,686	投資控股	轉投資之子公司獲利	無
桂盟鏈條(越南)責任有限公司	26,685	各種機車鏈條、鏈輪及配件之製造與銷售	機車市場營運穩定增長	無
KMC CHAIN EUROPE N.V.	91,571	各種自行車鏈條及配件之銷售	自行車市場營運穩定增長	無
KME B.V.	530	自有不動產及廠房租賃	金額不重大，擬不深入分析	無
KMC CHAIN AMERICAN CORPORATION	41,288	各種自行車鏈條及配件之銷售	自行車市場營運穩定增長	無

企業名稱	被投資公司 本期(損)益	轉投資政策	獲利或虧損之主要原因	改善計畫
PT. Kuei Meng Chain Indonesia	(4,353)	各種機車鏈條及配件之銷售	金額不重大，擬不深入分析	無
桂盟投資(中國)有限公司	402,457	投資控股及各種自行車鏈條及配件之銷售	轉投資之子公司獲利	無
超匯桂盟傳動(天津)有限公司	18,031	各種自行車鏈條及配件之製造與銷售	自行車市場營運穩定增長	無
桂盟鏈條(深圳)有限公司	53,053	各種自行車鏈條及配件之製造與銷售	自行車市場營運穩定增長	無
超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	13,882	各種自行車鏈條及配件之製造與銷售	自行車市場營運穩定增長	無
深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	17,671	汽車正時系統零部件之製造與銷售	汽車零件市場營運穩定增長	無
深圳市全仕通電子有限公司	59,275	車庫門開門機零件之製造與銷售	車庫門開門機零件市場營運穩定增長	無
桂盟實業有限公司	39,946	車庫門開門機零件之銷售	車庫門開門機零件市場營運穩定增長	無
太倉鈦克國際貿易有限公司	7,990	各種自行車鏈條及配件之銷售	自行車市場營運穩定增長	無
蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	208,871	各種自行車鏈條及配件之銷售	自行車市場營運穩定增長	無
蘇州鑫美亞貿易有限公司	3,154	各種自行車鏈條及配件之銷售	自行車市場營運穩定增長	無
桂盟國際貿易(太倉)有限公司	5,747	各種鏈條及配件之銷售	機車市場營運穩定增長	無
科恩斯(蘇州)汽車零配件有限公司	(2,355)	汽車正時系統零部件之製造與銷售	金額不重大，擬不深入分析	無

2. 未來一年投資計畫

本公司將依循集團發展策略以及市場狀況來決定投資計劃，同時管理階層已確立未來發展策略，由目前技術、產品為核心，再往機車傳動、汽車傳動、車庫門開門機零部件繼續擴展；同時，也會在自行車行業中繼續深耕，擴大營運範圍。

六、風險管理分析應分析評估最近年度及截至年報刊印日之下列事項

(一) 最近年度利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施：

單位：新台幣仟元

	110 年度		111 年度	
	金額	稅前純益比率	金額	稅前純益比率
利息費用	18,652	0.7%	24,648	1.0%
兌換(損)益	(16,888)	-0.6%	69,277	2.8%

1. 利率變動：

- (1) 對公司損益影響：本公司因營運擴充以及增加資本支出，最近年度利息費用佔稅前利益之1.0%。
- (2) 未來因應措施：日後如因營運上需要向銀行借貸資金而增加利息支出，則利率變動對本公司損益之影響則隨之增加。本公司亦將隨時注意利率變動情形，採取必要措施以降低利率對公司損益之影響。

2. 匯率變動：

- (1) 對公司損益影響：本公司對外幣交易以自然避險目的為原則。111 年度因所持有主要外幣資產匯率升值以致產生兌換利益。
- (2) 未來因應措施：隨時收集匯率變化訊息，與金融機構保持密切聯繫，以便掌握匯率走勢，並採取適當避險措施因應之。本公司針對外幣交易避險工具之選用，包含以避險為目的之遠期外匯、外銷貸款等，將已產生之外銷訂單進行避險操作。

3. 通貨膨脹：

- (1) 對公司損益影響：截至年報刊印日止，本公司尚未有因通貨膨脹而產生重大影響損益之情形。
- (2) 未來因應措施：本公司密切注意相關經濟環境變化及市場情勢變動，以避免遭受通貨膨脹對本公司損益之不利影響。

(二) 最近年度從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：

- (1) 本公司最近年度未從事高風險及高槓桿投資，另資金貸與他人與背書保證均依照本公司及子公司的內控辦法及相關法令規定辦理。
- (2) 本公司所從事之遠期外匯操作，僅為規避營運與資金調度上之匯兌風險，不得從事任何投機性交易，且持有之幣別，必須與公司實際進出口交易之外幣需求相符，並依據本公司訂定之【取得或處分資產處理程序】中從事衍生性商品交易之處理程序辦理。每筆外匯交易合約其公允價值之計算係以銀行所提供之評價資料為依據。

(三) 最近年度未來研發計畫及預計投入之研發費用：

桂盟設下了成為「最有價值鏈條品牌」的目標，持續堅持不斷的精進產品設計和創新製程，提供消費者及客戶各式最高品質、最佳傳動系統相容性的鏈條產品。

因應電動自行車的高速增長與應用範圍擴大，桂盟也開發一款電動載貨自行車(e-Cargo Bike)專用鏈條，以e-Cargo Bike需承受高耐重及長時數的路途需求為核心，設計著重於鏈條強度以及鏈條使用壽命，並結合專利防鏽環保塗層，滿足各項嚴苛的物流承載環境。

隨著自行車變速系統逐漸走向高值化，系統製造商也開始思考整合現有產品設計，以更高階的系統技術，廣泛應用到各式運動休閒自行車，提昇騎乘感受與樂趣。配合此一趨勢，桂盟也開始進行新式產品開發，將整合自身累積對材料、模具、製程等各項能力，推出新世代鏈條配套產品。2022年新推出Racing Duo系列鏈條和齒盤，以競速和效率為設計重點，採用專利鯊魚鱗齒尖設計及Chain Mate技術，使力量傳遞時間提前，優化每分鐘迴轉效率，並減少磨耗阻力，成為極速競賽必勝關鍵。

因應電動自行車各式車款陸續上市，對於e-Bike週邊零組件的需求也隨之增加且多元化，桂盟除了專注研發鏈條性能，也推出電動車專用齒盤與鏈條配套「e-Bike Solution」，利用Chain Mate概念為設計核心，嚴選汽車結構用鋼—高張力鋼板，打造獨特的鏈結槽精準咬合羅拉底部弧形，顯著地避免掉鏈狀況，同時降低齒盤與鏈條間磨損，帶來高速力量傳導及更長效的騎乘距離；電動車專屬鏈條擁有創新圓盾鉚合Shield Tech結合Oversized pin設計，擴增10%小軸咬合面積，提升鏈軸嵌合力至450kgf，整體提升25%的鏈條剛性。桂盟以40年的鏈條製造經驗，持續開發各種領域的產品，追求創新改革，讓消費者體驗到更與眾不同的鏈條特性。

本公司未來投入之研發費用，預計至少為合併營收之1%。

(四) 最近年度國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施：

本公司遵循國家政策及法令，財務及法務單位對重要政策及法律變動均能切實掌握，並配合調整公司內部制度及營業活動，確保公司運作順暢。

(五) 最近年度科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施：

公司隨時注意傳動產業之技術發展演變，並著手評估及研發以符合市場潮流，最近年度並無重大科技改變而對公司財務業務有重大影響之情形。

(六) 最近年度企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施：

本公司一向注重企業形象，並積極參與公益活動，履行身為社會一員之責任。

(七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施：

無此情事。

(八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施。

無此情事。

(九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施。

1. 進貨面：

單位：新台幣仟元

項次	110 年度				111 年度			
	名稱	金額	占全年度 進貨淨額 比率	與發行 人之關係	名稱	金額	占全年度 進貨淨額 比率%	與發行人 之關係
1	鞍鋼	670,266	20.1%	無	鞍鋼	384,417	15.7%	無
2	其他	2,667,412	79.9%	-	其他	2,062,304	84.3%	
	進貨淨額	3,337,678	100.0%	-	進貨淨額	2,446,721	100.0%	

註：本公司亦著手開發其他原料供應商，以期降低進貨集中之風險。

2. 銷貨面：

單位：新台幣仟元

項次	110 年度				111 年度			
	客戶名稱	金額	占全年度銷 貨淨額比率	與發行人之 關係	客戶名稱	金額	占全年度銷 貨淨額比率	與發行人 之關係
1	註				註			
	其他	7,750,983	100%		其他	7,116,283	100%	
	銷貨淨額	7,750,983	100%		銷貨淨額	7,116,283	100%	

註：本公司於 110 及 111 年度並無佔銷貨淨額 10% 以上之客戶，故無銷貨集中之風險。

(十) 董事或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施：
無此情事。

(十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施：無此情事。

(十二) 訴訟或非訟事件，應列明公司及公司董事、總經理、實質負責人、持股比例超過百分之十之大股東及從屬公司已判決確定或尚在繫屬中之重大訴訟、非訟或行政爭訟事件，其結果可能對股東權益或證券價格有重大影響者，應揭露其糾紛事實、標的金額、訴訟開始日期、主要涉訟當事人及截至年報刊印日止之處理情形。
無此情事。

(十三) 其他重要風險及因應措施：

資安風險評估分析之說明：

本公司為建立資訊安全管理及規範，除了訂定電腦資訊作業內控循環辦法外，亦設立資訊整合處部門，加強本公司對資訊安全的維護管理，並定期對員工加強資訊安全的宣導，降低資安所帶來的風險衝擊。針對資訊系統災害風險評估，其因應措施如下：

1. 檔案及資訊設備之安全控管：

- (1) 增設備份儲存媒體：虛擬磁帶櫃及 NAS 儲存裝置。
- (2) 資訊整合處部門將重要系統檔案、程式及資料檔案排程定時定期每日進行備份，並依備份情況記錄備查。
- (3) 備份資料採用異地備援機制，媒體存放處所環境應合於 ISO27001 電腦機房安全標準，並執行備份記錄於虛擬備份磁帶櫃及 NAS 儲存裝置系統中。
- (4) 各儲存媒體採用權限控管，並不對外開放連線使用。
- (5) 針對備援設備應不定期測試其可用性。

2. 入侵及病毒偵測防護：

- (1) 資訊整合處部門採用企業級防毒軟體，並每日固定更新下載病毒碼及元件服務，在進行主系統防毒程式更新後，經測試無虞後，排程定期派送至各使用者電腦。
- (2) 外來資料儲存媒介及私人電腦資產攜入時，需事先向資訊整合處部門提出攜入申請並執行掃毒偵測，因應端點防護可隨時偵測到外來儲存媒介是否存取本公司資訊設備。
- (3) 增設企業級防火牆及資安分析系統，針對不明來源封包攻擊連線及網路服務做有效阻斷，並自動過濾及阻斷病毒檔案傳遞。
- (4) 導入企業級垃圾郵件過濾系統，針對垃圾郵件及病毒郵件阻擋及防護，自動過濾及阻斷可疑郵件傳遞。

3. 資通安全檢查之控管：

- (1) 因應網路封包傳遞，資料經由網際網路、電子郵件及通訊軟體等傳送或接收時，會經由公司防火牆及企業級防毒軟體及垃圾郵件系統掃瞄偵測，以防止駭客或電腦病毒之侵害。
- (2) 加強員工資安相關知識教育訓練，請使用者留意相關電子郵件，注意郵件之來源的正確性，不要開啟不明來源信件的附檔或連結，以防被植入後門程式。應避免透過本公司網路收發或下載與業務無關之郵件或軟體，以避免佔用公司之網路資源及增加電腦病毒感染機會。
- (3) 本公司員工非經權責主管授權，禁止將公司相關資訊經由網際網路、電子郵件及通訊軟體對外傳送。

七、其他重要事項

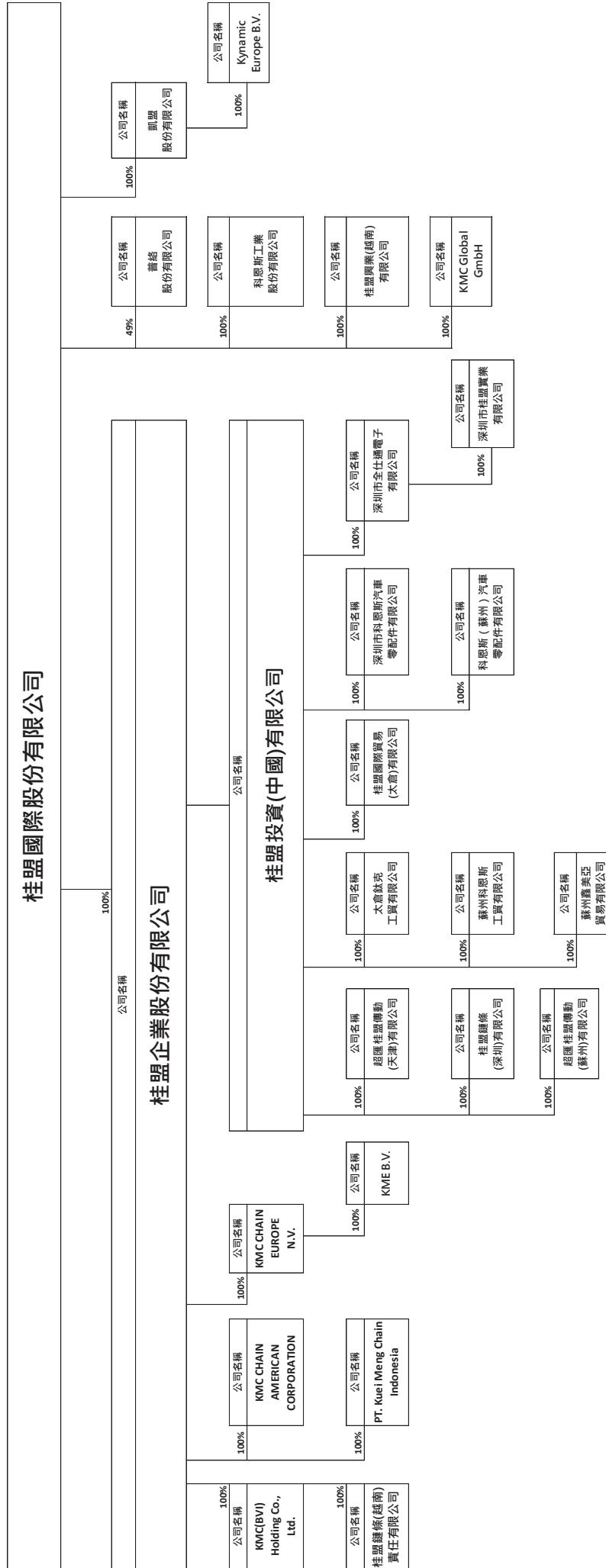
無。

項載記特別、捌

一、關係企業相關資料

關係企業組織

桂盟國際股份有限公司



2. 各家關係企業基本資料、整體關係企業經營業務所涵蓋之行業及各關係企業間的分工情形

企業名稱	設立日期	地址	實收資本額(千元)	主要營業或生產項目
桂盟企業股份有限公司	1977/11/01	台南市新化區中山路 41 號	新台幣 900,000	各種鏈條、自行車零件及汽機車零件之製造與銷售。
普絡股份有限公司	2016/2/2	臺中市西區公德里忠明南路 138 號 5 樓之 2	新台幣 25,000	自行車配件之零售
科恩斯工業股份有限公司	2004/11/1	台南市新化區中山路 41 號	新台幣 32,538	汽車零件製造與銷售
KMC(BVI) Holding Co., Ltd.	2000/4/20	Portcliffs TrustNet Chamber,P.O. Box 3444 · Road Town,Tortola, British Virgin Islands	美元 520	投資控股
桂盟鏈條(越南)責任有限公司	2000/5/31	越南同奈省邊和市 Amata 工業區	美元 3,000	各種機車鏈條、鏈輪及配件之製造與銷售
KMC CHAIN EUROPE N.V.	1997/12/23	Businesspark Friesland-West 33-8466SL Nijehaske	歐元 45	各種自行車鏈條及配件之銷售
KMC CHAIN AMERICAN CORPORATION	1991/8/13	1713 Lindbergh Court La Verne, CA 91750	美元 2,805	各種自行車鏈條及配件之銷售
PT. Kuei Meng Chain Indonesia	2006/6/5	Rukan Artha Gading Niaga Blok E. No. 16 Ke.Kelapa Gading Gading Barat, Kec Kelapa Gading.	美元 100	各種機車鏈條及配件之銷售
桂盟投資(中國)有限公司	2014/6/25	太倉港經濟技術發展區富達路 60 號	人民幣 1,061,573	投資控股
超匯桂盟傳動(天津)有限公司	2005/6/17	天津經濟技術發展西區	人民幣 88,790	各種自行車鏈條製造及配件之銷售
桂盟鏈條(深圳)有限公司	1990/8/16	深圳市龍華新區觀瀾街道富安路桂盟工業園	人民幣 173,808	各種自行車鏈條製造配件之銷售
超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	2001/7/6	江蘇省蘇州市太倉港經濟技術開發區富達路 68 号	人民幣 80,702	各種自行車鏈條製造配件之銷售
深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	2009/4/29	深圳市龍華新區觀瀾街道富安路桂盟工業園	人民幣 41,000	汽車零件製造與銷售
深圳市全仕通電子有限公司	2007/7/2	深圳市龍華新區觀瀾街道富安路桂盟工業園	人民幣 9,000	車庫門開門機零件銷售
深圳市桂盟實業有限公司	2001/1/2	深圳市龍華新區觀瀾街道富安路桂盟工業園	人民幣 1,000	車庫門開門機零件製造與銷售
太倉鈦克國際貿易有限公司	2014/10/22	太倉港經濟技術發展區富達路 68-1 號一棟	人民幣 2,000	各種自行車鏈條及配件之銷售
蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	2014/10/22	太倉港經濟技術發展區富達路 68-1 號一樓	人民幣 2,000	各種自行車鏈條及配件之銷售
桂盟興業(越南)有限公司	2019/1/17	越南同奈省邊和市 Amata 工業區	美元 1,000	各種機車零配件之銷售
蘇州鑫鎮亞貿易有限公司	2017/11/15	太倉市興業北路 381 號	人民幣 11,000	各種自行車鏈條之銷售
桂盟國際貿易(太倉)有限公司	2020/10/13	太倉市陸渡鎮富達路 68 號 1 噸	人民幣 2,000	各種鏈條及配件之銷售
凱盟股份有限公司	2021/5/5	台中市西屯區福和里臺灣大道四段 859 號 5 樓	新台幣 15,000	自行車零配件之銷售
科恩斯(蘇州)汽車零配件有限公司	2021/7/7	太倉市興業北路 381 號 6 噸	人民幣 32,000	汽車正時系統零部件之製造與銷售
KME B.V.	2022/6/30	Businesspark Friesland-West 33-8447SL Heerenveen	歐元 4,146	自有不動產及廠房租賣
KMC Global GmbH	2022/7/5	Rengoldhauser Straße 12, 88662 Überlingen	歐元 1,000	自行車各式零配件之銷售
Kynamic Europe B.V.	2023/3/13	Businesspark Friesland West 57, 8447 SL Heerenveen The Netherlands	歐元 600	自行車零配件之銷售

3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

4. 各關係企業董事、監察人與總經理之姓名及其對該企業之持股或出資情形：

企業名稱	姓名或代表人	持股比率
桂盟企業股份有限公司	桂盟國際股份有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
普絡股份有限公司	台灣禧瑪諾股份有限公司(法人代表：金澤毅史)	49
科恩斯工業股份有限公司	桂盟國際股份有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
凱盟股份有限公司	桂盟國際股份有限公司(法人代表：吳盈進)	100
桂盟興業(越南)有限公司	桂盟國際股份有限公司(法人代表：方向)	100
KMC(BVI) Holding Co., Ltd.	桂盟企業股份有限公司(法人代表：吳盈進)	100
桂盟鏈條(越南)責任有限公司	KMC(BVI) HOLDING CO LTD (法人代表：吳瑞章)	100
KMC CHAIN EUROPE N.V.	桂盟企業股份有限公司(法人代表：Christ Bakker)	100
KMC CHAIN AMERICAN CORPORATION	桂盟企業股份有限公司(法人代表：李柏毅)	100
PT. Kuei Meng Chain Indonesia	桂盟企業股份有限公司(法人代表：吳瑞章)	99
桂盟投資(中國)有限公司	桂盟企業股份有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
超匯桂盟傳動(天津)有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
桂盟鏈條(深圳)有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：寧建軍)	100
超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：李朝信)	100
深圳市全仕通電子有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：許逸芝)	100
深圳市桂盟實業有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
太倉鈦克國際貿易有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
蘇州鑫鎂亞貿易有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：張宗豪)	100
桂盟國際貿易(太倉)有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：吳瑞章)	100
科恩斯(蘇州)汽車零配件有限公司	桂盟投資(中國)有限公司(法人代表：李朝信)	100
KME B.V.	KMC CHAIN EUROPE N.V. (法人代表：Christ Bakker)	100
KMC Global GmbH	桂盟國際股份有限公司(法人代表：吳幸娟)	100
Kynamic Europe B.V.	凱盟股份有限公司(法人代表：Christ Bakker)	100

5. 各關係企業營運概況

單位：新台幣仟元

企業名稱	資產總額	負債總額	權益淨額	營業收入	稅後淨利
桂盟企業股份有限公司	9,460,896	860,071	8,600,825	1,153,416	834,665
普絡股份公司	64,714	36,683	28,031	23,981	2,698
科恩斯工業股份有限公司	120,924	32,306	88,618	285,849	46,017
KMC(BVI) Holding Co., Ltd.	472,469	0	472,469	0	26,686
桂盟鏈條(越南)責任有限公司	519,562	47,332	472,230	424,056	26,687
KMC CHAIN EUROPE N.V.	1,113,643	392,082	721,561	1,426,204	96,892
KMC CHAIN AMERICAN CORPORATION	304,661	49,060	255,601	284,858	41,288
PT. Kuei Meng Chain Indonesia	18,750	1,382	17,368	16,118	(4,397)
桂盟投資(中國)有限公司	7,061,927	77,269	6,984,658	149,072	402,457
超匯桂盟傳動(天津)有限公司	628,239	92,937	535,302	731,087	18,031
桂盟鏈條(深圳)有限公司	2,416,113	1,274,564	1,141,549	1,175,178	53,053
超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	878,904	94,866	784,038	674,993	13,882
深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	441,300	142,134	299,165	460,753	17,671
深圳市全仕通電子有限公司	200,335	39,553	160,782	206,831	59,275
桂盟實業有限公司	159,705	103,090	56,615	386,171	39,946
太倉鈦克工貿有限公司	64,312	43,035	21,276	251,812	7,990
蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	377,135	155,523	221,612	886,416	208,871
桂盟興業(越南)有限公司	97,026	72,130	24,896	294,754	2,303
蘇州鑫鎂亞貿易有限公司	152,798	114,640	38,158	476,469	3,154
桂盟國際貿易(太倉)有限公司	23,596	11,865	11,731	122,608	5,747
凱盟股份有限公司	69,809	4,072	65,737	5,914	(9,785)
科恩斯(蘇州)汽車零配件有限公司	141,461	2,755	138,706	14,118	(2,355)
KME B.V.	136,825	631	136,195	0	1,618
KMC Global GmbH	31,310	249	31,061	0	(1,589)

二、最近年度及截至年報刊印日止私募有價證券辦理情形：

最近年度及截至年報刊印日止本公司無私募有價證券辦理之情事。

三、最近年度及截至年報刊印日止子公司持有或處分本公司股票情形

最近年度及截至年報刊印日止子公司無持有或處分本公司股票情事。

四、其他必要補充說明事項：無。

玖、其他揭露事項

最近年度及截至年報刊印日止，如發生證券交易法第三十六條第三項第二款所定對股東權益或證券價格有重大影響之事項：

無此事項。

一、附件

1. 附件一：———年度內部控制制度聲明書
2. 附件二：———年度財務報告之審計委員會審查報告書
3. 附件三：最近年度合併財務報告
4. 附件四：最近年度個體財務報告

附件一：——年度內部控制制度聲明書

桂盟國際股份有限公司

內部控制制度聲明書

日期：112年3月14日

本公司民國 111 年度之內部控制制度，依據自行檢查的結果，謹聲明如下：

- 一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、財務報導之可靠性及相關法令之遵循等目標的達成，提供合理的確保。
- 二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。
- 三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1.控制環境，2.風險評估，3.控制作業，4.資訊及溝通，及5.監督。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。
- 四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，檢查內部控制制度之設計及執行的有效性。
- 五、本公司基於前項檢查結果，認為本公司於民國111年12月31日的內部控制制度（含對子公司之監督與管理），包括知悉營運之效果及效率目標達成之程度、財務報導之可靠性及相關法令之遵循有關的內部控制制度等之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。
- 六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。
- 七、本聲明書業經本公司民國一一二年三月十四日董事會通過，出席董事7人中，無人持反對意見，均同意本聲明書之內容，併此聲明。

桂盟國際股份有限公司



董事長：吳 盈 進 簽 章



總經理：吳 瑞 章 簽 章



附件二：一一一年度財務報告之審計委員會查核報告書

桂盟國際股份有限公司

審計委員會查核報告書

董事會造具本公司民國 111 年度營業報告書、財務報表以及盈餘分配議案，其中財務報表(含資產負債表、綜合損益表、股東權益變動表、現金流量表)及合併財務報表，嗣經董事會委任勤業眾信聯合會計師事務所李季珍、楊朝欽會計師查核簽證峻事，並出具查核報告。

本審計委員會等負有監督本公司財務報導流程之責任。

簽證會計師簽證本公司民國 111 年度財務報表，與本審計委員會等溝通下列事項：

1. 簽證會計師所規劃之查核範圍及時間，尚無重大查核發現。
2. 簽證會計師向本審計委員會等提供該等會計師所隸屬事務所獨立性規範之人員，已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，尚未發現其他有可能被認為會影響會計師獨立性之關係與其他事項。
3. 簽證會計師與本審計委員會等就關鍵查核事項溝通，須於查核報告中溝通之關鍵查核事項，已列入查核報告。

董事會決議之本公司民國 111 年度財務報表、營業報告書以及盈餘分配議案，經本審計委員會等查核，認為均符合相關法令，爰依證券交易法第 14 條之 4 及公司法第 219 條之規定備具報告。

敬請 鑒察

此致 桂盟國際股份有限公司 民國一一二年股東常會

審計委員會 召集人：王明隆

王明隆

中 華 民 國 一 一 二 年 三 月 十 四 日

附件三：最近年度合併財務報告

關係企業合併財務報告聲明書

本公司民國 111 年度（自 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依「關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則」應納入編製關係企業合併財務報告之公司與依國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報告所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報告。

特此聲明

公司名稱：桂盟國際股份有限公司

董事長：吳盈進



中華民國 112 年 3 月 14 日

會計師查核報告

桂盟國際股份有限公司 公鑒：

查核意見

桂盟國際股份有限公司及其子公司（桂盟集團）民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開合併財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達桂盟集團民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與桂盟集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對桂盟集團民國 111 年度合併財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對桂盟集團民國 111 年度合併財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

收入認列

桂盟集團銷售地點涵蓋亞洲、美洲及歐洲等多國市場，基於銷貨收入對合併財務報告係屬重大且依審計準則公報有關預設收入認列為顯著風險之規定，本會計師因是將年度營業收入增加較前一年度有顯著變化之特定客戶之銷貨收入真實性列為關鍵查核事項。

本會計師對此所執行主要查核程序如下：

- 一、了解銷售交易循環之內部相關控制制度及作業程序，據以設計內部控制查核程序，並測試評估內部控制作業是否有效。
- 二、針對銷貨收入選取適當樣本進行抽核，檢視經交易對象確認之出貨文件、海關文件及收款文件等，以測試銷貨收入之真實性。

其他事項

桂盟國際股份有限公司業已編製民國 111 及 110 年度之個體財務報告，並經本會計師出具無保留意見之查核報告在案，備供參考。

管理階層與治理單位對合併財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則及經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報告，且維持與合併財務報告編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報告時，管理階層之責任亦包括評估桂盟集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算桂盟集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

桂盟集團之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核合併財務報告之責任

本會計師查核合併財務報告之目的，係對合併財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 一、辨認並評估合併財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
 - 二、對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對桂盟集團內部控制之有效性表示意見。
 - 三、評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
 - 四、依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使桂盟集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報告使用者注意合併財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致桂盟集團不再具有繼續經營之能力。
 - 五、評估合併財務報告（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報告是否允當表達相關交易及事件。
 - 六、對於桂盟集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報告表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成桂盟集團查核意見。
- 本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。
- 本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對桂盟集團民國 111 年度合併財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 李季珍



會計師 楊朝欽



李季珍

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

楊朝欽

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1060023872 號

中華民國 112 年 3 月 14 日

桂盟國際股份有限公司及子公司
 合併財務報表
 民國 100 年及 101 年 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代碼	資產	產	111年12月31日			110年12月31日		
			金額	%	金額	%	金額	%
流動資產								
1100	現金及約當現金（附註四及六）		\$ 3,392,135	27	\$ 2,030,624	18		
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動（附註四、七及二一）		-	-	640	-		
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動（附註四及八）		263,827	2	207,197	2		
1150	應收票據（附註四、九及二七）		69,548	1	58,790	-		
1160	應收票據—關係人（附註四、九、二六及三二）		-	-	4,875	-		
1170	應收帳款淨額（附註四、九及二六）		913,292	8	1,230,817	11		
1180	應收帳款—關係人（附註四、九、二六及三二）		17,473	-	90,544	1		
1200	其他應收款（附註四及三二）		27,362	-	31,535	-		
1220	本期所得稅資產（附註二八）		1,156	-	1,547	-		
130X	存貨（附註四及十）		1,309,816	11	1,300,961	11		
1410	預付款項（附註十二）		158,413	1	313,707	3		
1479	其他流動資產（附註四及十二）		40,714	-	81,810	1		
11XX	流動資產總計		<u>6,193,736</u>	<u>50</u>	<u>5,353,047</u>	<u>47</u>		
非流動資產								
1550	採用權益法之投資（附註四及十三）		13,735	-	12,974	-		
1600	不動產、廠房及設備（附註四、十四及三二）		3,577,059	29	3,374,006	29		
1755	使用權資產（附註四、十五及三二）		851,560	7	856,995	7		
1760	投資性不動產（附註四及十六）		114,713	1	122,103	1		
1805	商譽（附註四及十八）		1,340,461	11	1,339,894	12		
1821	其他無形資產（附註四及十九）		155,791	1	178,322	2		
1840	遞延所得稅資產（附註四及二八）		105,218	1	89,389	1		
1980	其他金融資產—非流動（附註十一）		1,869	-	1,869	-		
1990	其他非流動資產（附註十二）		89,444	-	107,540	1		
15XX	非流動資產總計		<u>6,249,850</u>	<u>50</u>	<u>6,083,092</u>	<u>53</u>		
1XXX	資產總計		<u>\$ 12,443,586</u>	<u>100</u>	<u>\$ 11,436,139</u>	<u>100</u>		
代碼	負債及權益							
流動負債								
2100	短期借款（附註四及二一）		\$ 457,102	4	\$ 532,356	5		
2110	應付短期票券（附註四及二一）		-	-	249,852	2		
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動（附註四及七）		2,506	-	-	-		
2130	合約負債—流動（附註二六）		32,006	-	88,430	1		
2150	應付票據（附註二二）		944	-	944	-		
2170	應付帳款（附註二二）		256,992	2	408,836	4		
2180	應付帳款—關係人（附註二二及三二）		21,215	-	51,840	-		
2219	其他應付款（附註二三）		406,555	3	356,966	3		
2216	應付股利（附註二五）		567,000	5	850,500	7		
2230	本期所得稅負債（附註四及二八）		479,406	4	461,473	4		
2280	租賃負債—流動（附註四、十五及三二）		6,030	-	1,757	-		
2320	一年內到期之應付公司債（附註四及二十）		993,942	8	-	-		
2399	其他流動負債		2,245	-	2,091	-		
21XX	流動負債總計		<u>3,225,943</u>	<u>26</u>	<u>3,005,045</u>	<u>26</u>		
非流動負債								
2530	應付公司債（附註四及二十）		-	-	986,664	9		
2540	長期借款（附註四及二一）		1,191,000	10	393,600	4		
2570	遞延所得稅負債（附註四及二八）		453,690	4	458,108	4		
2580	租賃負債—非流動（附註四、十五及三二）		7,385	-	2,927	-		
2640	淨確定福利負債—非流動（附註四及二四）		39,674	-	44,756	-		
2670	其他非流動負債		2,974	-	2,919	-		
25XX	非流動負債總計		<u>1,694,723</u>	<u>14</u>	<u>1,888,974</u>	<u>17</u>		
2XXX	負債總計		<u>4,920,666</u>	<u>40</u>	<u>4,894,019</u>	<u>43</u>		
歸屬於本公司業主之權益（附註二五）								
3110	普通股股本		1,260,000	10	1,260,000	11		
3200	資本公积		1,633,538	13	1,633,538	14		
3310	保留盈餘							
3320	法定盈餘公積		1,064,548	9	850,056	7		
3350	特別盈餘公積		554,250	4	863,580	8		
3300	未分配盈餘		3,650,519	29	2,763,025	24		
3400	保留盈餘總計		5,269,317	42	4,476,661	39		
31XX	其他權益		(640,109)	(5)	(828,297)	(7)		
	本公司業主之權益總計		<u>7,522,746</u>	<u>60</u>	<u>6,541,902</u>	<u>57</u>		
36XX	非控制權益		174	-	218	-		
3XXX	權益總計		<u>7,522,920</u>	<u>60</u>	<u>6,542,120</u>	<u>57</u>		
	負債及權益總計		<u>\$ 12,443,586</u>	<u>100</u>	<u>\$ 11,436,139</u>	<u>100</u>		

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：吳盈進



經理人：吳瑞章



會計主管：陳泳仁



桂盟國際股份有限公司及子公司

合併損益表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

(惟每股盈餘為新台幣元)

代 碼	111年度		110年度	
	金額	%	金額	%
4100 銷貨收入淨額(附註四、二六、三二及三六)	\$ 7,116,283	100	\$ 7,750,983	100
5110 銷貨成本(附註十及二七)	<u>3,715,459</u>	<u>52</u>	<u>4,161,758</u>	<u>54</u>
5900 營業毛利	<u>3,400,824</u>	<u>48</u>	<u>3,589,225</u>	<u>46</u>
營業費用(附註九、二七及三二)				
6100 推銷費用	492,620	7	449,551	6
6200 管理費用	500,483	7	520,142	7
6300 研究發展費用	63,094	1	41,864	-
6450 預期信用減損損失	<u>8,582</u>	<u>-</u>	<u>77</u>	<u>-</u>
6000 營業費用合計	<u>1,064,779</u>	<u>15</u>	<u>1,011,634</u>	<u>13</u>
6510 其他收益及費損淨額(附註二七)	<u>3,943</u>	<u>-</u>	(<u>1,246</u>)	<u>-</u>
6900 營業淨利	<u>2,339,988</u>	<u>33</u>	<u>2,576,345</u>	<u>33</u>
營業外收入及支出(附註四、七、十三、二十、二七及三二)				
7100 利息收入	44,977	-	32,804	1
7010 其他收入	65,325	1	57,277	1
7020 其他利益及損失	45,513	1	(47,505)	(1)
7060 採用權益法之關聯企業利益份額	<u>1,322</u>	<u>-</u>	<u>623</u>	<u>-</u>
7510 財務成本	(<u>24,648</u>)	<u>-</u>	(<u>18,652</u>)	<u>-</u>
7000 營業外收入及支出合計	<u>132,489</u>	<u>2</u>	<u>24,547</u>	<u>1</u>
7900 稅前淨利	2,472,477	35	2,600,892	34
7950 所得稅費用(附註四及二八)	<u>550,355</u>	<u>8</u>	<u>592,935</u>	<u>8</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼	本年度淨利	111年度		110年度	
		金額	%	金額	%
8200	本年度淨利	<u>1,922,122</u>	<u>27</u>	<u>2,007,957</u>	<u>26</u>
	其他綜合損益				
8310	不重分類至損益之項目：				
8311	確定福利計畫之再衡				
	量數（附註二四）	5,612	-	879	-
8349	與不重分類之項目相 關之所得稅（附註 二八）	(<u>1,122</u>)	<u>-</u>	(<u>176</u>)	<u>-</u>
		<u>4,490</u>	<u>-</u>	<u>703</u>	<u>-</u>
8360	後續可能重分類至損益之 項目				
8361	國外營運機構財務報 表換算之兌換差額 (附註二五)	<u>188,188</u>	<u>3</u>	(<u>111,838</u>)	(<u>2</u>)
8300	本期其他綜合損益 (稅後淨額)	<u>192,678</u>	<u>3</u>	(<u>111,135</u>)	(<u>2</u>)
8500	本年度綜合損益總額	<u>\$ 2,114,800</u>	<u>30</u>	<u>\$ 1,896,822</u>	<u>24</u>
	淨利歸屬於：				
8610	本公司業主	\$ 1,922,166	27	\$ 2,007,962	26
8620	非控制權益	(<u>44</u>)	<u>-</u>	(<u>5</u>)	<u>-</u>
8600		<u>\$ 1,922,122</u>	<u>27</u>	<u>\$ 2,007,957</u>	<u>26</u>
	綜合損益總額歸屬於：				
8710	本公司業主	\$ 2,114,844	30	\$ 1,896,833	24
8720	非控制權益	(<u>44</u>)	<u>-</u>	(<u>11</u>)	<u>-</u>
8700		<u>\$ 2,114,800</u>	<u>30</u>	<u>\$ 1,896,822</u>	<u>24</u>
	每股盈餘（附註二九）				
9710	基 本	\$ 15.26		\$ 15.94	
9810	稀 釋	14.64		15.33	

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：吳盈進

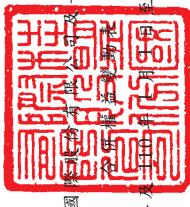


經理人：吳瑞章



會計主管：陳泳仁





桂盟國際有限公司

民國 111 年度至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼	歸 屬 於	本 保 留 公 司	業 盈	主 餘	其 他 權 益		權 益 總 計
					法定盈餘公積	特別盈餘公積	
普通股股本 資本 公積							
A1	110 年 1 月 1 日餘額	\$ 1,260,000	\$ 1,633,538	\$ 550,646	\$ 2,864,157	\$ 716,465	\$ 6,402,769
							\$ 6,402,998
盈餘指標及分配（附註二五）							
B1	法定盈餘公積	-	299,410	52,687	(299,410)	-	-
B3	特別盈餘公積	-	-	(52,687)	(1,757,700)	-	(1,757,700)
B5	股東現金股利	-	-	(1,757,700)	-	-	-
D1	110 年度淨利（淨損）	-	-	-	2,007,962	-	2,007,957
D3	110 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	703	(111,832)	(111,129)
D5	110 年度綜合損益總額	-	-	-	2,008,665	(111,832)	(189,833)
Z1	110 年 12 月 31 日餘額	1,260,000	1,633,538	850,056	863,580	2,763,025	6,541,902
					(828,297)	(828,297)	218
							6,542,120
盈餘指標及分配（附註二五）							
B1	法定盈餘公積	-	214,492	(309,330)	(214,492)	-	-
B3	特別盈餘公積	-	-	(309,330)	(309,330)	-	-
B5	股東現金股利	-	-	(1,134,000)	(1,134,000)	-	(1,134,000)
D1	111 年度淨利（淨損）	-	-	-	1,922,166	-	1,922,122
D3	111 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	4,490	188,188	192,678
D5	111 年度綜合損益總額	-	-	-	1,926,656	188,188	2,114,844
Z1	111 年 12 月 31 日餘額	\$ 1,260,000	\$ 1,633,538	\$ 1,064,548	\$ 554,250	\$ 3,630,519	\$ 640,109
						\$ 7,522,746	\$ 7,522,920
							\$ 174

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

陳泳仁

會計主管：陳泳仁

吳瑞昌

經理人：吳瑞昌

董事長：吳盈進

桂盟國際股份有限公司及子公司

合併現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼		111 年度	110 年度
	營業活動之現金流量		
A10000	本年度稅前淨利	\$ 2,472,477	\$ 2,600,892
	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	328,558	301,581
A20200	攤銷費用	32,623	45,385
A20300	預期信用減損損失	8,582	77
A20900	財務成本	24,648	18,652
A21200	利息收入	(44,977)	(32,804)
A22300	採用權益法之關聯企業利益份額	(1,322)	(623)
A22500	處分不動產、廠房及設備損失（利益）	(3,943)	1,246
A23700	不動產、廠房及設備減損損失	-	6,079
A23000	存貨跌價損失	26,939	-
A24100	未實現外幣兌換淨損失	13,926	3,694
A29900	租賃修改利益	-	(106)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31115	強制透過損益按公允價值衡量之金		
	融資產	640	460
A31130	應收票據	(5,883)	40,739
A31150	應收帳款	309,106	(92,566)
A31160	應收帳款—關係人	61,448	(28,344)
A31180	其他應收款	(815)	(153)
A31200	存 貨	(38,155)	(475,642)
A31230	預付款項	155,294	(22,394)
A31240	其他流動資產	41,096	(7,639)
A32110	透過損益按公允價值衡量之金融負債		
		2,506	(58)
A32125	合約負債	(56,424)	13,152
A32150	應付帳款	(151,844)	(16,388)
A32160	應付帳款—關係人	(30,371)	(2,603)
A32180	其他應付款	42,000	51,072
A32210	遞延收入—流動	-	(7,119)
A32230	其他流動負債	154	(17,049)
A32240	淨確定福利負債	(5,082)	(653)
A33000	營運產生之現金	3,181,181	2,378,888
A33500	支付之所得稅	(557,837)	(462,038)
AAAAA	營業活動之淨現金流入	<u>2,623,344</u>	<u>1,916,850</u>

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		111 年度	110 年度
投資活動之現金流量			
B00040	取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(56,630)	-
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	-	64,066
B02700	購置不動產、廠房及設備	(446,891)	(590,388)
B02800	處分不動產、廠房及設備價款	60,427	11,507
B07100	預付設備款增加	(600)	-
B07200	預付設備款減少	-	4,705
B03700	存出保證金增加	(4,102)	(788)
B03800	存出保證金減少	301	1,662
B04500	取得無形資產	(2,445)	(2,120)
B06500	其他金融資產—非流動	-	1,375
B06600	其他非流動資產減少	(11,298)	723
B07500	收取之利息	<u>50,526</u>	<u>31,834</u>
BBBB	投資活動之淨現金流出	(<u>410,712</u>)	(<u>477,424</u>)
籌資活動之現金流量			
C00100	短期借款增加	6,360,600	4,176,037
C00200	短期借款減少	(6,444,702)	(4,246,945)
C00500	應付短期票券增加	249,349	730,148
C00600	應付短期票券減少	(500,180)	(601,109)
C01600	舉借長期借款	1,867,400	1,568,800
C01700	償還長期借款	(1,070,000)	(2,034,552)
C03000	收取存入保證金	221	651
C03100	返還存入保證金	(221)	-
C04020	租賃負債本金償還	(5,292)	(3,165)
C04500	發放現金股利	(1,417,500)	(907,200)
C05600	支付之利息	(<u>15,658</u>)	(<u>10,686</u>)
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(<u>975,983</u>)	(<u>1,328,021</u>)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	<u>124,862</u>	(<u>72,173</u>)
EEEE	現金及約當現金淨增加	1,361,511	39,232
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>2,030,624</u>	<u>1,991,392</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	\$ <u>3,392,135</u>	\$ <u>2,030,624</u>

後附之附註係本合併財務報告之一部分。

董事長：吳盈進



經理人：吳瑞章



會計主管：陳泳仁



桂盟國際股份有限公司及子公司

合併財務報告附註

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

(除另註明外，金額以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

桂盟國際股份有限公司(以下簡稱「本公司」)設立於 78 年 4 月，原名訊康科技公司，於 101 年 7 月更名為目前之名稱，主要業務為各種鏈條、汽機車零件、自行車零件之買賣與進出口業務。

本公司股票於 82 年 8 月奉准公開發行，自 84 年 12 月起於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心挂牌買賣，並於 111 年 3 月 8 日經台灣證券交易所核准上市買賣。

本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告於 112 年 3 月 14 日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司及由本公司所控制個體(以下稱「合併公司」)會計政策之重大變動。

(二) 112 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日(註 1)
IAS 8 之修正「會計估計值之定義」	2023 年 1 月 1 日(註 2)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日(註 3)

註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2024 年 1 月 1 日(註 2)
IFRS 17 「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本合併財務報告通過發布日止，合併公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則及經金管會認可並發布生效之 IFRSs 編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具及按確定福利義務現值減除計畫資產公允價值認列之淨確定福利負債外，本合併財務報告係依歷史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第1等級至第3等級：

1. 第1等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第2等級輸入值：係指除第1等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第3等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後12個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾12個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後12個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少12個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 合併基礎

本合併財務報告係包含本公司及由本公司所控制個體（子公司）之財務報告。合併綜合損益表已納入被收購或被處分子公司於當期自收購日起或至處分日止之營運損益。子公司之財務報告已予調整，以使其會計政策與合併公司之會計政策一

致。於編製合併財務報告時，各個體間之交易、帳戶餘額、收益及費損已全數予以銷除。子公司之綜合損益總額係歸屬至本公司業主及非控制權益，即使非控制權益因而成為虧損餘額。

當合併公司對子公司所有權權益之變動未導致喪失控制者，係作為權益交易處理。合併公司及非控制權益之帳面金額已予調整，以反映其於子公司相對權益之變動。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額，係直接認列為權益且歸屬於本公司業主。

子公司明細、持股比率及營業項目，參閱附註十七、附表六及七。

(五) 企業合併

企業合併係採收購法處理。收購相關成本於成本發生及勞務取得當期列為費用。

商譽係按移轉對價之公允價值、被收購者之非控制權益金額以及收購者先前已持有被收購者之權益於收購日之公允價值之總額，超過收購日所取得可辨認資產及承擔負債之淨額衡量。

(六) 外幣

各個體編製財務報告時，以個體功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製合併財務報告時，本公司及其國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司）之資產及

負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益並分別歸屬予本公司業主及非控制權益。

若合併公司處分國外營運機構之所有權益，所有與該國外營運機構相關之累計兌換差額將重分類至損益。

(七) 存 貨

存貨包括原物料、製成品、在製品及商品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(八) 投資關聯企業

關聯企業係指合併公司具有重大影響，但非屬子公司之企業。

合併公司對投資關聯企業係採用權益法。

權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨合併公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對合併公司可享有關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

(九) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊後之金額衡量。

建造中之不動產、廠房及設備係以成本減除累計減損損失後之金額認列。成本包括專業服務費用。該等資產於完工並達預期使用狀態時，分類至不動產、廠房及設備之適當類別並開始提列折舊。

除自有土地不提列折舊外，其餘不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎提列折舊，對每一重大部分則單獨提列折舊。合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十) 投資性不動產

投資性不動產係為賺取租金或資本增值或兩者兼具而持有之不動產。投資性不動產亦包括目前尚未決定未來用途所持有之土地。

自有之投資性不動產原始以成本（包括交易成本）衡量，後續以成本減除累計折舊後之金額衡量。

投資性不動產採直線基礎提列折舊。

投資性不動產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(十一) 商譽

企業合併所取得之商譽係依收購日所認列之商譽金額作為成本，後續以成本減除累計減損損失後之金額衡量。

為減損測試之目的，商譽分攤至合併公司預期因該合併綜效而受益之各現金產生單位或現金產生單位群組（簡稱「現金產生單位」）。

受攤商譽之現金產生單位每年（及有跡象顯示該單位可能已減損時）藉由包含商譽之該單位帳面金額與其可回收金額之比較，進行該單位之減損測試。若分攤至現金產生單位之商譽係當年度企業合併所取得，則該單位應於當年度結束前進行減損測試。若受攤商譽之現金產生單位之可回收金額低於其帳面金額，減損損失係先減少該現金產生單位受攤商譽之帳面金額，次就該單位內其他各資產帳面金額之比例減少各該資產帳面金額。任何減損損失直接認列為當期損失。商譽減損損失不得於後續期間迴轉。

處分受攤商譽現金產生單位內之某一營運時，與該被處分營運有關之商譽金額係包含於營運之帳面金額以決定處分損益。

(十二) 無形資產

1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，合併公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

2. 企業合併所取得

企業合併所取得之無形資產係以收購日之公允價值認列，並與商譽分別認列。後續衡量方式與單獨取得之無形資產相同。

3. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(十三) 不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）之減損

合併公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產、投資性不動產及無形資產（商譽除外）可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，合併公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十四) 金融工具

金融資產與金融負債於合併公司成為該工具合約條款之一方時認列於合併資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

合併公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後成本衡量之金融資產。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，所產生之股利及利息係認列於其他收入，再衡量產生之利益或損失則係認列於其他利益及損失。公允價值之決定方式請參閱附註三一。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

合併公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及

b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產、應收款項、其他應收款及存出保證金（帳列其他非流動資產項下）及其他金融資產－非流動）於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款及附買回票券，係用於滿足短期現金承諾。

(2) 金融資產之減損

合併公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）之減損損失。

應收帳款按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預

期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

合併公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定若有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務之情況，代表金融資產已發生違約。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

合併公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。

2. 金融負債

(1) 後續衡量

除透過損益按公允價值衡量之金融負債外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。透過損益按公允價值衡量之金融負債包含持有供交易之金融負債。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

3. 可轉換公司債

合併公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日

前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積—發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積—發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

4. 衍生工具

合併公司簽訂之衍生工具係遠期外匯合約，用以管理本公司之匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

(十五) 收入認列

合併公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入

商品銷貨收入來自鏈條、汽機車零件以及自行車零件產品之銷售。由於產品於貿易條件達成時或對方驗收後，商品所有權之重大風險及報酬移轉予客戶，且對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制，合併公司係於該時點認列收入及應收帳款。

(十六) 租 貸

合併公司於合約成立日評估合約是否係屬租賃。

1. 合併公司為出租人

當租賃條款係移轉附屬於資產所有權之幾乎所有風險與報酬予承租人，則將其分類為融資租賃。所有其他租賃則分類為營業租賃。

營業租賃下，租賃給付係按直線基礎於相關租賃期間內認列為收益。

2. 合併公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本衡量，後續按成本減除累計折舊後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於合併資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間或用於決定租賃給付之指數或費率變動導致未來租賃給付有變動，合併公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於合併資產負債表。

(十七) 借款成本

所有借款成本係於發生當期認列為損益。

(十八) 政府補助

政府補助僅於可合理確信合併公司將遵循政府補助所附加

之條件，且將可收到該項補助時，始予以認列。

與收益有關之政府補助係於其意圖補償之相關成本於合併公司認列為費用之期間內，按有系統之基礎認列於其他收入。以合併公司應購買、建造或其他方式取得非流動資產為條件之政府補助係認列為遞延收入，並以合理且有系統之基礎於相關資產耐用年限期間轉列損益。

若政府補助係用於補償已發生之費用或損失，或係以給與合併公司立即財務支援為目的且無未來相關成本，則於其可收取之期間認列於損益。

(十九) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

確定福利退休計畫之確定福利成本（含服務成本、淨利息及再衡量數）係採預計單位福利法精算。服務成本（含當期服務成本）及淨確定福利負債淨利息於發生時認列為員工福利費用。再衡量數（含精算損益及扣除利息後之計畫資產報酬）於發生時認列於其他綜合損益並列入保留盈餘，後續期間不重分類至損益。

淨確定福利負債係確定福利退休計畫之提撥短絀。

(二十) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

合併公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遲延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。非屬企業合併之資產及負債原始認列當時既不影響課稅所得亦不影響會計利潤，其產生之暫時性差異不認列遞延所得稅資產及負債。此外，原始認列商譽產生之應課稅暫時性差異不認列遞延所得稅負債。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟合併公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映合併公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

若當期所得稅或遞延所得稅係自企業合併所產生，其所得稅影響數納入企業合併之會計處理。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

合併公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

合併公司並無重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源。

六、現金及約當現金

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
庫存現金及週轉金	\$ 4,766	\$ 2,097
銀行支票及活期存款	1,987,743	1,072,805
約當現金（原始到期日在 3 個月 以內之投資）		
銀行定期存款	1,365,845	951,570
附買回債券	33,781	4,152
	<u>\$ 3,392,135</u>	<u>\$ 2,030,624</u>

銀行定期存款及附買回債券於資產負債表日之市場利率區間如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
銀行定期存款	0.54%~8.2%	0.3%~4%
附買回債券	4.05%	0.25%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具—流動

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量		
衍生工具（未指定避險）		
一遠期外匯合約	\$ -	\$ 140
一轉換公司債贖回選擇權（附註二十）	<u>\$ -</u>	<u>500</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 640</u>
金融負債		
持有供交易		
衍生工具（未指定避險）		
一遠期外匯合約	<u>\$ 2,506</u>	<u>\$ -</u>

於資產負債表日未適用避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

111年12月31日

	幣 別	到 期 日	合 約 金 額 (千 元)
買入遠期外匯	歐元兌人民幣	112.1.30	EUR 600／RMB 4,253
	歐元兌人民幣	112.2.24	EUR 600／RMB 4,256
	歐元兌人民幣	112.3.31	EUR 540／RMB 3,831

110年12月31日

	幣 別	到 期 日	合 約 金 額 (千 元)
買入遠期外匯	美金兌人民幣	111.4.8	USD 1,000／RMB 6,440

合併公司從事遠期外匯交易之目的，主要係為規避外幣資產及負債因匯率波動產生之風險，惟因不符合有效避險條件，是以不適用避險會計。

八、按攤銷後成本衡量之金融資產

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
流 動		
原始到期日超過3個月之定期存款	<u>\$ 263,827</u>	<u>\$ 207,197</u>

截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，原始到期日超過 3 個月之定期存款利率區間分別為年利率 0.8% ~ 6.8% 及 0.5% ~ 5.3% 。

九、應收票據及應收帳款（含關係人）

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
<u>應收票據—因營業而發生</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	<u>\$ 69,548</u>	<u>\$ 58,790</u>
應收票據—關係人	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,875</u>
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	<u>\$ 944,925</u>	<u>\$ 1,284,598</u>
減：備抵損失	<u>31,633</u>	<u>53,781</u>
	<u><u>\$ 913,292</u></u>	<u><u>\$ 1,230,817</u></u>
應收帳款—關係人	<u>\$ 17,473</u>	<u>\$ 90,544</u>

合併公司對商品銷售之平均授信期間為 30 至 180 天，應收帳款不預計計息。為減輕信用風險，合併公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，合併公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可收回金額以確保無法收回之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為合併公司之信用風險已顯著減少。

合併公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢等。因合併公司之信用損失歷史經驗顯示，不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且合併公司無法合理預期可收回金額，例如交易對方正進行清算，合併公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

合併公司依準備矩陣衡量應收票據及帳款之備抵損失如下：

(一) 應收票據

合併公司 111 年及 110 年 12 月 31 日並無已逾期之應收票據，故並無提列備抵損失。

(二) 應收帳款 (含關係人)

111 年 12 月 31 日

預期信用損失率	未	逾	期	逾	期	逾	期	逾	期	超過	合	計
	0%~2%	1 ~ 60 天	0%~10%	61 ~ 90 天	0%~25%	91 ~ 120 天	0%~40%	100%	120 天	過		
總帳面金額	\$ 799,371		\$ 137,696		\$ 1,694		\$ 765		\$ 22,872		\$ 962,398	
備抵損失 (存續期間預期 信用損失)	(753)		(7,287)		(356)		(365)		(22,872)		(31,633)	
攤銷後成本	<u>\$ 798,618</u>		<u>\$ 130,409</u>		<u>\$ 1,338</u>		<u>\$ 400</u>		<u>\$ -</u>		<u>\$ 930,765</u>	

110 年 12 月 31 日

預期信用損失率	未	逾	期	逾	期	逾	期	逾	期	超過	合	計
	0%~2%	1 ~ 60 天	0%~10%	61 ~ 90 天	0%~25%	91 ~ 120 天	0%~40%	100%	120 天	過		
總帳面金額	\$ 1,215,165		\$ 105,780		\$ 1,960		\$ 2,692		\$ 49,545		\$ 1,375,142	
備抵損失 (存續期間預期 信用損失)	(563)		(2,240)		(469)		(1,044)		(49,465)		(53,781)	
攤銷後成本	<u>\$ 1,214,602</u>		<u>\$ 103,540</u>		<u>\$ 1,491</u>		<u>\$ 1,648</u>		<u>\$ 80</u>		<u>\$ 1,321,361</u>	

備抵損失之變動資訊如下：

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 53,781	\$ 54,578
本年度提列減損損失	8,582	77
本年度實際沖銷	(31,973)	(438)
外幣換算差額	<u>1,243</u>	<u>(436)</u>
年底餘額	<u>\$ 31,633</u>	<u>\$ 53,781</u>

十、存貨

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
商 品	\$ 321,517	\$ 139,000
製 成 品	234,928	242,725
在 製 品	338,713	370,995
原 物 料	<u>414,658</u>	<u>548,241</u>
	<u>\$ 1,309,816</u>	<u>\$ 1,300,961</u>

111 及 110 年度與存貨相關之銷貨成本包括項目列示如下：

	111 年度	110 年度
已銷售之存貨成本	\$ 3,816,994	\$ 4,432,568
存貨跌價回升利益	26,939	(20,724)
下腳收入	(128,474)	(250,086)
	<u>\$ 3,715,459</u>	<u>\$ 4,161,758</u>

十一、其他金融資產－非流動

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
人壽保險現金解約價值	<u>\$ 1,869</u>	<u>\$ 1,869</u>

十二、預付款項及其他資產

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
<u>預付款項</u>		
預付購料款	\$ 94,531	\$ 245,733
預付款項	<u>63,882</u>	<u>67,974</u>
	<u>\$ 158,413</u>	<u>\$ 313,707</u>
<u>流 動</u>		
進項稅額	\$ 19,185	\$ 41,824
留抵稅額	16,177	34,596
其 他	<u>5,352</u>	<u>5,390</u>
	<u>\$ 40,714</u>	<u>\$ 81,810</u>
<u>非 流 動</u>		
預付設備款	\$ 68,547	\$ 101,689
存出保證金	7,007	3,259
其 他	<u>13,890</u>	<u>2,592</u>
	<u>\$ 89,444</u>	<u>\$ 107,540</u>

十三、採用權益法之投資

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
個別不重大之關聯企業 普絡公司	<u>\$ 13,735</u>	<u>\$ 12,974</u>

合併公司於 105 年 2 月出資 12,250 千元與非關係人共同設立普絡公司，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，持股比例皆為 49%。

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表六「被投資公司資訊，所在地區…等相關資訊」附表。

個別不重大之關聯企業彙總資訊如下：

	<u>111年度</u>	<u>110年度</u>
合併公司享有之份額 繼續營業單位本年度淨利 及綜合損益總額	<u>\$ 1,322</u>	<u>\$ 623</u>

111 及 110 年度採用權益法之投資之損益份額及其他綜合損益份額，係依據該關聯企業同期間經會計師查核之財務報告認列。

十四、不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備變動表請參閱附表十一。

於 111 及 110 年度由於並無任何減損跡象，故合併公司並未進行減損評估。

折舊費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

建築物

廠房屋主建物	25 至 40 年
隔間及改良	3 至 25 年
機器設備	2 至 10 年
運輸設備	3 至 10 年
租賃改良	5 至 15 年
辦公設備	3 至 6 年
其他設備	2 至 15 年

十五、租賃協議

(一) 使用權資產

使用權資產帳面金額	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
土地	\$ 838,189	\$ 852,316
建築物	4,256	4,203
運輸設備	9,115	476
	<u>\$ 851,560</u>	<u>\$ 856,995</u>
使用權資產之增添	111 年度	110 年度
	<u>\$ 13,943</u>	<u>\$ 4,862</u>
使用權資產之折舊費用		
土地	\$ 25,693	\$ 25,304
建築物	1,593	1,469
運輸設備	3,634	1,719
	<u>\$ 30,920</u>	<u>\$ 28,492</u>

(二) 租賃負債

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
租賃負債帳面金額		
流動	\$ 6,030	\$ 1,757
非流動	<u>\$ 7,385</u>	<u>\$ 2,927</u>

租賃負債之折現率如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
土地、建築物及運輸設備	0.4362%~0.8541%	0.7134%~1.05%

(三) 重要承租活動及條款

合併公司承租土地、建築物及運輸設備，租賃期間為 3~50 年。

(四) 其他租賃資訊

	111 年度	110 年度
短期租賃費用	\$ 3,653	\$ 1,631
低價值資產租賃費用	<u>\$ 13,166</u>	<u>\$ 7,737</u>
租賃之現金流出總額	<u>\$ 22,214</u>	<u>\$ 12,676</u>

合併公司選擇對符合短期租賃及低價值資產租賃之若干資產租賃適用認列之豁免，不對該等租賃認列相關使用權資產及租賃負債。

十六、投資性不動產

	使用權資產	建築物	合計
<u>成 本</u>			
110 年 1 月 1 日	\$ 9,432	\$ 202,745	\$ 212,177
淨兌換差額	(71)	(1,528)	(1,599)
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 9,361</u>	<u>\$ 201,217</u>	<u>\$ 210,578</u>
<u>累計折舊</u>			
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 2,803	\$ 76,605	\$ 79,408
折舊費用	187	9,471	9,658
淨兌換差額	(20)	(571)	(591)
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 2,970</u>	<u>\$ 85,505</u>	<u>\$ 88,475</u>
110 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 6,391</u>	<u>\$ 115,712</u>	<u>\$ 122,103</u>

(接次頁)

(承前頁)

	使 用 權 資 產	建 築 物	合 計
<u>成 本</u>			
111 年 1 月 1 日	\$ 9,361	\$ 201,217	\$ 210,578
淨兌換差額	138	3,730	3,868
111 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 9,499</u>	<u>\$ 204,947</u>	<u>\$ 214,446</u>
<u>累計折舊</u>			
111 年 1 月 1 日餘額	\$ 2,970	\$ 85,505	\$ 88,475
折舊費用	191	9,794	9,985
淨兌換差額	43	1,230	1,273
111 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 3,204</u>	<u>\$ 96,529</u>	<u>\$ 99,733</u>
111 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 6,295</u>	<u>\$ 108,418</u>	<u>\$ 114,713</u>

係供出租使用之廠房。

廠房主建物係依直線基礎按 10~20 年之耐用年限計提折舊。

十七、子 公 司

本合併財務報告編製主體如下：

投 資 公 司 名 稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所持股權百分比 (%)		說 明
			111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日	
本 公 司	桂盟企業股份有限公司	各種鏈條、自行車零件及 汽機車零件之製造與 銷售	100	100	
	科恩斯工業股份有限公 司	鏈條有關之設備、原料買 賣及產品設計業務	100	100	
	桂盟興業（越南）有限公 司	機車零配件之銷售	100	100	
	凱盟股份有限公司	自行車零配件之銷售	100	100	
	KMC Global GmbH	自行車鏈條以外之零配 件銷售	100	-	註 1
桂盟企業股份有 限公司	KMC (BVI) Holding Co., Ltd. (KMCBVI)	投資業務	100	100	
	KMC Chain Europe N.V. (歐洲桂盟)	各種自行車鏈條及配件 之銷售	100	100	
	KMC Chain American Corporation (美國桂 盟)	各種自行車鏈條及配件 之銷售	100	100	
	P.T. Kuei Meng Chain Indonesia (印尼桂盟)	各種機車鏈條及配件之 銷售	99	99	
	桂盟投資（中國）有限公 司（中國桂盟）	投資業務及各種自行車 鏈條及配件之銷售	100	100	

(接次頁)

(承前頁)

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所持股權百分比 (%)		說明
			111年 12月31日	110年 12月31日	
KMCBVI	桂盟鏈條(越南)責任有限公司(越南桂盟)	各種鏈條及配件之製造及銷售	100	100	
KMC Chain Europe N.V.	KME B.V.	自有不動產及廠房租賃	100	-	註 2
中國桂盟	超匯桂盟傳動(天津)有限公司(天津桂盟)	各種鏈條及配件之製造及銷售	100	100	
	太倉鈦克國際貿易有限公司(太倉鈦克)	各種自行車鏈條及配件之銷售	100	100	
	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司(蘇州科恩斯)	各種自行車鏈條及配件之銷售	100	100	
	桂盟鏈條(深圳)有限公司(深圳桂盟)	各種鏈條及配件之製造及銷售	100	100	
	超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司(蘇州桂盟)	各種鏈條及配件之製造及銷售	100	100	
	深圳市全仕通電子有限公司(深圳全仕通)	車庫門組件之製造及銷售	100	100	
	深圳市科恩斯汽車零配件有限公司(深圳科恩斯)	汽車正時系統零部件之製造與銷售	100	100	
	鑫美亞傳動部件有限公司(鑫美亞傳動)	各種鏈條及配件之製造及銷售	-	-	註 3
	蘇州鑫鎂亞貿易有限公司(鑫鎂亞貿易)	各種鏈條及配件之銷售	100	100	
	桂盟國際貿易(太倉)有限公司(太倉國貿)	機車零配件之銷售	100	100	
	科恩斯(蘇州)汽車零配件有限公司(蘇州科恩斯汽配)	汽車正時系統零部件之製造及銷售	100	100	
深圳全仕通	深圳市桂盟實業有限公司(深圳桂盟實業)	車庫門組件之銷售	100	100	

註 1：合併公司設立 KMC Global GmbH，主要從事自行車鏈條以外之零配件銷售。

註 2：合併公司設立 KME B.V.，主要從事自有不動產及廠房租賃。

註 3：業於 110 年 10 月核准註銷，並將剩餘款項匯回桂盟投資(中國)有限公司。

十八、商譽

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 1,339,894	\$ 1,340,187
淨兌換差額	567	(293)
年底餘額	<u>\$ 1,340,461</u>	<u>\$ 1,339,894</u>

合併公司於各年度結束日對商譽之可回收金額進行減損評估，並以使用價值作為可回收金額之計算基礎。使用價值之計算，係以合併公司未來5年度財務預測之現金流量作為估計基礎，並於111年及110年12月31日使用年折現率分別為8.72%及10.20%予以計算，以反映相關現金產生單位之特定風險。

合併公司111及110年度並未認列任何商譽之減損損失。

十九、其他無形資產

	客戶關係	電腦軟體	商標權	專門技術	合計
<u>成本</u>					
110年1月1日餘額	\$ 371,852	\$ 82,604	\$ 121,177	\$ 68,701	\$ 644,334
單獨取得	-	2,120	-	-	2,120
淨兌換差額	(1,670)	(111)	(706)	(518)	(3,005)
110年12月31日餘額	<u>\$ 370,182</u>	<u>\$ 84,613</u>	<u>\$ 120,471</u>	<u>\$ 68,183</u>	<u>\$ 643,449</u>
<u>累計攤銷</u>					
110年1月1日餘額	\$ 327,927	\$ 43,280	\$ 34,857	\$ 15,267	\$ 421,331
攤銷費用	23,132	9,443	5,239	7,571	45,385
淨兌換差額	(1,323)	(86)	(69)	(111)	(1,589)
110年12月31日餘額	<u>\$ 349,736</u>	<u>\$ 52,637</u>	<u>\$ 40,027</u>	<u>\$ 22,727</u>	<u>\$ 465,127</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 20,446</u>	<u>\$ 31,976</u>	<u>\$ 80,444</u>	<u>\$ 45,456</u>	<u>\$ 178,322</u>
<u>成本</u>					
111年1月1日餘額	\$ 370,182	\$ 84,613	\$ 120,471	\$ 68,183	\$ 643,449
單獨取得	-	2,445	-	-	2,445
重分類	-	2,099	-	-	2,099
淨兌換差額	3,239	3,550	1,388	1,004	9,181
111年12月31日餘額	<u>\$ 373,421</u>	<u>\$ 92,707</u>	<u>\$ 121,859</u>	<u>\$ 69,187</u>	<u>\$ 657,174</u>
<u>累計攤銷</u>					
111年1月1日餘額	\$ 349,736	\$ 52,637	\$ 40,027	\$ 22,727	\$ 465,127
攤銷費用	10,219	9,368	5,326	7,710	32,623
淨兌換差額	2,908	217	196	312	3,633
111年12月31日餘額	<u>\$ 362,863</u>	<u>\$ 62,222</u>	<u>\$ 45,549</u>	<u>\$ 30,749</u>	<u>\$ 501,383</u>
111年12月31日淨額	<u>\$ 10,558</u>	<u>\$ 30,485</u>	<u>\$ 76,310</u>	<u>\$ 38,438</u>	<u>\$ 155,791</u>

攤銷費用係以直線基礎按下列耐用年數計提：

客戶關係	4.5至10年
電腦軟體	2至8年
商標權	5至20年
專門技術	9年

二十、應付公司債

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
國內第三次有擔保轉換公司債 及發行總額	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000
減：應付公司債折價	<u>6,058</u>	<u>13,336</u>
	993,942	986,664
減：列為 1 年內到期部分	(<u>993,942</u>)	-
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 986,664</u>

本公司於 109 年 10 月 30 日發行國內第三次有擔保轉換公司債，發行期間 3 年，自 109 年 10 月 30 日至 112 年 10 月 30 日止。本轉換公司債每張面額為 100 千元，發行總張數為 10,000 張，發行總面額為 10 億元，依票面金額之 107.5% 發行。本轉換公司債之票面利率為 0%。
債券持有人之轉換權

債券持有人自 110 年 1 月 31 日起（債券發行屆滿 3 個月之翌日起），至 112 年 10 月 30 日（到期日），除（一）普通股依法暫停過戶期間、（二）本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起，至權利分派基準日止之期間、（三）辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止、（四）辦理股票變更面額之停止轉換（認購）起始日至新股換發股票開始交易日前一日止之外，得隨時透過交易券商轉知台灣集中保管結算所股份有限公司向本公司服務代理機構請求依本辦法規定將所持有之本轉換公司債轉換為本公司普通股，本轉換公司債轉換價格為每股 205.2 元。嗣後則依轉換價格調整公式調整之（截至 111 年 12 月 31 日，因發放現金股利致轉換價格已調整為每股 184.6 元）。

本公司對債券之收回權

- (一) 自 110 年 1 月 31 日起（發行滿 3 個月翌日起）至 112 年 9 月 20 日（到期日前 40 日）止，若本公司普通股收盤價連續 30 個營業日超過當時轉換價格達百分之 30（含）時，本公司得於其後 30 個營業日內，依辦法按債券面額以現金收回流通在外之債券。
- (二) 自 110 年 1 月 31 日起（發行滿 3 個月翌日起）至 112 年 9 月 20 日（到期日前 40 日）止，若本債券流通在外餘額低於原發行總

額之 10% 時，依辦法按債券面額以現金收回流通在外之債券。此可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成部分於權益項下以資本公積—認股權表達。負債組成部分原始認列之有效利率為 0.5717%。

(一) 負債組成要素

負債組成要素變動情形如下：

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 986,664	\$ 979,427
利息費用	<u>7,278</u>	<u>7,237</u>
年底餘額	<u><u>\$ 993,942</u></u>	<u><u>\$ 986,664</u></u>

透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動變動如下：

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 500	\$ 1,100
評價調整	(500)	(600)
年底餘額	<u><u>\$ -</u></u>	<u><u>\$ 500</u></u>

(二) 權益組成要素（列入資本公積，參閱附註二五）

111 年及 110 年 12 月 31 日餘額均為 92,517 千元。

二一、借款

(一) 短期借款

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
無擔保借款		
銀行信用額度借款	<u><u>\$ 457,102</u></u>	<u><u>\$ 532,356</u></u>

短期借款之利率於 111 年及 110 年 12 月 31 日分別為 1.22% ~ 2.55% 及 0.16% ~ 1.1%。

(二) 應付短期票券

係尚未到期之應付短期票券，相關資訊如下：

110 年 12 月 31 日

保證 / 承兌機構	票面金額	折價金額	帳面金額	利率區間	擔保品名稱	帳面金額
<u>應付商業本票</u>						
國際票券	\$100,000	(\$ 57)	\$ 99,943	0.91%	無	\$ -
兆豐票券	100,000	(59)	99,941	0.90%	無	-
中華票券	<u>50,000</u>	<u>(32)</u>	<u>49,968</u>	0.89%	無	<u>-</u>
	<u><u>\$250,000</u></u>	<u><u>(\$ 148)</u></u>	<u><u>\$249,852</u></u>			<u><u>\$ -</u></u>

(三) 長期借款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
<u>無擔保借款</u>		
銀行信用額度借款	\$ 1,191,000	\$ 393,600

長期借款之利率於 111 年及 110 年 12 月 31 日分別為 1.76% ~ 1.85% 及 0.79%。

二二、應付票據及帳款（含關係人）

應付票據及帳款皆因營業而產生。進貨之平均賒帳期間為 30 天至 90 天，合併公司訂有財務風險管理政策，以確保所有應付款於預先約定之信用期限內償還。

二三、其他應付款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
應付薪資及獎金	\$ 97,005	\$ 96,004
應付員工酬勞	50,963	45,330
應付稅捐	27,431	10,418
應付設備款	24,290	17,324
應付促銷費	11,442	2,595
應付董事酬勞	8,400	8,400
應付休假給付	4,099	3,579
銷項稅額	1,908	15,429
其　　他	<u>181,017</u>	<u>157,887</u>
	<u>\$ 406,555</u>	<u>\$ 356,966</u>

二四、退職後福利計畫

(一) 確定提撥計畫

合併公司中之本公司、桂盟企業股份有限公司及科恩斯工業股份有限公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

合併公司中之越南桂盟員工於 98 年度以後係屬越南政府營運之退休福利計畫成員，該子公司須提撥薪資成本之特定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥特定金額。

合併公司中之中國子公司員工係屬中國當地政府營運之退休福利計畫成員。該子公司須提撥薪資成本之一定比例至退休福利計畫，以提供該計畫資金。合併公司對於此政府營運之退休福利計畫之義務僅為提撥一定金額。

(二) 確定福利計畫

合併公司中之桂盟企業股份有限公司依我國「勞動基準法」辦理之退休金制度係屬政府管理之確定福利退休計畫。員工退休金之支付，係根據服務年資及核准退休日前 6 個月平均工資計算。合併公司按員工每月薪資總額 2% 提撥退休金，交由勞工退休準備金監督委員會以該委員會名義存入台灣銀行之專戶，年度終了前，若估算專戶餘額不足給付一年度內預估達到退休條件之勞工，次年度 3 月底前將一次提撥其差額。該專戶係委託勞動部勞動基金運用局管理，合併公司並無影響投資管理策略之權利。

合併公司中之桂盟企業股份有限公司及越南桂盟之確定福利計畫金額列示如下：

	<u>111 年 12 月 31 日</u>	<u>110 年 12 月 31 日</u>
桂盟企業股份有限公司		
確定福利義務現值	\$ 55,246	\$ 65,468
計畫資產公允價值	(20,035)	(24,846)
淨確定福利負債	35,211	40,622
越南桂盟		
淨確定福利負債	4,463	4,134
	<u>\$ 39,674</u>	<u>\$ 44,756</u>

桂盟企業股份有限公司淨確定福利負債變動如下：

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利 負債
110 年 12 月 31 日餘額	\$ 67,361	(\$ 26,162)	\$ 41,199
服務成本			
當期服務成本	444	-	444
利息費用（收入）	337	(132)	205
認列於損益	781	(132)	649
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於 淨利息之金額外)	-	(352)	(352)
精算損失－財務假設變 動	697	-	697
精算利益－經驗調整	(1,224)	-	(1,224)
認列於其他綜合損益	(527)	(352)	(879)
雇主提撥	-	(347)	(347)
計畫資產支付數	(2,147)	2,147	-
110 年 12 月 31 日餘額	65,468	(24,846)	40,622
服務成本			
當期服務成本	308	-	308
利息費用（收入）	409	(156)	253
認列於損益	717	(156)	561
再衡量數			
計畫資產報酬(除包含於 淨利息之金額外)	-	(1,983)	(1,983)
精算利益－財務假設變 動	(3,426)	-	(3,426)
精算利益－經驗調整	(203)	-	(203)
認列於其他綜合損益	(3,629)	(1,983)	(5,612)
雇主提撥	-	(360)	(360)
計畫資產支付數	(7,310)	7,310	-
111 年 12 月 31 日餘額	\$ 55,246	(\$ 20,035)	\$ 35,211

合併公司因「勞動基準法」之退休金制度暴露於下列風險：

1. 投資風險：勞動部勞動基金運用局透過自行運用及委託經營方式，將勞工退休基金分別投資於國內（外）權益證券與債務證券及銀行存款等標的，惟合併公司之計畫資產得分配金額係以不低於當地銀行 2 年定期存款利率計算而得之收益。
2. 利率風險：政府公債之利率下降將使確定福利義務現值增

加，惟計畫資產之債務投資報酬亦會隨之增加，兩者對淨確定福利負債之影響具有部分抵銷之效果。

3. 薪資風險：確定福利義務現值之計算係參考計畫成員之未來薪資。因此計畫成員薪資之增加將使確定福利義務現值增加。

合併公司之確定福利義務現值係由合格精算師進行精算，衡量日之重大假設如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
折現率	1.375%	0.625%
薪資預期增加率	2.5%	2.5%

若重大精算假設分別發生合理可能之變動，在所有其他假設維持不變之情況下，將使確定福利義務現值增加（減少）之金額如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
折現率		
增加 0.25%	(\$ 1,077)	(\$ 1,308)
減少 0.25%	<u>\$ 1,109</u>	<u>\$ 1,348</u>
薪資預期增加率		
增加 0.25%	\$ 1,076	\$ 1,300
減少 0.25%	(\$ 1,051)	(\$ 1,268)

由於精算假設可能彼此相關，僅單一假設變動之可能性不大，故上述敏感度分析可能無法反映確定福利義務現值實際變動情形。

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
預期 1 年內提撥金額	<u>\$ 365</u>	<u>\$ 394</u>
確定福利義務平均到期 期間	8 年	8.1 年

越南桂盟於 97 年度以前係屬確定福利計劃，員工退休金之支付係根據服務年資及辭工前 6 個月平均工資計算，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，認列之淨確定福利負債分別為 4,463 千元及 4,134 千元。

二五、權 益

(一) 股 本

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
額定股數（千股）	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
額定股本	<u>\$ 2,000,000</u>	<u>\$ 2,000,000</u>
已發行且已收足股款之 股數（千股）	<u>126,000</u>	<u>126,000</u>
已發行股本	<u>\$ 1,260,000</u>	<u>\$ 1,260,000</u>

額定股本中供員工認股權憑證、附認股權特別股或附認股權公司債行使認股權所保留之股本為 16,000 千股。

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收取股利之權利。

(二) 資本公積

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
得用以彌補虧損、發放 現金或撥充股本（註 1）		
股票發行溢價	\$ 1,536,427	\$ 1,536,427
認列股份基礎給付轉列 股本溢價	4,594	4,594
不得作為任何用途（註 2）		
可轉換公司債認股權	<u>92,517</u>	<u>92,517</u>
	<u>\$ 1,633,538</u>	<u>\$ 1,633,538</u>

註 1：此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

註 2：此類資本公積係可轉換公司債所產生之資本公積，其後續轉換或失效時再予以調整。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司已於 110 年 7 月 1 日股東會決議通過修正章程，訂明公司盈餘分派或虧損撥補於每季終了後為之，將應分派股息及紅利，以發放現金方式為之，並報告股東會。

依本公司修正後章程之盈餘分派政策規定，本公司盈餘分派或虧損撥補得於每季終了後為之，盈餘分配以現金發放者，授權董事會以三分之二以上董事出席，及出席董事過半數同意後為之，並報告股東會，毋須提交股東會請求承認。本公司無盈餘時，不得分配股息及紅利。本公司分派盈餘時，應先預估並保留應納稅捐、彌補虧損及提撥 10%法定盈餘公積（但法定盈餘公積累積已達公司實收資本額時，不在此限）；次依法令或主管機關規定提撥特別盈餘公積。

依本公司修正前章程之盈餘分派政策規定，年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10%為法定盈餘公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。本公司章程規定之員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註二七之(八)員工酬勞及董監事酬勞。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25%之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司 110 年度季盈餘分配案及每股現金股利如下：

	110 年第 4 季	110 年第 3 季	110 年第 1 季 及第 2 季
董事會決議日期	111 年 3 月 21 日	110 年 11 月 10 日	110 年 8 月 31 日
法定盈餘公積	\$ 51,916	\$ 50,776	\$ 98,174
特別盈餘公積	(\$ 35,283)	\$ 147,115	\$ -
現金股利	\$ 283,500	\$ 283,500	\$ 567,000
每股現金股利 (元)	\$ 2.25	\$ 2.25	\$ 4.5

上述現金股利已於董事會決議分配，其餘盈餘分配項目業已於 111 年 6 月 30 日股東常會決議通過。

本公司於 110 年 7 月 1 日舉行股東常會，決議通過 109 年度之盈餘分配案如下：

	109 年度
法定盈餘公積	\$ 150,460
迴轉特別盈餘公積	(\$ 94,428)
現金股利	\$ 907,200
每股現金股利（元）	\$ 7.2

本公司 111 年度季盈餘分配案及每股現金股利業經董事會決議如下：

	111 年第 4 季	111 年第 3 季	111 年第 2 季	111 年第 1 季
董事會決議日期	112 年 3 月 14 日	111 年 11 月 10 日	111 年 8 月 12 日	111 年 5 月 11 日
法定盈餘公積	\$ 30,090	\$ 60,654	\$ 52,058	\$ 49,864
特別盈餘公積	\$ 85,859	(\$ 96,406)	\$ 103,488	(\$ 281,129)
現金股利	\$ 283,500	\$ 283,500	\$ 283,500	\$ 283,500
每股現金股利（元）	\$ 2.25	\$ 2.25	\$ 2.25	\$ 2.25

上述現金股利已於董事會決議分配，其餘尚待股東常會決議通過。

(四) 特別盈餘公積

本公司於 111 及 110 年度股東常會依金管證發字第 1010012865 號規定，將本公司其他權益負數部分分別予以提列特別盈餘公積 52,687 千元及迴轉特別盈餘公積 94,428 千元。

(五) 其他權益項目

國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	111 年度	110 年度
年初餘額	(\$ 828,297)	(\$ 716,465)
國外營運機構之換算差額		
年底餘額	(\$ 640,109)	(\$ 828,297)

(六) 非控制權益

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 218	\$ 229
本年度淨損		
本年度其他綜合損益	(44)	(5)
國外營運機構之換算差額	- -	(6)
年底餘額	<u>\$ 174</u>	<u>\$ 218</u>

二六、收 入

本公司及子公司均屬鏈條、汽機車零配件及車庫門開門機系統零部件等傳動產品之銷售，是以本公司及子公司彙總為單一營運部門，其合約收入細分如下：

	111 年度	110 年度
客戶合約收入		
商品銷貨收入	<u>\$ 7,116,283</u>	<u>\$ 7,750,983</u>

(一) 客戶合約之說明

商品銷貨收入

傳動產品之商品係以合約約定固定價格銷售。大部分合約於商品移轉且具有無條件收取對價金額之權利時，即認列為應收帳款，該等應收帳款通常收款期間短且不具重大財務組成部分；惟有部分合約，於移轉商品前先向客戶收取部分對價，合併公司需承擔後續移轉商品之義務，是以認列為合約負債。

(二) 合約餘額

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日	110 年 1 月 1 日
應收票據（附註九）	<u>\$ 69,548</u>	<u>\$ 58,790</u>	<u>\$ 88,294</u>
應收票據—關係人（附註九）	<u>\$ - -</u>	<u>\$ 4,875</u>	<u>\$ 16,110</u>
應收帳款（附註九）	<u>\$ 913,292</u>	<u>\$ 1,230,817</u>	<u>\$ 1,137,324</u>
應收帳款—關係人（附註九）	<u>\$ 17,473</u>	<u>\$ 90,544</u>	<u>\$ 62,872</u>
合約負債			
商品銷貨	<u>\$ 32,006</u>	<u>\$ 88,430</u>	<u>\$ 92,250</u>

合約負債之變動主要係來自滿足履約義務之時點。

來自年初合約負債以及前期已滿足之履約義務於當年度認列為收入之金額如下：

	111 年度	110 年度
來自年初合約負債		
商品銷貨	<u>\$ 87,155</u>	<u>\$ 68,273</u>

二七、稅前淨利

稅前淨利包含以下項目：

(一) 其他收益及費損淨額

	111 年度	110 年度
處分不動產、廠房及設備利益（損失）	<u>\$ 3,943</u>	<u>(\$ 1,246)</u>

(二) 利息收入

	111 年度	110 年度
銀行存款	<u>\$ 44,977</u>	<u>\$ 32,804</u>

(三) 其他收入

	111 年度	110 年度
政府補助款	<u>\$ 35,784</u>	<u>\$ 22,381</u>
租金收入	<u>19,913</u>	<u>12,249</u>
其 他	<u>9,628</u>	<u>22,647</u>
	<u><u>\$ 65,325</u></u>	<u><u>\$ 57,277</u></u>

(四) 其他利益及損失

	111 年度	110 年度
外幣兌換利益	<u>\$ 138,218</u>	<u>\$ 33,806</u>
外幣兌換損失	<u>(68,941)</u>	<u>(50,694)</u>
透過損益按公允價值衡量之金融資產（負債）		
損益	<u>(14,275)</u>	<u>1,727</u>
其 他	<u>(9,489)</u>	<u>(32,344)</u>
	<u><u>(\$ 45,513)</u></u>	<u><u>(\$ 47,505)</u></u>

(五) 財務成本

	111 年度	110 年度
銀行借款利息	\$ 16,939	\$ 10,376
可轉換公司債利息	7,278	7,237
應付短期票券利息	328	979
租賃負債之利息	103	60
	<u>\$ 24,648</u>	<u>\$ 18,652</u>

(六) 折舊及攤銷

	111 年度	110 年度
折舊費用依功能別彙總		
營業成本	\$ 201,222	\$ 184,252
營業費用	117,351	107,671
其他支出	9,985	9,658
	<u>\$ 328,558</u>	<u>\$ 301,851</u>
攤銷費用依功能別彙總		
營業成本	\$ -	\$ 20
營業費用	<u>32,623</u>	<u>45,365</u>
	<u>\$ 32,623</u>	<u>\$ 45,385</u>

(七) 員工福利費用

	111 年度	110 年度
短期員工福利	<u>\$ 914,075</u>	<u>\$ 997,007</u>
退職後福利		
確定提撥計畫	52,574	53,465
確定福利計畫（附 註二四）	562	649
	<u>53,136</u>	<u>54,114</u>
	<u>\$ 967,211</u>	<u>\$ 1,051,121</u>
依功能別彙總		
營業成本	\$ 534,011	\$ 597,584
營業費用	433,200	453,537
	<u>\$ 967,211</u>	<u>\$ 1,051,121</u>

(八) 員工酬勞及董事酬勞

本公司按章程規定係以當年度扣除分派員工及董事酬勞前之稅前利益分別以 0.5% 至 5% 及不高於 3% 提撥員工酬勞及董事酬勞。

111 及 110 年度估列之員工酬勞及董監事酬勞分別於 112 年 3 月 14 日及 111 年 3 月 21 日經董事會決議如下：

1. 估列比例

	111 年度	110 年度
員工酬勞	1.361%	0.988%
董監事酬勞	0.371%	0.361%

2. 金額

	111 年度		110 年度	
	現	金	現	金
員工酬勞	\$	30,825	\$	23,000
董監事酬勞		8,400		8,400

年度合併財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

110 及 109 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 110 及 109 年度合併財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二八、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅之主要組成項目

	111 年度	110 年度
當期所得稅		
本年度產生者	\$ 548,309	\$ 607,696
未分配盈餘加徵	28,098	27,068
以前年度之調整	(246)	(2,695)
	576,161	632,069
遞延所得稅		
本年度產生者	(25,806)	(39,134)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 550,355</u>	<u>\$ 592,935</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	111 年度	110 年度
稅前淨利	<u>\$ 2,472,477</u>	<u>\$ 2,600,892</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 520,741	\$ 557,421
稅上不可加計之損失	1,233	943
未認列之可減除暫時性差異	529	10,198
未分配盈餘加徵	28,098	27,068
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	(246)	(2,695)
認列於損益之所得稅費用	<u>\$ 550,355</u>	<u>\$ 592,935</u>

(二) 認列於其他綜合損益之所得稅

	111 年度	110 年度
<u>遞延所得稅</u>		
當年度產生者		
確定福利計畫再平衡數量	(\$ 1,122)	(\$ 176)

(三) 本期所得稅資產與負債

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
本期所得稅資產		
預付所得稅	<u>\$ 1,156</u>	<u>\$ 1,547</u>
本期所得稅負債		
應付所得稅	<u>\$ 479,406</u>	<u>\$ 461,473</u>

(四) 遲延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產及負債之變動如下：

111 年度

遞 延 所 得 稅 資 產	年 初 餘 額	認列於損 益	認列於其他		年 底 餘 額
			綜 合 損 益	兌 換 差 額	
<u>暫時性差異</u>					
備抵存貨損失	\$ 1,717	\$ 53	\$ -	\$ 1	\$ 1,771
備抵損失	58	-	-	1	59
未實現兌換損失	286	293	-	-	579
確定福利退休計畫	8,125	40	(1,122)	-	7,043
未實現利益	62,675	18,347	-	-	81,022
國外營運機構兌換差額	11,429	-	-	-	11,429
未實現減損損失	1,216	-	-	-	1,216
其 他	781	(782)	-	-	-
	<u>86,287</u>	<u>17,951</u>	<u>(1,122)</u>	<u>3</u>	<u>103,119</u>
虧損扣抵	<u>3,102</u>	<u>(1,052)</u>	<u>-</u>	<u>49</u>	<u>2,099</u>
	<u><u>\$ 89,389</u></u>	<u><u>\$ 16,899</u></u>	<u><u>(\$ 1,122)</u></u>	<u><u>\$ 52</u></u>	<u><u>\$ 105,218</u></u>
<u>遞 延 所 得 稅 負 債</u>					
未實現兌換利益	\$ 32	(\$ 32)	\$ -	\$ -	\$ -
人壽保險解約未實現利益	374	-	-	-	374
子公司之未分配盈餘	30,492	-	-	-	30,492
土地增值稅準備	124,388	-	-	-	124,388
遞延收入	<u>302,822</u>	<u>(8,875)</u>	<u>-</u>	<u>4,489</u>	<u>298,436</u>
	<u><u>\$ 458,108</u></u>	<u><u>(\$ 8,907)</u></u>	<u><u>\$ -</u></u>	<u><u>\$ 4,489</u></u>	<u><u>\$ 453,690</u></u>

110 年度

遞 延 所 得 稅 資 產	年 初 餘 額	認列於損 益	認列於其他		年 底 餘 額
			綜 合 損 益	兌 換 差 額	
<u>暫時性差異</u>					
備抵存貨損失	\$ 2,209	(\$ 489)	\$ -	(\$ 3)	\$ 1,717
備抵損失	26	33	-	(1)	58
未實現兌換損失	581	(295)	-	-	286
確定福利退休計畫	8,240	61	(176)	-	8,125
未實現利益	23,002	39,673	-	-	62,675
國外營運機構兌換差額	11,429	-	-	-	11,429
未實現減損損失	-	1,216	-	-	1,216
其 他	538	317	-	(74)	781
	<u>46,025</u>	<u>40,516</u>	<u>(176)</u>	<u>(78)</u>	<u>86,287</u>
虧損扣抵	<u>13,157</u>	<u>(9,949)</u>	<u>-</u>	<u>(106)</u>	<u>3,102</u>
	<u><u>\$ 59,182</u></u>	<u><u>\$ 30,567</u></u>	<u><u>(\$ 176)</u></u>	<u><u>(\$ 184)</u></u>	<u><u>\$ 89,389</u></u>
未實現兌換利益	\$ -	\$ 32	\$ -	\$ -	\$ 32
人壽保險解約未實現利益	261	113	-	-	374
子公司之未分配盈餘	30,492	-	-	-	30,492
土地增值稅準備	124,388	-	-	-	124,388
遞延收入	<u>313,907</u>	<u>(8,712)</u>	<u>-</u>	<u>(2,373)</u>	<u>302,822</u>
	<u><u>\$ 469,048</u></u>	<u><u>(\$ 8,567)</u></u>	<u><u>\$ -</u></u>	<u><u>(\$ 2,373)</u></u>	<u><u>\$ 458,108</u></u>

(五) 合併公司分別於 112 年及 111 年 3 月董事會決議海外子公司除歐洲桂盟 105 至 108 年度累積盈餘 152,460 千元預期可能分配外，其餘年度盈餘均不匯回，是以截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，與投資子公司有關且未認列為遞延所得稅負債之應課稅暫時性差異分別為 3,324,460 千元及 2,755,480 千元。

(六) 所得稅核定情形

本公司、桂盟企業股份有限公司及科恩斯工業股份有限公司截至 109 年度之營利事業所得稅結算申報案件，業經稅捐稽徵機關核定。

二九、每股盈餘

用以計算每股盈餘之本年度淨利及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利

	111 年度	110 年度
歸屬於本公司業主之淨利	\$ 1,922,166	\$ 2,007,962
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債	5,001	4,884
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 1,927,167</u>	<u>\$ 2,012,846</u>

股　　數

單位：千股

	111 年度	110 年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	126,000	126,000
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債	5,417	5,133
員工酬勞	<u>245</u>	<u>128</u>
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>131,662</u>	<u>131,261</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

三十、資本風險管理

由於合併公司須維持適足資本，以支應擴建及提升廠房及設備所需。因此合併公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來所需之營運資金、資本支出、研究發展費用、債務償還及股利支出等需求。

三一、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

公允價值衡量層級

合併公司之非按公允價值衡量之金融工具，如現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產－流動、應收款項（含關係人）、其他應收款（含關係人）、存出保證金（帳列其他非流動資產）、其他金融資產－非流動、銀行借款、應付款項（含關係人）、其他應付款、應付股利及存入保證金（帳列其他非流動負債）等之帳面金額係公允價值合理之近似值。

111年12月31日

帳面金額	公允價值			合計
	第1等級	第2等級	第3等級	
金融負債				
可轉換公司債	\$993,942	\$ -	\$ -	\$988,900 \$988,900

110年12月31日

帳面金額	公允價值			合計
	第1等級	第2等級	第3等級	
金融負債				
可轉換公司債	\$986,664	\$ -	\$ -	\$990,900 \$990,900

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

111年12月31日

透過損益按公允價值衡量之金融負債	第1等級			第2等級			第3等級			合計
	衍生工具－遠期外匯 合約	\$ -	\$ 2,506	\$ -	\$ 2,506					

110年12月31日

	第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	合 計
<u>透過損益按公允價值衡量之金融資產</u>				
<u>衍生工具—遠期外匯合約</u>				
衍生工具—可轉換公司債	\$ -	\$ 140	\$ -	\$ 140
	-	-	500	500
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 140</u>	<u>\$ 500</u>	<u>\$ 640</u>

111及110年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融工具以第3等級公允價值衡量之調節

111年度

國 內 第 三 次 有 擔 保 轉 換 公 司 債 壟 之 購 回 選 擇 權	
透 過 損 益	
按公允價值衡量	
之 金 融 資 產	
年初餘額	\$ 500
認列於損益(其他利益及損失)	(500)
年底餘額	<u>\$ -</u>

110年度

國 內 第 三 次 有 擔 保 轉 換 公 司 債 壟 之 購 回 選 擇 權	
透 過 損 益	
按公允價值衡量	
之 金 融 資 產	
年初餘額	\$ 1,100
認列於損益(其他利益及損失)	(600)
年底餘額	<u>\$ 500</u>

3. 第2等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金 融 工 具 類 別	評 價 技 術 及 輸 入 值
衍生工具—遠期外匯合約	遠期外匯合約之公允價值係以遠期匯率報價及由配合合約到期期間之報價利率推導之殖利率曲線衡量。

4. 第3等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

衍生工具—可轉換公司債贖回權係採用二元樹可轉傳評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為股價波動率。當股價波動率增加，該等衍生工具公允價值將會增加。

(三) 金融工具之種類

	111年12月31日	110年12月31日
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	\$ -	\$ 640
按攤銷後成本衡量之金融資產（註1）	4,692,513	3,659,510
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量—強制透過損益按公允價值衡量	2,506	-
按攤銷後成本衡量（註2）	3,330,724	2,983,977

註1：餘額係包含現金及約當現金、應收票據及帳款（含關係人）、其他應收款（含關係人）、按攤銷後成本衡量之金融資產—流動、其他金融資產—非流動及存出保證金（帳列其他非流動資產）等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註2：餘額係包含短期借款、應付短期票券、應付票據及帳款（含關係人）、其他應付款、存入保證金（帳列其他非流動負債）、應付公司債（含一年內到期）及銀行長期借款等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

合併公司主要金融工具包括權益及債務工具投資、應收帳款、應付帳款、借款及租賃負債。合併公司之財務管理部門為各業務單位提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理合併公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險及利率風險）、信用風險及流動性風險。

1. 市場風險

合併公司之營運活動使合併公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險(參閱下述(1))以及利率變動風險(參閱下述(2))。

合併公司有關金融工具市場風險之暴險及其對該等暴險之管理與衡量方式並無改變。

(1) 匯率風險

合併公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使合併公司產生匯率變動暴險。

合併公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額(包含合併財務報表中已沖銷之非功能性貨幣計價之貨幣性項目)，參閱附註三四。

敏感度分析

合併公司主要受到美金、歐元及人民幣匯率波動之影響。

下表詳細說明當功能性貨幣對各攸關外幣之匯率增加及減少 1% 時，合併公司之敏感度分析。1%係為集團內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。下表之正數係表示當功能性貨幣相對於各相關貨幣貶值 1% 時，將使稅前淨利增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣升值 1% 時，其對稅前淨利之影響將為同金額之負數。

損益	美金之影響	
	111 年度	110 年度
	\$ 9,020	\$ 4,052

損益	歐元之影響	
	111 年度	110 年度
	\$ 774	\$ 431

損益	人 民 幣 之 影 響	
	111 年度	110 年度
	(\$ 465)	(\$ 370)

合併公司 111 年度對匯率敏感度上升，主係因對美金淨資產增加所致。

(2) 利率風險

因合併公司內之個體同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。

合併公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
具公允價值利率風險		
金融資產	\$ 1,665,322	\$ 1,162,276
金融負債	1,007,357	1,241,200
具現金流量利率風險		
金融資產	1,987,743	1,072,805
金融負債	1,648,102	925,956

敏感度分析

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，合併公司 111 及 110 年度之稅前淨利將分別增加 3,396 千元及增加 1,468 千元，主因為合併公司之變動利率借款及存款之現金流量利率風險之暴險。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成集團財務損失之風險。截至資產負債表日，合併公司可能因交易對方未履行義務及合併公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

- (1) 合併資產負債表所認列之金融資產帳面金額。
- (2) 合併公司提供財務保證所產生之或有負債金額。

合併公司交易對象皆為信用良好之公司組織，預期不致產生重大信用風險，合併公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估。

3. 流動性風險

合併公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。合併公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

(1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依合併公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流量（包含本金及估計利息）編製。因此，合併公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據資產負債表日殖利率曲線推導而得。

111 年 12 月 31 日

	3 個月		
	3 個月以內	至 6 個月	6 個月以上
<u>非衍生金融負債</u>			
無附息負債	\$ 1,214,270	\$ 38,357	\$ 79
租賃負債	1,529	2,567	9,450
浮動利率工具	944,888	247,951	476,505
固定利率工具	<u>1,401</u>	<u>1,417</u>	<u>995,841</u>
	<u>\$ 2,162,088</u>	<u>\$ 290,292</u>	<u>\$ 1,481,875</u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

租賃負債	短於 1 年	1~5 年
	\$ 6,114	\$ 7,432

110 年 12 月 31 日

	3 個月以內	3 個月	3 個月	
			至 6 個月	6 個月以上
<u>非衍生金融負債</u>				
無附息負債	\$ 1,646,322	\$ 22,528	\$ 236	
租賃負債	502	463	3,766	
浮動利率工具	439,185	94,062	395,686	
固定利率工具	251,397	1,406	994,190	
	<u>\$ 2,337,406</u>	<u>\$ 118,459</u>	<u>\$ 1,393,878</u>	

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	短於 1 年		1~5 年	
	\$ 1,784		\$ 2,947	
租賃負債				

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

(2) 衍生金融負債之流動性及利率風險表

針對衍生金融工具之流動性分析，就採總額交割之衍生工具而言，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

111 年 12 月 31 日

	3 個月			
	3 個月內	至 1 年	1 至 5 年	5 年以上
<u>總額交割</u>				
<u>遠期外匯合約</u>				
- 流 入	\$ 54,393	\$ -	\$ -	\$ -
- 流 出	(56,899)	_____	_____	_____
	<u>(\$ 2,506)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

110 年 12 月 31 日

	3 個月			
	3 個月內	至 1 年	1 至 5 年	5 年以上
<u>總額交割</u>				
<u>遠期外匯合約</u>				
- 流 入	\$ 28,324	\$ -	\$ -	\$ -
- 流 出	(28,184)	_____	_____	_____
	<u>\$ 140</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

(3) 融資額度

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
無擔保銀行借款額度（每年重新檢視）		
已動用金額	\$ 1,648,102	\$ 1,175,808
未動用金額	<u>7,244,598</u>	<u>7,365,934</u>
	<u>\$ 8,892,700</u>	<u>\$ 8,541,742</u>

三二、關係人交易

全仕通實業股份有限公司於 111 年及 110 年 12 月 31 日止持有本公司普通股之股權比例皆為 37.63% 且擔任本公司之主要管理階層，因對本公司具有實質控制力，為本公司之最終母公司。

本公司及子公司（係本公司之關係人）間之交易、帳戶餘額、收益及費損於合併時全數予以銷除，故未揭露於本附註；除已於其他附註揭露外，合併公司與關係人間之交易如下：

關 係 人 名 稱	與 合 併 公 司 之 關 係
全仕通實業股份有限公司	本公司之母公司
Wincorp Enterprises Limited	主要管理階層相同
斯茂特科技（深圳）有限公司	主要管理階層相同
統盟實業發展（深圳）有限公司	主要管理階層相同
桂盟傳動（天津）有限公司	主要管理階層相同

(一) 銷貨收入

關 係 人 類 別	111 年度	110 年度
	\$ 137,195	\$ 246,264

合併公司與關係人間之銷貨價格係採議價方式，定價時考量不同地區之銷售型態、產品類型及銷售數量，整體交易價格與非關係人相當，貨款收款期間關係人為月結 60 天至 180 天，非關係人係為月結 30 天至 90 天。

(二) 應收關係人款項

帳列項目	關係人類別	111年		110年	
		12月31日		12月31日	
應收票據—關係人	主要管理階層相同	\$ -		\$ 4,875	
應收帳款—關係人	主要管理階層相同	\$ 17,473		\$ 90,544	
其他應收款—關係人	主要管理階層相同	\$ 2,912		\$ 1,946	
(帳列其他應收款)					

流通在外之應收關係人款項未收取保證。111 及 110 年度應收關係人款項並未提列備抵損失。

(三) 應付關係人款項

帳列項目	關係人類別	111年		110年	
		12月31日		12月31日	
應付帳款—關係人	主要管理階層相同	\$ 21,215		\$ 51,840	

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(四) 取得不動產、廠房及設備

關係人類別／名稱	取 得 價 款	
	111年度	110年度
主要管理階層相同 統盟實業發展（深圳）有限公司	\$ 16,410	\$ 36,492

(五) 承租協議

取得使用權資產

合併公司向母公司承租辦公室，租賃期間為 110 年 11 月至 113 年 10 月，租金每季支付。

帳列項目	關係人類別	111年		110年	
		12月31日		12月31日	
租賃負債	母 公 司	\$ 2,731		\$ 4,509	

關係人類別	111 年度	110 年度
<u>利息費用</u>		
母 公 司	\$ 25	\$ 46
<u>折舊費用</u>		
母 公 司	\$ 1,484	\$ 247

(六) 出租協議

營業租賃出租

合併公司以營業租賃出租土地及建築物予主要管理階層，租賃期間為一年，每年度重新簽訂，租金價格係議定，按月收取。

未來將收取之租賃給付總額彙總如下：

關係人類別／名稱	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
主要管理階層相同		
統盟實業發展（深圳）有限公司	\$ 1,158	\$ 1,328
斯茂特科技（深圳）有限公司	2,792	3,053
	<u>\$ 3,950</u>	<u>\$ 4,381</u>

租賃收入彙總如下：

關係人類別／名稱	111 年度	110 年度
主要管理階層相同		
統盟實業發展（深圳）有限公司	\$ 1,158	\$ 2,205
斯茂特科技（深圳）有限公司	2,792	3,198
	<u>\$ 3,950</u>	<u>\$ 5,403</u>

(七) 主要管理階層薪酬

	111 年度	110 年度
短期員工福利	\$ 15,366	\$ 14,946
退職後福利	195	195
	<u>\$ 15,561</u>	<u>\$ 15,141</u>

董事及其他主要管理階層之薪酬係由董事會依照個人營運

參與程度、貢獻價值及國內外同業水準決定。

三三、重大或有負債及未認列之合約承諾

除已於其他附註所述者外，合併公司於資產負債表日之未認列之合約承諾如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
購置不動產、廠房及設備	<u>\$ 70,012</u>	<u>\$ 142,171</u>

三四、具重大影響之外幣資產及負債資訊

以下資訊係按合併公司各個體功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率，具重大影響之外幣金融資產及負債資訊如下：

單位：各外幣及新台幣千元

111 年 12 月 31 日

外幣資產	外幣	匯率	帳面金額
<u>貨幣性項目</u>			
美 元	\$ 21,420	30.71 (美元：新台幣)	\$ 657,804
美 元	399	23,410 (美元：越盾)	12,259
美 元	8,630	6.96 (美元：人民幣)	265,034
歐 元	10,543	32.72 (歐元：新台幣)	344,973
歐 元	351	7.42 (歐元：人民幣)	11,496
人 民 幣	50,630	4.408 (人民幣：新台幣)	223,175

外幣負債

外幣負債			
<u>貨幣性項目</u>			
美 元	207	30.71 (美元：新台幣)	6,361
美 元	847	23,410 (美元：越盾)	26,015
美 元	23	15,510 (美元：印尼幣)	718
歐 元	8,530	32.72 (歐元：新台幣)	279,102
人 民 幣	61,169	4.408 (人民幣：新台幣)	269,634

110 年 12 月 31 日

外幣資產外幣匯率帳面金額

貨幣性項目

美 元	\$ 7,487	27.68 (美元：新台幣)	\$ 207,238
美 元	1,364	22,780 (美元：越盾)	37,752
美 元	13,183	6.37 (美元：人民幣)	364,893
歐 元	4,098	31.32 (歐元：新台幣)	128,354
歐 元	635	7.11 (歐元：人民幣)	19,877
人 民 幣	76,793	4.344 (人民幣：新台幣)	333,589

外幣負債

貨幣性項目

美 元	6,287	27.68 (美元：新台幣)	174,032
美 元	764	22,780 (美元：越盾)	21,140
美 元	354	13,980 (美元：印尼幣)	9,549
歐 元	3,358	31.32 (歐元：新台幣)	105,168
人 民 幣	85,299	4.344 (人民幣：新台幣)	370,539

合併公司主要承擔美元、歐元及人民幣外幣匯率風險，以下資訊係按持有外幣個體之功能性貨幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等功能性貨幣換算至表達貨幣之匯率。具重大影響之外幣兌換損益（已實現及未實現）如下：

功 能 性 貨 幣	111 年度			110 年度		
	功 能 性 貨 幣	貨 幣	淨兌換(損)益	功 能 性 貨 幣	貨 幣	淨兌換(損)益
新 台 幣	1 (新台幣：新台幣)	\$ 32,021		1 (新台幣：新台幣)		(\$ 10,769)
越 盾	(越盾：新台幣)	1,411	0.00122 (越盾：新台幣)			1,577
印 尼 盾	(印尼盾：新台幣)	(734)	0.00198 (印尼盾：新台幣)			(259)
人 民 幣	(人民幣：新台幣)	<u>36,579</u>	4.344 (人民幣：新台幣)			(7,437)
		<u>\$ 69,277</u>				<u>(\$ 16,888)</u>

三五、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人。（附表一）
2. 為他人背書保證。（附表二）
3. 期末持有有價證券情形。（無）
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。（附表三）
5. 取得不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以

上。（無）

6. 處分不動產之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上。（無）
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。（附表四）
8. 應收關係人款項達新臺幣 1 億元或實收資本額 20% 以上。（附表五）
9. 從事衍生工具交易。（附註七）
10. 母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額。（附表九）

(二) 轉投資事業相關資訊。（附表六）

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、本期損益及認列之投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額。（附表七）
2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：
 - (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比。（附表八）
 - (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比。（附表八）
 - (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額。（無）
 - (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的。（無）
 - (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額。（附表一）
 - (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等。（無）

(四) 主要股東資訊：股權比例達 5% 以上之股東名稱、持股數額及比

例。（附表十）

三六、部門資訊

合併公司目前主要從事傳動產品之製造及銷售，是以合併公司彙總為單一營運部門報導。另合併公司提供給營運決策者覆核之部門資訊，其衡量基礎與財務報表相同，是以 111 及 110 年度應報導之部門收入與營運結果暨資產衡量金額可參照 111 及 110 年度之合併資產負債表及合併綜合損益表。

(一) 地區別資訊

合併公司主要於三個地區營運—亞洲、歐洲及美洲地區。

合併公司來自外部客戶之繼續營業單位收入依營運地點區分與非流動資產按資產所在地區分之資訊列示如下：

	來自外部客戶之收入	
	111 年度	110 年度
亞洲	\$ 5,405,221	\$ 6,116,971
歐洲	1,426,204	1,400,386
美洲	284,858	233,626
	<u>\$ 7,116,283</u>	<u>\$ 7,750,983</u>

	非流動資產	
	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
亞洲	\$ 5,912,346	\$ 5,830,420
歐洲	161,587	101,001
美洲	48,088	44,180
	<u>\$ 6,122,021</u>	<u>\$ 5,975,601</u>

非流動資產不包括金融工具、存出保證金、遞延所得稅資產及採用權益法之投資。

(二) 主要客戶資訊

111 及 110 年度並無來自單一客戶之收入達合併公司收入總額之 10% 以上者。

附表一

單位：除另予註明者外
為新台幣千元

編 號	貸 出 資 金 之 公 司	貸 與 對 象	往 來 項 目	是 否 為 人 本 期 最 高 餘 額 期 末 餘 額	\$	實 際 動 支 金 額	利 率 區 間	資 金 貸 與 業 質 (註 2)	資 金 貸 與 業 質 (註 3)	有 短 期 融 通 資 金 需 要 之 原 因	提 列 融 通 資 金 報 表 項 目 名 稱	抵 扣 額	擔 保 品 項 目 名 稱	資 金 貸 與 限 額 (註 1)	資 金 貸 與 限 額 (註 1)	備 註
1	桂盟國際(深圳)有限公司	深圳市利恩斯汽車零配件有限公司	其他應收款	是	\$ (人民幣 5,000 千元)	22,040 88,160	\$ (人民幣 5,000 千元)	22,040 88,160	-	3.5% 2.5%	\$ (人民幣 20,000 千元)	-	營運擴充與週轉	\$ 無	\$ 無	\$ 15,047,739
2	桂盟投資(中國)有限公司	超匯桂盟(天津)有限公司	其他應收款	是	\$ (人民幣 20,000 千元)	-	\$ (人民幣 20,000 千元)	-	-	-	\$ (人民幣 20,000 千元)	-	營運擴充與週轉	\$ 無	\$ 無	\$ 34,923,289

註 1：係依各該公司權益總額之 500%，但資金貸與總限額為母公司桂盟國際權益總額之 200%。

註 2：資金貸與質

(1) 有業務往來者填 1。

(2) 有短期融通資金之必要者填 2。

註 3：係為最近一年度業務往來金額。

註 4：相關金額係按期末 1 人民幣等於新台幣 4.408 元之匯率換算。

單位：除另予註明者外
為新台幣千元

附表二

編號	背書保證者	被背書人	背書保額	對象	開戶銀行	對單一企業事業背書保證之限額	本期高額餘額	期初最高額餘額	本期背書保證餘額(註 1)	實際動支金額	以財產擔保之金額	累計背書保證金額	背書佔最近期財務報表總淨值之比率(%)	最高額	保證	母公司	子公司	對母公司	對子公司	對子公司												
0	本公司	KMC (BVI) Holding Co., Ltd.	(間接持股 100%)	(子公司)	\$ 15,047,739	\$ 368,520	\$ 368,520	\$ 368,520	\$ 368,520	\$ -	\$ -	\$ 4.90	\$ 15,047,739	Y	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	
	桂盟鏈條（越南）責任有限公司	(間接持股 100%)	(子公司)	(間接持股 100%)	15,047,739	460,650	460,650	460,650	460,650	-	-	6.12	15,047,739	Y	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	

注 1：係權益之 200%。

注 2：係經董事會決議通過之借款額度背書保證金額。

注 3：相關金額係按期末 1 美金等於新台幣 30.71 元之匯率換算。

桂盟國際股份有限公司及子公司
累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

附表三

買、賣之公司 本公司	有價證券 種類及名稱 桂盟企業股份有限公司股票	帳 科 名 稱 桂盟企業股份有限公司	交 易 對 象 關 係 桂盟企業股份有限公司	期 限 股 資 之子公 司	初 買 額 數 \$ 8,375,846	買 入 額 數 \$ 700,000	賣 數 售 額 \$ -	債 債 面 額 \$ -	帳 帳 面 額 \$ -	損 益 分 額 \$ -	出 期 日 未 額 \$ 9,076,647
					數 量 股 數 \$ 88,600,000	數 量 股 數 \$ 1,400,000	數 量 股 數 \$ -	數 量 股 數 \$ -	數 量 股 數 \$ -	數 量 股 數 \$ 90,000,000	

註：採用權益法之投資金額係包含採用權益法之子公司綜合利益份額 824,999 千元、獲配現金股利 899,183 千元、國外營運機構財務報表換算之兌換差額 184,848 千元及未實現毛利 109,863 千元。

桂盟國際股份有限公司及子公司
與關係人進、銷貨交易金額達新台幣 1 憲元或實收資本額 20% 以上者
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣千元

進（銷）公司	交易名稱	關聯子公司	交易情形			交易條件與一般交易不同之情形及原因			應收（付）票據、帳款	佔總應收（付）票據、帳款之比率 (%)	備註
			銷	買	金額(\$ 1,317,550)	佔總進（銷）貨物之比率 (%)	授信期間	議價方式			
KMC Chain Europe N.V.	KMC Chain American Corporation	主要營理階層相同	銷	貨	(164,193)	(5)	月結 90 天或採預收方式	無非關係人交易可供比較	16,786	3	
Wincorp Enterprises Limited	桂盟企業公司	子 公 司	銷	貨	(136,286)	(4)	月結 90 天	無非關係人交易可供比較	17,358	3	
桂盟企業（深圳）有限公司	桂盟鏈條（深圳）有限公司	子 公 司	銷	貨	(1,036,276)	(55)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	(343,001)	(56)	
桂盟企業股份有限公司	桂盟鏈條（深圳）有限公司	子 公 司	銷	貨	(683,952)	(37)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	(251,072)	(41)	
超匯桂盟（天津）有限公司	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	兄弟公司	銷	貨	(104,498)	(16)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	(278)	(1)	
桂盟鏈條（深圳）有限公司	桂盟實業有限公司	兄弟公司	銷	貨	(250,597)	(34)	月結 90 天	無非關係人交易可供比較	60,920	37	
超匯桂盟（杭州）有限公司	蘇州鑫鎮亞貿易有限公司	兄弟公司	銷	貨	(115,004)	(16)	月結 60 天	無非關係人交易可供比較	15,565	10	
桂盟鏈條（深圳）有限公司	蘇州鑫鎮亞貿易有限公司	兄弟公司	銷	貨	(322,762)	(44)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	75,161	46	
超匯桂盟（蘇州）有限公司	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	兄弟公司	銷	貨	(115,685)	(10)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	16,305	5	
桂盟鏈條（蘇州）有限公司	太倉欽克國際貿易有限公司	兄弟公司	銷	貨	(208,029)	(31)	月結 60 天	無非關係人交易可供比較	19,549	18	
桂盟鏈條（蘇州）有限公司	蘇州鑫鎮亞貿易有限公司	兄弟公司	銷	貨	(189,877)	(28)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	26,788	25	
桂盟鏈條（越南）責任有限公司	越南興業有限公司	兄弟公司	銷	貨	(106,126)	(16)	以議價方式	無非關係人交易可供比較	30,080	28	
					(285,607)	(67)		無非關係人交易可供比較	52,792	86	

桂盟國際股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上

民國 111 年 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣千元

帳 款 項 之 公 司	應 收 交 易 人 名 稱	與 交 易 人 之 關 係	應 收 關 係 人 款 項 餘 額	週 轉 率	逾 期 金 額	應 收 關 係 人 款 項	應 收 關 係 人 款 項 提 回 金 額	失 掉 金 額
本公司	KMC Chain Europe N.V.	子 公 司	\$ 340,041	6.58	\$ -	-	\$ 235,845	\$ -
桂盟鏈條（深圳）有限公司	母 公 司		251,072	2.34	-	-	127,289	-
桂盟企業股份有限公司	母 公 司		343,001	2.9	-	-	187,035	-

桂盟國際股份有限公司及子公司
被投資公司資訊、所在地區…等相關資訊
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：除另予註明者外
，為新台幣千元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	本期		投資金額		本期		被投資公司本期認列之損益	
				原	始期	本期	未去	年年	底股	比率%	帳面
本公司	桂盟企業股份有限公司	台灣	各種鏈條、自行車零件及汽機車零件之製造與銷售	\$ 7,961,427	\$ 7,261,427	90,000,000	100	\$ 9,076,647	\$ 834,665	\$ 820,509	備註
	普絡股份有限公司	台灣	各種自行車配件之銷售	12,250	12,250	1,225,000	49	13,735	2,698	1,322	
	科恩斯工業股份有限公司	台灣	鏈條有關之設備、原料買賣及產品設計業務	597,520	597,520	3,253,812	100	668,932	46,017	46,017	
	凱盟股份有限公司	台灣	機車零配件之銷售	80,000	30,000	1,500,000	100	65,737	(9,785)	(9,785)	
	桂盟興業（越南）有限公司	越南	機車零配件之銷售	30,710	27,680	-	100	24,897	(2,303)	(2,303)	
	KMC Global GmbH	德國	自行車鏈條以外之零配件銷售	(美金 1,000 千元)	(美金 1,000 千元)	-	100	31,061	(1,589)	(1,589)	
	桂盟企業股份有限公司	荷蘭	各種自行車鏈條及配件之銷售	32,720	32,720	520,000	100	472,469	26,686	26,686	
	KMC Chain Europe N.V.	美國	各種自行車鏈條及配件之銷售	15,969	14,394	320,919	100	786,003	91,571	91,571	
	KMC Chain American Corporation	印度尼西亞	各種自行車鏈條及配件之銷售	130,845	130,845	10,000	100	259,845	41,288	41,288	
	P.T. Kuei Meng Chain Indonesia	越南	各種機車鏈條及配件之銷售	24,750	24,750	-	99	17,194	(4,353)	(4,353)	
	KMC (BVI) Holding Co., Ltd.	荷蘭	各種鏈條及配件之製造與銷售	92,130	83,040	-	100	472,230	26,685	26,685	
	KMC Chain Europe N.V.		自有不動產及廠房租賃	(美金 3,000 千元)	(歐元 4,146 千元)	-	120	136,195	530	530	

註：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表七。

附表七

單位：除另予註明者外
為新台幣千元。

大陸被投資公司 名稱	主要營業項目	資本 實收資 本額	投 資方 (註 1)	本 期 自 台灣 匯 出 累 積 金 額	本 期 初 未 被 投 資 金 額	本 期 匯 出 成 本 回 收 金 額	本 期 匯 出 成 本 回 收 金 額	本 期 匯 出 成 本 回 收 金 額	本 期 匯 出 成 本 回 收 金 額	本公司 直接 投資 資本 額	本公司 間接 投資 資本 額	(損) 益 (註 2)	期 初 持 股 比 例 (註 3)	期 末 持 股 比 例 (註 3)	期 初 資 本 金 額	期 末 資 本 金 額	期 初 投 資 收 益	期 末 投 資 收 益	期 初 資 本 金 額	期 末 資 本 金 額	期 初 投 資 收 益	期 末 投 資 收 益
桂盟投資（中國）有限公司	各種自行車鏈條及配件 之製造與銷售	391,386 (人民幣 88,790 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	18,031	100	12,085	686,300	-	註 5							
太倉桂克國際貿易有限公司	各種自行車鏈條及配件 之銷售	8,816 (人民幣 2,000 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	7,990	100	7,990	21,276	-	註 5							
蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	各種自行車鏈條及配件 之銷售	8,816 (人民幣 2,000 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	208,871	100	208,871	221,612	-	註 5							
桂盟鏈條（深圳）有限公司	各種自行車鏈條及配件 之銷售	766,146 (人民幣 173,808 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	53,053	100	20,382	2,335,828	-	註 5							
超匯桂盟傳動（蘇州）有限公司	各種自行車鏈條及配件 之製造與銷售	355,734 (人民幣 80,702 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	13,882	100	13,882	921,291	-	註 5							
深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	汽車正時系統零部件之 製造與銷售	180,728 (人民幣 41,000 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	17,671	100	11,831	299,165	-	註 5							
深圳市全仕通電子有限公司	車庫門組件之製造與銷 售	39,672 (人民幣 9,000 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	59,275	100	56,661	366,223	-	註 5							
桂盟實業有限公司	車庫門組件之銷售	4,408 (人民幣 1,000 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	39,946	100	39,946	56,615	-	註 5							
蘇州金娛亞貿易有限公司	各種自行車鏈條及配件 之製造與銷售	48,488 (人民幣 11,000 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	3,154	100	2,482	240,209	-	註 5							
桂盟國際貿易（太倉）有限公司	機車零配件之銷售	8,816 (人民幣 2,000 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	5,747	100	5,747	11,731	-	註 5							
科恩斯（蘇州）汽車零配件有限公司	汽車零配件之製造及銷售	141,056 (人民幣 32,000 千元)	1,(3)	1,(3)	1,(3)	-	-	1,(3)	1,(3)	(2,355)	100	(2,355)	138,706	-	註 5							

本期 大 陸 地 區 累 計 投 資 金 額	期 末 投 資 金 額		
\$ 4,676,073 (人民幣 1,060,815 千元)	\$ 6,984,658 (美元 1,075,518 千元)	\$ 6,005,778 (美元 1,075,518 千元)	\$ 6,984,658 (美元 1,075,518 千元)

注 1：投資方式區分為下列三種，標示種類別即可：

- (1) 直接赴大陸地區從事投資。
(2) 透過第三地區公司再投資大陸（請註明該第三地區之投資公司）。

(3) 其他方式（由桂盟投資（中國）有限公司直接投資）。

注 2：係按被投資公司同期間經台灣母公司會計師核閱之財務報表計算。
注 3：依經濟部 97 年 8 月 29 日經審字第 0970460680 號令修正發布之「在大陸地區從事投資或技術合作審查準則」第參點，桂盟企業公司係取得經經濟部工業局核發符合營運總部營業範圍證明文件之企業，是以對大陸地區投資為主之投資。

注 4：相關金額係按期末 1 人民幣等於新台幣 4.408 元及 1 美元等於新台幣 30.71 元之匯率換算。

注 5：本期認列投資損益與被投資公司本期損益之差異係投資成本與股權淨值差之撇銷。

桂盟國際股份有限公司及子公司
與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生之重大交易事項，暨其價格、付款條件、未實現損益
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表八

單位：新台幣千元

進(銷)貨之公司 本公司	對 象	關 係	易 交 易 (銷 進 貨 金 額 佔 總 貨 額 之 比 率 (%)	情 況 (銷 貨 金 額 佔 總 貨 額 之 比 率 (%)	形 式 之 交 易 金 額 與 一 般 交 易 及 原 因 不 同	應收(付)票據、帳款		未實現利益 (損失)
						應收(付)票據 (付)總額 (%)	佔總應收 (付)票據 (%)	
桂盟鏈條(深圳)有限公司	子公司	兄弟公司	\$ 683,952	18	月結 120 天	議定	相 當	\$ 3,711
桂盟鏈條(深圳)有限公司	子公司	兄弟公司	\$ 104,498	3	月結 60 天	議定	相 當	302
科恩斯工業有限公司	子公司	兄弟公司	52,873	1	月結 60 天	議定	相 當	-

桂盟國際股份有限公司及子公司
母子公司間及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表九

單位：新台幣千元

編號 (註 1)	交易人 名稱	對象 (註 2)	真之 交易關 係科	易人交 易 科	易 目		往 額 金	來 額 交	易 條 件	佔合併總營收或總資產 之比率(%) (註 3)	形 情
					銷	貨					
0	本公司	KMC Chain Europe N.V.	1	銷	貨	貨	\$ 1,317,550	164,193	以議價方式	2	
		KMC Chain American Corporation	1	銷	貨	貨	57,770	57,770	以議價方式	1	
		桂盟企業(越南)責任有限公司	1	銷	貨	貨	1,036,276	1,036,276	以議價方式	15	
		桂盟企業股份有限公司	1	銷	貨	貨	683,952	683,952	以議價方式	1-	
		桂盟鏈條(深圳)有限公司	1	進	貨	貨	20,389	20,389	以議價方式	-	
		起匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	1	進	貨	貨	340,041	340,041	月結 90 天	-	
		KMC Chain Europe N.V.	1	應收帳款	貨	貨	16,786	16,786	月結 90 天	-	
		KMC Chain American Corporation	1	應收帳款	貨	貨	343,001	343,001	月結 120 天	-	
		桂盟企業股份有限公司	1	應付帳款	貨	貨	251,072	251,072	月結 150 天	-	
		桂盟鏈條(深圳)有限公司	1	應付帳款	貨	貨	5,289	5,289	-	-	
		其他收入	1	未實現毛利	貨	貨	243,375	243,375	-	3	
		未實現毛利	1	銷	貨	貨	27,711	27,711	以議價方式	-	
		桂盟鏈條(深圳)有限公司	1	銷	貨	貨	34,250	34,250	以議價方式	-	
		桂盟鏈條(蘇州)有限公司	3	銷	貨	貨	16,502	16,502	以議價方式	-	
		桂盟鏈條(深圳)有限公司	3	進	貨	貨	104,498	104,498	以議價方式	1	
		起匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	3	進	貨	貨	11,563	11,563	以議價方式	-	
		桂盟鏈條(越南)責任有限公司	3	進	貨	貨	24,879	24,879	以議價方式	-	
		桂盟鏈條(深圳)有限公司	3	應收帳款	貨	貨	14,102	14,102	月結 60 天	-	
		KMC Chain Europe N.V.	3	未實現毛利	銷	貨	38,974	38,974	-	-	
		深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	3	銷	貨	貨	5,981	5,981	以議價方式	1	
		深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	3	進	貨	貨	52,873	52,873	以議價方式	1	
		深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	3	應付帳款	貨	貨	15,963	15,963	月結 60 天	-	
		P.T. Kurei Meng Chain Indonesia	3	銷	貨	貨	8,943	8,943	以議價方式	-	
		桂盟企業股份有限公司	3	銷	貨	貨	20,231	20,231	以議價方式	-	
		越南榮業有限公司	3	銷	貨	貨	285,607	285,607	以議價方式	4	
		太倉欽克國際貿易有限公司	3	進	貨	貨	5,393	5,393	以議價方式	-	
		桂盟企業有限公司	3	進	貨	貨	6,744	6,744	以議價方式	-	
		越南榮業有限公司	3	應收帳款	貨	貨	52,792	52,792	月結 60 天	-	
		桂盟鏈條(深圳)有限公司	3	銷	貨	貨	5,440	5,440	以議價方式	-	
		太倉欽克國際貿易有限公司	3	銷	貨	貨	20,752	20,752	以議價方式	-	
		蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	3	銷	貨	貨	250,597	250,597	以議價方式	4	
		桂盟鏈條亞貿易有限公司	3	銷	貨	貨	115,004	115,004	以議價方式	2	
		蘇州鑫嶺亞貿易有限公司	3	進	貨	貨	322,762	322,762	以議價方式	5	
		桂盟鏈條(深圳)有限公司	3	進	貨	貨	42,316	42,316	以議價方式	1	
		起匯桂盟國際貿易有限公司	3	進	貨	貨	28,076	28,076	月結 120 天	-	
		太倉欽克國際貿易有限公司	3	應收帳款	貨	貨	5,472	5,472	-	-	

(接次頁)

(承前頁)

編號 (註 1)	交易人 名稱	與交 易象 之 對 象 (註 2)	人 員 科 目	易 金		往 來 額 交 易 條 件	佔合併總營收或總資產 比 率 (註 3)
				應收帳款	應收帳款		
5	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	3	應收帳款	\$ 60,920		月結 90 天	-
	桂盟營業有限公司	3	應收帳款	15,565		月結 60 天	-
	蘇州鑫錦亞貿易有限公司	3	應收帳款	75,161		月結 120 天	-
	桂盟鏈條(深圳)有限公司	3	應付帳款	16,159		月結 120 天	-
	超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	3	應付帳款	15,265		月結 120 天	-
	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	3	貨 銷	115,685	以議價方式	月結 120 天	2
	太倉欽克國際貿易有限公司	3	貨 銷	23,547	以議價方式	月結 120 天	-
	超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	3	貨 銷	79,352	以議價方式	月結 120 天	1
	深圳市全仕通電子有限公司	3	貨 銷	69,375	以議價方式	月結 120 天	1
	桂盟實業有限公司	3	貨 銷	27,349	以議價方式	月結 120 天	-
6	蘇州鑫錦亞貿易有限公司	3	貨 銷	16,860	以議價方式	月結 120 天	-
	桂盟投資(中國)有限公司	3	貨 銷	27,846	以議價方式	月結 120 天	-
	超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	3	貨 進	22,586	以議價方式	月結 120 天	-
	深圳市全仕通電子有限公司	3	貨 進	11,305	以議價方式	月結 120 天	-
	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	3	應收帳款	16,305	以議價方式	月結 60 天	-
	太倉欽克國際貿易有限公司	3	應收帳款	15,741	以議價方式	月結 120 天	-
	蘇州鑫錦亞貿易有限公司	3	應收帳款	11,872	以議價方式	月結 60 天	-
	超匯桂盟傳動(蘇州)有限公司	3	應收帳款	5,527	以議價方式	月結 120 天	-
	桂盟實業有限公司	3	應收帳款	208,029	以議價方式	月結 120 天	-
	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	3	貨 銷	189,877	以議價方式	月結 120 天	3
7	太倉欽克國際貿易有限公司	3	貨 銷	34,457	以議價方式	月結 120 天	-
	蘇州鑫錦亞貿易有限公司	3	貨 銷	106,126	以議價方式	月結 120 天	1
	桂盟投資(中國)有限公司	3	貨 銷	35,704	以議價方式	月結 120 天	1
	桂盟國際貿易(太倉)有限公司	3	貨 銷	9,470	以議價方式	月結 120 天	-
	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	3	應收帳款	19,549	以議價方式	月結 60 天	-
	太倉欽克國際貿易有限公司	3	應收帳款	26,788	以議價方式	月結 120 天	-
	深圳市全仕通電子有限公司	3	應收帳款	6,746	以議價方式	月結 120 天	-
	蘇州鑫錦亞貿易有限公司	3	應收帳款	30,080	以議價方式	月結 60 天	-
	桂盟投資(中國)有限公司	3	應收帳款	5,144	以議價方式	月結 120 天	-
	桂盟營業有限公司	3	貨 銷	39,597	以議價方式	月結 120 天	1
8	桂盟實業有限公司	3	應收帳款	15,277	以議價方式	月結 120 天	-
	蘇州鑫錦亞貿易有限公司	3	其他應收款	39,484	以議價方式	月結 120 天	-
	深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	3	其他應收款	83,752	以議價方式	月結 60 天	-
9	桂盟投資(中國)有限公司	3	應收帳款	13,948			-
10	深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	3	應收帳款	5,823			-

註 1：0 代表母公司、子公司依公司別由阿拉伯數字 1 開始依序編號。

註 2：1 代表母公司對子公司、2 代表子公司對母公司、3 代表子公司對子公司。

註 3：交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債科目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益科目者，以累積金額佔合併總資產之方式計算。

註 4：上表列示之所有交易於編製合財務報告時業已全數沖銷。

桂盟國際股份有限公司

主要股東資訊

民國 111 年 12 月 31 日

附表十

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數 (股)	持 股 比 例 (%)
全仕通實業股份有限公司	47,412,256	37.62
儷澤投資股份有限公司	7,902,042	6.27
尤文英	7,902,040	6.27

桂盟國際股份有限公司及子公
司不動產、廠房及設備變動明細表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表十一

單位：新台幣千元

Deloitte.

勤業眾信

勤業眾信聯合會計師事務所
11073 台北市信義區松仁路100號20樓

Deloitte & Touche
20F, Taipei Nan Shan Plaza
No. 100, Songren Rd.,
Xinyi Dist., Taipei 11073, Taiwan

Tel :+886 (2) 2725-9988
Fax:+886 (2) 4051-6888
www.deloitte.com.tw

會計師查核報告

桂盟國際股份有限公司 公鑒：

查核意見

桂盟國際股份有限公司（桂盟國際公司）民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表及個體現金流量表，以及個體財務報告附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開個體財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達桂盟國際公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與桂盟國際公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對桂盟國際公司民國 111 年度個體財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

茲對桂盟國際公司民國 111 年度個體財務報告之關鍵查核事項敘明如下：

收入認列

桂盟國際公司銷售地點涵蓋亞洲、美洲及歐洲等多國市場，基於銷貨收入對個體財務報告係屬重大且依審計準則公報有關預設收入認列為顯著風險之規定，本會計師因是將年度營業收入增加較前一年度有顯著變化之特定客戶之銷貨收入真實性列為關鍵查核事項。

本會計師對此所執行主要查核程序如下：

- 一、了解銷售交易循環之內部相關控制制度及作業程序，據以設計內部控制查核程序，並測試評估內部控制作業是否有效。
- 二、針對銷貨收入選取適當樣本進行抽核，檢視經交易對象確認之出貨文件、海關文件及收款文件等，以測試銷貨收入之真實性。

管理階層與治理單位對個體財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報告，且維持與個體財務報告編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報告時，管理階層之責任亦包括評估桂盟國際公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算桂盟國際公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

桂盟國際公司之治理單位（含審計委員會）負有監督財務報導流程之責任。

會計師查核個體財務報告之責任

本會計師查核個體財務報告之目的，係對個體財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 一、辨認並評估個體財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
 - 二、對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對桂盟國際公司內部控制之有效性表示意見。
 - 三、評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
 - 四、依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使桂盟國際公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報告使用者注意個體財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致桂盟國際公司不再具有繼續經營之能力。
 - 五、評估個體財務報告（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報告是否允當表達相關交易及事件。
 - 六、對於桂盟國際公司內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報告表示意見。本會計師負責查核案件之指導、監督及執行，並負責形成桂盟國際公司查核意見。
- 本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。
- 本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。
- 本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對桂盟國際公司民國 111 年

度個體財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

勤業眾信聯合會計師事務所
會計師 李季珍

李季珍

證券暨期貨管理委員會核准文號
台財證六字第 0920123784 號

會計師 楊朝欽

楊朝欽

金融監督管理委員會核准文號
金管證審字第 1060023872 號

中華民國 112 年 3 月 14 日



民國 111 年及 110 年 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代碼	資產	產	111年12月31日		110年12月31日	
			金額	%	金額	%
流動資產						
1100	現金及約當現金（附註四及六）	\$ 519,353	5	\$ 379,409	4	
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動（附註四、七及十六）	-	-	640	-	
1136	按攤銷後成本衡量之金融資產—流動（附註四及八）	183,637	2	148,565	2	
1150	應收票據（附註四、九及二二）	23,024	-	32,127	-	
1170	應收帳款淨額（附註四、九及二二）	173,404	2	218,839	2	
1180	應收帳款—關係人（附註四、九、二二及二八）	374,205	3	208,879	2	
1200	其他應收款（附註四）	1,085	-	875	-	
1210	其他應收款—關係人（附註四及二八）	-	-	970	-	
130X	存貨（附註四及十）	20,118	-	32,369	-	
1479	其他流動資產（附註十五）	10,539	-	14,567	-	
11XX	流動資產總計	\$ 1,305,365	12	\$ 1,037,240	10	
非流動資產						
1550	採用權益法之投資（附註四及十一）	9,881,009	88	9,076,271	89	
1600	不動產、廠房及設備（附註四及十二）	2,118	-	5,347	-	
1755	使用權資產（附註四及十三）	4,048	-	4,535	-	
1780	其他無形資產（附註四及十四）	24,189	-	29,073	-	
1840	遞延所得稅資產（附註四及二十四）	54,299	-	32,530	1	
1990	其他非流動資產（附註四及十五）	58	-	1,529	-	
15XX	非流動資產總計	\$ 9,965,721	88	\$ 9,149,285	90	
1XXX	資產總計	\$ 11,271,086	100	\$ 10,186,525	100	
代碼	負債及權益					
流動負債						
2100	短期借款（附註四及十七）	\$ 399,102	4	\$ 318,614	3	
2110	應付短期票券（附註四及十七）	-	-	249,852	2	
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動（附註四及七）	2,506	-	-	-	
2170	應付帳款（附註十八）	12,261	-	6,942	-	
2180	應付帳款—關係人（附註十八及二八）	597,016	5	725,343	7	
2200	其他應付款（附註十九）	57,200	-	49,555	1	
2216	應付股利	567,000	5	850,500	8	
2220	其他應付款項—關係人（附註二八）	15	-	-	-	
2230	本期所得稅負債（附註四及二十四）	324,019	3	304,997	3	
2280	租賃負債—流動（附註四、十三及二八）	1,936	-	1,612	-	
2320	一年內到期之應付公司債（附註四及十六）	993,942	9	-	-	
2399	其他流動負債（附註十九及二二）	16,218	-	47,617	1	
21XX	流動負債總計	\$ 2,971,215	26	\$ 2,555,032	25	
非流動負債						
2530	應付公司債（附註四、七及十六）	-	-	986,664	10	
2540	長期借款（附註四及十七）	775,000	7	100,000	1	
2580	租賃負債—非流動（附註四、十三及二八）	2,125	-	2,927	-	
25XX	非流動負債總計	\$ 777,125	7	\$ 1,089,591	11	
2XXX	負債總計	\$ 3,748,340	33	\$ 3,644,623	36	
權益（附註二一）						
3110	普通股股本	1,260,000	11	1,260,000	12	
3200	資本公積	1,633,538	15	1,633,538	16	
3310	保留盈餘					
3320	法定盈餘公積	1,064,548	10	850,056	8	
3350	特別盈餘公積	554,250	5	863,580	9	
3300	未分配盈餘	3,650,519	32	2,763,025	27	
3400	保留盈餘總計	5,269,317	47	4,476,661	44	
	其他權益	(640,109)	(6)	(828,297)	(8)	
3XXX	權益總計	\$ 7,522,746	67	\$ 6,541,902	64	
負債及權益總計						
		\$ 11,271,086	100	\$ 10,186,525	100	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：吳盈進



經理人：吳瑞章



會計主管：陳泳仁



桂盟國際股份有限公司

個體經營損益表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

(惟每股盈餘為新台幣元)

代 碼		111年度		110年度	
		金額	%	金額	%
4100	銷貨收入淨額（附註四、二二及二八）	\$ 3,519,536	100	\$ 3,510,031	100
5110	銷貨成本（附註十及二八）	1,869,795	53	1,954,235	55
5900	營業毛利	1,649,741	47	1,555,796	45
5910	與子公司之未實現利益（附註四）	(2,445,416)	(69)	(1,217,260)	(35)
5920	與子公司之已實現利益（附註四）	2,335,553	66	1,127,852	32
5950	已實現營業毛利	1,539,878	44	1,466,388	42
	營業費用（附註二三及二八）				
6100	推銷費用	78,187	2	71,619	2
6200	管理費用	87,877	3	80,995	3
6300	研究發展費用	503	-	447	-
6450	預期信用減損損失	10,130	-	103	-
6000	營業費用合計	176,697	5	153,164	5
6900	營業淨利	1,363,181	39	1,313,224	37
	營業外收入及支出（附註四、七、二三及二八）				
7100	利息收入	9,809	-	4,939	-
7010	其他收入	7,770	-	7,951	-
7020	其他利益及損失	7,079	-	(13,166)	-
7070	採用權益法之子公司及關聯企業利益之份額	858,777	25	998,068	28
7050	財務成本	(21,214)	(1)	(15,272)	-
7000	營業外收入及支出合計	862,221	24	982,520	28
7900	稅前淨利	2,225,402	63	2,295,744	65

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		111年度		110年度	
		金額	%	金額	%
7950	所得稅費用 (附註四及二三)	303,236	8	287,782	8
8200	本年度淨利	1,922,166	55	2,007,962	57
其他綜合損益 (淨額)					
不重分類至損益之項目：					
8330	採用權益法之子公司 其他綜合損益份額	4,490	-	703	-
8360	後續可能重分類至損益之 項目：				
8361	國外營運機構財務報 表換算之兌換差額 (附註二一)	3,340	-	(562)	-
8370	採用權益法之子公司 之其他綜合損益份 額 (附註二一)	184,848	5	(111,270)	(3)
		188,188	5	(111,832)	(3)
8300	本期其他綜合損益 (稅後淨額)	192,678	5	(111,129)	(3)
8500	本年度綜合損益總額	\$ 2,114,844	60	\$ 1,896,833	54
每股盈餘 (附註二五)					
9710	基 本	\$ 15.26		\$ 15.94	
9810	稀 釋	14.64		15.33	

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：吳盈進



經理人：吳瑞章



會計主管：陳泳仁





民國 111 年及 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代碼	110 年 1 月 1 日餘額	盈						其他權益項目		
		資	本	資	本	法定盈餘公積	特別盈餘公積	未分配盈餘	(\$ 716,465)	權益總計
<u>普通股股東指撥及分配 (附註二一)</u>										
B1	-	-	-	299,410	-	-	(299,410)	-	-	-
B3	-	-	-	-	52,687	-	(52,687)	-	-	-
B5	-	-	-	-	-	(1,757,700)	-	-	(1,757,700)	-
D1	110 年度淨利	-	-	-	-	2,007,962	-	-	2,007,962	-
D3	110 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	703	(703)	(111,129)	(111,129)
D5	110 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	2,008,665	(111,832)	1,896,833
Z1	110 年 12 月 31 日餘額	1,260,000	1,633,538	850,056	863,580	2,763,025	(828,297)	6,541,902		
<u>盈餘指撥及分配 (附註二一)</u>										
B1	-	-	-	214,492	-	-	(214,492)	-	-	-
B3	-	-	-	-	(309,330)	-	(309,330)	-	-	-
B5	-	-	-	-	-	(1,134,000)	-	-	(1,134,000)	-
D1	111 年度淨利	-	-	-	-	1,922,166	-	-	1,922,166	-
D3	111 年度稅後其他綜合損益	-	-	-	-	-	4,490	-	4,490	192,678
D5	111 年度綜合損益總額	-	-	-	-	-	-	1,926,656	-	188,188
Z1	111 年 12 月 31 日餘額	\$ 1,260,000	\$ 1,633,538	\$ 1,064,548	\$ 554,250	\$ 3,650,519	(\$ 640,109)	\$ 7,522,746		

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：吳盈進

經理人：吳瑞昌



會計主管：陳泳仁

桂盟國際股份有限公司

個體現金流量表

民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

代 碼		111 年度	110 年度
營業活動之現金流量			
A10000	本年度稅前淨利	\$ 2,225,402	\$ 2,295,744
	收益費損項目：		
A20100	折舊費用	5,292	4,207
A20200	攤銷費用	6,983	6,695
A20300	預期信用減損損失	10,130	103
A20900	財務成本	21,214	15,272
A21200	利息收入	(9,809)	(4,939)
A22400	採用權益法之子公司及關聯企業利益之份額	(858,777)	(998,068)
A24000	與子公司之未實現利益	109,863	89,408
A24100	未實現兌換損失	1,251	2,740
A29900	租賃修改利益	-	(6)
A30000	營業資產及負債之淨變動數		
A31115	強制透過損益按公允價值衡量之金融資產	640	460
A31130	應收票據	9,103	(7,881)
A31150	應收帳款	34,456	60,581
A31160	應收帳款—關係人	(153,484)	(106,581)
A31190	其他應收款—關係人	970	2,545
A31200	存 貨	12,251	(16,964)
A31240	其他流動資產	4,028	(5,673)
A31120	透過損益按公允價值衡量之金融負債	2,506	(58)
A32150	應付帳款	5,319	453
A32160	應付帳款—關係人	(128,621)	101,796
A32180	其他應付款	6,980	14,646
A32190	其他應付款—關係人	15	(6,519)
A32230	其他流動負債	(31,399)	(83,525)
A33000	營運產生之現金	1,274,313	1,364,436
A33500	支付之所得稅	(305,983)	(185,841)
AAAA	營業活動之淨現金流入	<u>968,330</u>	<u>1,178,595</u>
投資活動之現金流量			
B00050	處分按攤銷後成本衡量之金融資產	(35,072)	43,498
B01800	取得採用權益法之投資	(781,139)	(30,000)
B02700	購置不動產、廠房及設備	(300)	(677)
B07100	預付設備款增加	(600)	(499)

(接次頁)

(承前頁)

代 碼		111 年度	110 年度
B04500	取得無形資產	-	(183)
B07500	收取之利息	9,599	4,659
B07600	收取子公司及關聯企業股利	917,993	672,749
B03800	存出保證金減少	(28)	-
BBBB	投資活動之淨現金流入	<u>110,453</u>	<u>689,547</u>
籌資活動之現金流量			
C00100	短期借款增加	5,815,830	3,187,294
C00200	短期借款減少	(5,744,174)	(3,471,944)
C00600	應付短期票券增加	250,000	730,148
C00500	應付短期票券減少	(500,180)	(601,109)
C01600	舉借長期借款	1,745,000	1,380,000
C01700	償還長期借款	(1,070,000)	(2,030,000)
C04020	租賃負債本金償還	(1,785)	(848)
C04500	支付股利	(1,417,500)	(907,200)
C05600	支付之利息	(12,918)	(7,399)
CCCC	籌資活動之淨現金流出	(935,727)	(1,721,058)
DDDD	匯率變動對現金及約當現金之影響	(3,112)	(109)
EEEE	現金及約當現金淨增加	139,944	146,975
E00100	年初現金及約當現金餘額	<u>379,409</u>	<u>232,434</u>
E00200	年底現金及約當現金餘額	<u>\$ 519,353</u>	<u>\$ 379,409</u>

後附之附註係本個體財務報告之一部分。

董事長：吳盈進



經理人：吳瑞章



會計主管：陳泳仁



桂盟國際股份有限公司
個體財務報告附註
民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日
(除另註明者外，金額係以新台幣千元為單位)

一、公司沿革

桂盟國際股份有限公司(以下簡稱「本公司」)設立於 78 年 4 月，原名訊康科技公司，於 101 年 7 月更名為目前之名稱，主要業務為各種鏈條、汽機車零件、自行車零件之買賣與進出口業務。

本公司股票於 82 年 8 月奉准公開發行，自 84 年 12 月起於財團法人中華民國證券櫃檯買賣中心挂牌買賣，並於 111 年 3 月 8 日經台灣證券交易所核准上市買賣。

本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣新台幣表達。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告於 112 年 3 月 14 日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一) 首次適用金融監督管理委員會(以下稱「金管會」)認可並發布生效之國際財務報導準則(IFRS)、國際會計準則(IAS)、解釋(IFRIC)及解釋公告(SIC)(以下稱「IFRSs」)

適用修正後之金管會認可並發布生效之 IFRSs 將不致造成本公司會計政策之重大變動。

(二) 112 年適用之金管會認可之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日
IAS 1 之修正「會計政策之揭露」	2023 年 1 月 1 日(註 1)
IAS 8 之修正「會計估計值之定義」	2023 年 1 月 1 日(註 2)
IAS 12 之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	2023 年 1 月 1 日(註 3)

註 1：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間適用此項修正。

註 2：於 2023 年 1 月 1 日以後開始之年度報導期間所發生之會

計估計值變動及會計政策變動適用此項修正。

註 3：除於 2022 年 1 月 1 日就租賃及除役義務之暫時性差異認列遞延所得稅外，該修正係適用於 2022 年 1 月 1 日以後所發生之交易。

截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

(三) IASB 已發布但尚未經金管會認可並發布生效之 IFRSs

新發布／修正／修訂準則及解釋	IASB 發布之生效日 (註 1)
IFRS 10 及 IAS 28 之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	未定
IFRS 16 之修正「售後租回中之租賃負債」	2024 年 1 月 1 日(註 2)
IFRS 17 「保險合約」	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正	2023 年 1 月 1 日
IFRS 17 之修正「初次適用 IFRS 17 及 IFRS 9—比較資訊」	2023 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「負債分類為流動或非流動」	2024 年 1 月 1 日
IAS 1 之修正「具合約條款之非流動負債」	2024 年 1 月 1 日

註 1：除另註明外，上述新發布／修正／修訂準則或解釋係於各該日期以後開始之年度報導期間生效。

註 2：賣方兼承租人應對初次適用 IFRS 16 日後簽訂之售後租回交易追溯適用 IFRS 16 之修正。

截至本個體財務報告通過發布日止，本公司仍持續評估上述準則、解釋之修正對財務狀況與財務績效之影響，相關影響待評估完成時予以揭露。

四、重大會計政策之彙總說明

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依照證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

除按公允價值衡量之金融工具外，本個體財務報告係依歷

史成本基礎編製。

公允價值衡量依照相關輸入值之可觀察程度及重要性分為第1等級至第3等級：

1. 第1等級輸入值：係指於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。
2. 第2等級輸入值：係指除第1等級之報價外，資產或負債直接（亦即價格）或間接（亦即由價格推導而得）之可觀察輸入值。
3. 第3等級輸入值：係指資產或負債之不可觀察之輸入值。

本公司於編製個體財務報告時，對投資子公司及關聯企業係採權益法處理。為使本個體財務報告之本期損益、其他綜合損益及權益與本公司合併財務報告中歸屬於本公司業主之本年度損益、其他綜合損益及權益相同，個體基礎與合併基礎下若干會計處理差異係調整「採用權益法之投資」、「採用權益法之子公司損益份額」、「採用權益法之子公司其他綜合損益份額」暨相關權益項目。

(三) 資產與負債區分流動與非流動之標準

流動資產包括：

1. 主要為交易目的而持有之資產；
2. 預期於資產負債表日後12個月內實現之資產；及
3. 現金及約當現金（但不包括於資產負債表日後逾12個月用以交換或清償負債而受到限制者）。

流動負債包括：

1. 主要為交易目的而持有之負債；
2. 於資產負債表日後12個月內到期清償之負債，以及
3. 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少12個月之負債。

非屬上述流動資產或流動負債者，係分類為非流動資產或非流動負債。

(四) 外 币

本公司編製財務報告時，以本公司功能性貨幣以外之貨幣（外幣）交易者，依交易日匯率換算為功能性貨幣記錄。

外幣貨幣性項目於每一資產負債表日以收盤匯率換算。因交割貨幣性項目或換算貨幣性項目產生之兌換差額，於發生當期認列於損益。

以公允價值衡量之外幣非貨幣性項目係以決定公允價值當日之匯率換算，所產生之兌換差額列為當期損益，惟屬公允價值變動認列於其他綜合損益者，其產生之兌換差額列於其他綜合損益。

以歷史成本衡量之外幣非貨幣性項目係以交易日之匯率換算，不再重新換算。

於編製個體財務報告時，國外營運機構（包含營運所在國家或使用之貨幣與本公司不同之子公司）之資產及負債以每一資產負債表日匯率換算為新台幣。收益及費損項目係以當期平均匯率換算，所產生之兌換差額列於其他綜合損益。

(五) 存 貨

存貨為商品。存貨係以成本與淨變現價值孰低衡量，比較成本與淨變現價值時除同類別存貨外係以個別項目為基礎。淨變現價值係指在正常情況下之估計售價減除至完工尚需投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。存貨成本之計算係採加權平均法。

(六) 採用權益法之投資

本公司採用權益法處理對子公司及關聯企業之投資。

1. 投資子公司

子公司係指本公司具有控制之個體。

權益法下，投資原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之子公司損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對本公司可享有子公司其他權益之變動係按持股比例認列。

本公司與子公司之順流交易未實現損益於個體財務報告予以銷除。本公司與子公司之逆流及側流交易所產生之損益，僅在與本公司對子公司權益無關之範圍內，認列於個體財務報告。

2. 投資關聯企業

關聯企業係指本公司具有重大影響，但非屬子公司或合資之企業。

權益法下，投資關聯企業原始依成本認列，取得日後帳面金額係隨本公司所享有之關聯企業損益及其他綜合損益份額與利潤分配而增減。此外，針對關聯企業權益之變動係按持股比例認列。

(七) 不動產、廠房及設備

不動產、廠房及設備係以成本認列，後續以成本減除累計折舊後之金額衡量。

不動產、廠房及設備於耐用年限內按直線基礎提列折舊，對每一重大部分則單獨提列折舊。本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及折舊方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

不動產、廠房及設備除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於損益。

(八) 無形資產

1. 單獨取得

單獨取得之有限耐用年限無形資產原始以成本衡量，後續係以成本減除累計攤銷後之金額衡量。無形資產於耐用年限內按直線基礎進行攤銷，本公司至少於每一年度結束日對估計耐用年限、殘值及攤銷方法進行檢視，並推延適用會計估計變動之影響。

2. 除 列

無形資產除列時，淨處分價款與該資產帳面金額間之差額係認列於當期損益。

(九) 不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產之減損

本公司於每一資產負債表日評估是否有任何跡象顯示不動產、廠房及設備、使用權資產及無形資產可能已減損。若有任一減損跡象存在，則估計該資產之可回收金額。倘無法估計個別資產之可回收金額，本公司估計該資產所屬現金產生單位之可回收金額。

可回收金額為公允價值減出售成本與其使用價值之較高者。個別資產或現金產生單位之可回收金額若低於其帳面金額時，將該資產或現金產生單位之帳面金額調減至其可回收金額，減損損失係認列於損益。

當減損損失於後續迴轉時，該資產或現金產生單位相關資產之帳面金額調增至修訂後之可回收金額，惟增加後之帳面金額以不超過該資產或現金產生單位相關資產若未於以前年度認列減損損失時所決定之帳面金額（減除攤銷或折舊）。減損損失之迴轉係認列於損益。

(十) 金融工具

金融資產與金融負債於本公司成為該工具合約條款之一方時認列於個體資產負債表。

原始認列金融資產與金融負債時，若金融資產或金融負債非屬透過損益按公允價值衡量者，係按公允價值加計直接可歸屬於取得或發行金融資產或金融負債之交易成本衡量。直接可歸屬於取得或發行透過損益按公允價值衡量之金融資產或金融負債之交易成本，則立即認列為損益。

1. 金融資產

金融資產之慣例交易係採交易日會計認列及除列。

(1) 衡量種類

本公司所持有之金融資產種類為透過損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後成本衡量之金融資產。

A. 透過損益按公允價值衡量之金融資產

透過損益按公允價值衡量之金融資產係強制透過損益按公允價值衡量之金融資產。強制透過損益按公允價值衡量之金融資產包括未指定透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益工具投資，及不符合分類為按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資。

透過損益按公允價值衡量之金融資產係按公允價值衡量，所產生之股利及利息係認列於其他收入，再衡量產生之利益或損失則係認列於其他利益及損失。公允價值之決定方式請參閱附註二七。

B. 按攤銷後成本衡量之金融資產

本公司投資金融資產若同時符合下列兩條件，則分類為按攤銷後成本衡量之金融資產：

- a. 係於某經營模式下持有，該模式之目的係持有金融資產以收取合約現金流量；及
- b. 合約條款產生特定日期之現金流量，該等現金流量完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。

按攤銷後成本衡量之金融資產（包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產、應收款項、其他應收款及存出保證金（帳列其他非流動資產項下））於原始認列後，係以有效利息法決定之總帳面金額減除任何減損損失之攤銷後成本衡量，任何外幣兌換損益則認列於損益。

利息收入係以有效利率乘以金融資產總帳面金額計算。

信用減損金融資產係指發行人或債務人已發生重大財務困難、違約、債務人很有可能聲請破產或其他財務重整或由於財務困難而使金融資產之活絡市場消失。

約當現金包括自取得日起 3 個月內、高度流動

性、可隨時轉換成定額現金且價值變動風險甚小之定期存款及附買回票券，係用於滿足短期現金承諾。

(2) 金融資產之減損

本公司於每一資產負債表日按預期信用損失評估按攤銷後成本衡量之金融資產（含應收帳款）之減損損失。

應收帳款按存續期間預期信用損失認列備抵損失。其他金融資產係先評估自原始認列後信用風險是否顯著增加，若未顯著增加，則按 12 個月預期信用損失認列備抵損失，若已顯著增加，則按存續期間預期信用損失認列備抵損失。

預期信用損失係以發生違約之風險作為權重之加權平均信用損失。12 個月預期信用損失係代表金融工具於報導日後 12 個月內可能違約事項所產生之預期信用損失，存續期間預期信用損失則代表金融工具於預期存續期間所有可能違約事項產生之預期信用損失。

本公司為內部信用風險管理目的，在不考量所持有擔保品之前提下，判定若有內部或外部資訊顯示債務人已不可能清償債務之情況，代表金融資產已發生違約。

所有金融資產之減損損失係藉由備抵帳戶調降其帳面金額。

(3) 金融資產之除列

本公司僅於對來自金融資產現金流量之合約權利失效，或已移轉金融資產且該資產所有權之幾乎所有風險及報酬已移轉予其他企業時，始將金融資產除列。

按攤銷後成本衡量之金融資產整體除列時，其帳面金額與所收取對價間之差額係認列於損益。

2. 金融負債

(1) 後續衡量

除透過損益按公允價值衡量之金融負債外，所有金融負債係以有效利息法按攤銷後成本衡量。透過損益按公允價值衡量之金融負債包含持有供交易之金融負債。

(2) 金融負債之除列

除列金融負債時，其帳面金額與所支付對價（包含任何所移轉之非現金資產或承擔之負債）間之差額認列為損益。

3. 可轉換公司債

本公司發行之複合金融工具（可轉換公司債）係依據合約協議之實質與金融負債及權益工具之定義，於原始認列時將其組成部分分別分類為金融負債及權益。

原始認列時，負債組成部分之公允價值係以類似之不可轉換工具當時市場利率估算，並於執行轉換或到期日前，以有效利息法計算之攤銷後成本衡量。屬嵌入非權益衍生工具之負債組成部分則以公允價值衡量。

分類為權益之轉換權係等於該複合工具整體公允價值減除經單獨決定之負債組成部分公允價值之剩餘金額，經扣除所得稅影響數後認列為權益，後續不再衡量。於該轉換權被執行時，其相關之負債組成部分及於權益之金額將轉列股本及資本公積—發行溢價。可轉換公司債之轉換權若於到期日仍未被執行，該認列於權益之金額將轉列資本公積—發行溢價。

發行可轉換公司債之相關交易成本，係按分攤總價款之比例分攤至該工具之負債（列入負債帳面金額）及權益組成部分（列入權益）。

4. 衍生工具

本公司簽訂之衍生工具係遠期外匯合約，用以管理本公司之匯率風險。

衍生工具於簽訂衍生工具合約時，原始以公允價值認列，後續於資產負債表日按公允價值再衡量，後續衡量產生之利益或損失直接列入損益。當衍生工具之公允價值為正值時，列為金融資產；公允價值為負值時，列為金融負債。

(十一) 收入認列

本公司於客戶合約辨認履約義務後，將交易價格分攤至各履約義務，並於滿足各履約義務時認列收入。

商品銷貨收入

商品銷貨收入來自鏈條、汽機車零件以及自行車零件產品之銷售。由於產品於貿易條件達成時或對方驗收後，商品所有權之重大風險及報酬移轉予客戶，且對於已經出售之商品既不持續參與管理，亦未維持有效控制，本公司係於該時點認列收入及應收帳款。

(十二) 租 賃

本公司於合約成立日評估合約是否係屬租賃。

本公司為承租人

除適用認列豁免之低價值標的資產租賃及短期租賃之租賃給付係按直線基礎於租賃期間內認列為費用，其他租賃皆於租賃開始日認列使用權資產及租賃負債。

使用權資產原始按成本衡量，後續按成本減除累計折舊後之金額衡量，並調整租賃負債之再衡量數。使用權資產係單獨表達於個體資產負債表。

使用權資產採直線基礎自租賃開始日起至耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者提列折舊。

租賃負債原始按租賃給付之現值衡量。若租賃隱含利率容易確定，租賃給付使用該利率折現。若該利率並非容易確定，

則使用承租人增額借款利率。

後續，租賃負債採有效利息法按攤銷後成本基礎衡量，且利息費用係於租賃期間分攤。若租賃期間導致未來租賃給付有變動，本公司再衡量租賃負債，並相對調整使用權資產，惟若使用權資產之帳面金額已減至零，則剩餘之再衡量金額認列於損益中。租賃負債係單獨表達於個體資產負債表。

(十三) 借款成本

所有借款成本係於發生當期認列為損益。

(十四) 員工福利

1. 短期員工福利

短期員工福利相關負債係以換取員工服務而預期支付之非折現金額衡量。

2. 退職後福利

確定提撥退休計畫之退休金係於員工提供服務期間將應提撥之退休金數額認列為費用。

(十五) 所得稅

所得稅費用係當期所得稅及遞延所得稅之總和。

1. 當期所得稅

本公司依各所得稅申報轄區所制定之法規決定當期所得（損失），據以計算應付（可回收）之所得稅。

依我國所得稅法規定計算之未分配盈餘加徵所得稅，係於股東會決議年度認列。

以前年度應付所得稅之調整，列入當期所得稅。

2. 遷延所得稅

遞延所得稅係依帳載資產及負債帳面金額與計算課稅所得之課稅基礎二者所產生之暫時性差異計算。

遞延所得稅負債一般係就所有應課稅暫時性差異予以認列，而遞延所得稅資產則於很有可能有課稅所得以供可減除暫時性差異所產生之所得稅抵減使用時認列。

與投資子公司及關聯企業相關之應課稅暫時性差異皆認列遞延所得稅負債，惟本公司若可控制暫時性差異迴轉之時點，且該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者除外。與此類投資有關之可減除暫時性差異，僅於其很有可能有足夠課稅所得用以實現暫時性差異，且於可預見之未來預期將迴轉的範圍內，予以認列遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產之帳面金額於每一資產負債表日予以重新檢視，並針對已不再很有可能有足夠之課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調減帳面金額。原未認列為遞延所得稅資產者，亦於每一資產負債表日予以重新檢視，並在未來很有可能產生課稅所得以供其回收所有或部分資產者，調增帳面金額。

遞延所得稅資產及負債係以預期負債清償或資產實現當期之稅率衡量，該稅率係以資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率及稅法為基礎。遞延所得稅負債及資產之衡量係反映本公司於資產負債表日預期回收或清償其資產及負債帳面金額之方式所產生之租稅後果。

3. 當期及遞延所得稅

當期及遞延所得稅係認列於損益，惟與認列於其他綜合損益或直接計入權益之項目相關之當期及遞延所得稅係分別認列於其他綜合損益或直接計入權益。

五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司於採用會計政策時，對於不易自其他來源取得相關資訊者，管理階層必須基於歷史經驗及其他攸關之因素作出相關之判斷、估計及假設。實際結果可能與估計有所不同。

管理階層將持續檢視估計與基本假設。若估計之修正僅影響當期，則於修正當期認列；若會計估計之修正同時影響當期及未來期間，則於修正當期及未來期間認列。

本公司並無重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源。

六、現金及約當現金

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
庫存現金及週轉金	\$ 35	\$ 132
銀行活期存款	340,275	334,577
約當現金（原始到期日在 3 個月 以內之投資）		
銀行定期存款	179,043	44,700
	<u>\$ 519,353</u>	<u>\$ 379,409</u>

銀行定期存款於資產負債表日之市場利率區間如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
銀行定期存款	1.6%~4.25%	2.65%

七、透過損益按公允價值衡量之金融工具—流動

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
金融資產		
強制透過損益按公允價值衡量		
衍生工具（未指定避險）		
一遠期外匯合約	\$ -	\$ 140
一轉換公司債贖回選 擇權（附註十六）	<u>\$ -</u>	<u>500</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 640</u>

金融負債

持有供交易

衍生工具（未指定避險）		
一遠期外匯合約	<u>\$ 2,506</u>	<u>\$ -</u>

於資產負債表日未適用避險會計且尚未到期之遠期外匯合約如下：

	幣 別	到 期 日	合 紦 金 額 (千 元)
111 年 12 月 31 日			
買入遠期外匯			
歐元兌人民幣	112.1.30	EUR 600／RMB 4,253	
歐元兌人民幣	112.2.24	EUR 600／RMB 4,256	
歐元兌人民幣	112.3.31	EUR 540／RMB 3,831	
110 年 12 月 31 日			
買入遠期外匯			
美金兌人民幣	111.4.8	USD 1,000／RMB 6,440	

本公司從事遠期外匯交易之目的，主要係為規避外幣資產及負債因匯率波動產生之風險，惟因不符合有效避險條件，是以不適用避險會計。

八、按攤銷後成本衡量之金融資產

	<u>111 年 12 月 31 日</u>	<u>110 年 12 月 31 日</u>
<u>流 動</u>		
原始到期日超過 3 個月之定期存款	\$ <u>183,637</u>	\$ <u>148,565</u>

截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，原始到期日超過 3 個月之定期存款利率區間分別為年利率 1.7%~2.75% 及 1.35%~2.7%。

九、應收票據及應收帳款（含關係人）

	<u>111 年 12 月 31 日</u>	<u>110 年 12 月 31 日</u>
<u>應收票據—因營業而發生</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ <u>23,024</u>	\$ <u>32,127</u>
<u>應收帳款</u>		
按攤銷後成本衡量		
總帳面金額	\$ <u>183,637</u>	\$ <u>218,942</u>
減：備抵損失	<u>10,233</u>	<u>103</u>
	<u>\$ 173,404</u>	<u>\$ 218,839</u>
應收帳款—關係人	<u>\$ 374,205</u>	<u>\$ 208,879</u>

本公司對商品銷售之平均授信期間為 30 至 90 天，應收帳款不計息。為減輕信用風險，本公司管理階層指派專責團隊負責授信額度之決定、授信核准及其他監控程序以確保逾期應收款項之回收已採取適當行動。此外，本公司於資產負債表日會逐一複核應收款項之可收回金額以確保無法回收之應收款項已提列適當減損損失。據此，本公司管理階層認為本公司之信用風險已顯著減少。

本公司按存續期間預期信用損失認列應收帳款之備抵損失。存續期間預期信用損失係使用準備矩陣計算，其考量客戶過去違約紀錄與現時財務狀況、產業經濟情勢等。因本公司之信用損失歷史經驗顯示，

不同客戶群之損失型態並無顯著差異，因此準備矩陣未進一步區分客戶群，僅以應收帳款逾期天數訂定預期信用損失率。

若有證據顯示交易對方面臨嚴重財務困難且本公司無法合理預期可回收金額，例如交易對方正進行清算，本公司直接沖銷相關應收帳款，惟仍會持續追索活動，因追索回收之金額則認列於損益。

本公司依準備矩陣衡量應收票據及帳款之備抵損失如下：

(一) 應收票據

本公司 111 年及 110 年 12 月 31 日並無已逾期之應收票據，故並無提列備抵損失。

(二) 應收帳款（含關係人）

111 年 12 月 31 日

預期信用損失率	未逾期		逾期 1 ~ 60 天		逾期 61 ~ 90 天		逾期 91 ~ 120 天		逾期 120 天以上		合計
	0%~2%	0%~10%	0%~25%	0%~40%	100%						
總帳面金額	\$ 522,722	\$ 29,138	\$ -	\$ -	\$ 5,982	\$ 557,842					
備抵損失(存續期間 預期信用損失)	-	4,251	-	-	-	5,982					10,233
攤銷後成本	<u>\$ 522,722</u>	<u>\$ 24,887</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>					<u>\$ 547,609</u>

110 年 12 月 31 日

預期信用損失率	未逾期		逾期 1 ~ 60 天		逾期 61 ~ 90 天		逾期 91 ~ 120 天		逾期 120 天以上		合計
	0%~2%	0%~10%	0%~25%	0%~40%	100%						
總帳面金額	\$ 401,608	\$ 21,900	\$ 4,310	\$ -	\$ 3	\$ 427,821					
備抵損失(存續期間 預期信用損失)	-	100	-	-	-	3					103
攤銷後成本	<u>\$ 401,608</u>	<u>\$ 21,800</u>	<u>\$ 4,310</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>					<u>\$ 427,718</u>

應收帳款備抵損失之變動資訊如下：

	111 年度		110 年度	
	年初餘額	\$ 103	年初餘額	\$ -
本年度提列減損損失		<u>10,130</u>		<u>103</u>
年底餘額		<u>\$ 10,233</u>		<u>\$ 103</u>

十、存貨

商 品	111 年 12 月 31 日		110 年 12 月 31 日	
	\$ 20,118		\$ 32,369	

111 及 110 年度與存貨相關之銷貨成本分別為 1,869,795 千元及 1,954,235 千元。

十一、採用權益法之投資

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
投資子公司(一)	\$ 9,867,274	\$ 9,063,297
投資關聯企業(二)	<u>13,735</u>	<u>12,974</u>
	<u>\$ 9,881,009</u>	<u>\$ 9,076,271</u>

(一) 投資子公司

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
桂盟企業股份有限公司	\$ 9,076,647	\$ 8,375,846
科恩斯工業股份有限公司	668,932	641,164
桂盟興業（越南）有限公司	24,897	20,765
凱盟股份有限公司	65,737	25,522
KMC Global GmbH	<u>31,061</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 9,867,274</u>	<u>\$ 9,063,297</u>

子 公 司 名 稱	所 有 權 權 益 及 表 決 權 百 分 比		
	111 年		說 明
	12 月 31 日	12 月 31 日	
桂盟企業股份有限公司	100%	100%	1.
科恩斯工業股份有限公司	100%	100%	
桂盟興業（越南）有限公司	100%	100%	
凱盟股份有限公司	100%	100%	
KMC Global GmbH	100%	-	2.

- 本公司持有之投資子公司明細，請參閱附表六「被投資公司資訊、所在地區…等相關資訊」及附表七「大陸投資資訊」附表。
- 本公司設立 KMC Global GmbH，主要從事自行車鏈條以外之零配件銷售。

(二) 投資關聯企業

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
個別不重大之關聯企業		
普絡公司	<u>\$ 13,735</u>	<u>\$ 12,974</u>

本公司於 105 年 2 月出資 12,250 千元與非關係人共同設立

普絡公司，截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，持股比例皆為 49%。

上述關聯企業之業務性質、主要營業場所及公司註冊之國家資訊，請參閱附表六「被投資公司資訊，所在地區…等相關資訊」附表。

個別不重大之關聯企業彙總資訊如下：

	111 年度	110 年度
本公司享有之份額		
繼續營業單位本年 度淨利及綜合損 益總額	<u>\$ 1,322</u>	<u>\$ 623</u>

111 及 110 年度採用權益法之投資之損益及其他綜合損益份額，係依據各子公司及關聯企業同期間經會計師查核之財務報告認列。

十二、不動產、廠房及設備

	辦公設備
<u>成 本</u>	
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 15,581
新 增	<u>677</u>
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 16,258</u>
<u>累計折舊</u>	
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 7,540
折舊費用	<u>3,371</u>
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 10,911</u>
110 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 5,347</u>
<u>成 本</u>	
111 年 1 月 1 日餘額	\$ 16,258
新 增	<u>300</u>
111 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 16,558</u>

(接次頁)

(承前頁)

辦公設備

<u>累計折舊</u>	
111年1月1日餘額	\$ 10,911
折舊費用	<u>3,529</u>
111年12月31日餘額	\$ <u>14,440</u>
111年12月31日淨額	\$ <u>2,118</u>

於 111 及 110 年度由於並無任何減損跡象，故本公司並未進行減損評估。

折舊費用以直線基礎按耐用年數 3 至 5 年計提。

十三、租賃協議

(一) 使用權資產

	<u>建築物</u>	<u>運輸設備</u>	<u>合計</u>
<u>成本</u>			
110年1月1日餘額	\$ 2,575	\$ 382	\$ 2,957
新增	<u>3,388</u>	<u>412</u>	<u>3,800</u>
除列	(<u>1,512</u>)	(<u>382</u>)	(<u>1,894</u>)
110年12月31日餘額	<u>\$ 4,451</u>	<u>\$ 412</u>	<u>\$ 4,863</u>
<u>累計折舊</u>			
110年1月1日餘額	\$ 1,070	\$ 316	\$ 1,386
折舊費用	<u>690</u>	<u>146</u>	<u>836</u>
除列	(<u>1,512</u>)	(<u>382</u>)	(<u>1,894</u>)
110年12月31日餘額	<u>\$ 248</u>	<u>\$ 80</u>	<u>\$ 328</u>
110年12月31日淨額	<u>\$ 4,203</u>	<u>\$ 332</u>	<u>\$ 4,535</u>
<u>成本</u>			
111年1月1日餘額	\$ 4,451	\$ 412	\$ 4,863
新增	<u>822</u>	<u>454</u>	<u>1,276</u>
111年12月31日餘額	<u>\$ 5,273</u>	<u>\$ 866</u>	<u>\$ 6,139</u>
<u>累計折舊</u>			
111年1月1日餘額	\$ 248	\$ 80	\$ 328
折舊費用	<u>1,538</u>	<u>225</u>	<u>1,763</u>
111年12月31日餘額	<u>\$ 1,786</u>	<u>\$ 305</u>	<u>\$ 2,091</u>
111年12月31日淨額	<u>\$ 3,487</u>	<u>\$ 561</u>	<u>\$ 4,048</u>

(二) 租賃負債

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
租賃負債帳面金額		
流動	\$ 1,936	\$ 1,612
非流動	<u>\$ 2,125</u>	<u>\$ 2,927</u>

租賃負債之折現率區間如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
建築物及運輸設備	0.4362%~0.8541%	0.7134%~1.05%

(三) 重要承租活動及條款

本公司承租上述建築物及運輸設備，分別做為辦公室及公務使用，租賃期間皆為 3 年。

(四) 其他租賃資訊

	111 年度	110 年度
短期租賃費用	\$ 72	\$ -
低價值資產租賃費用	\$ 231	\$ 303
租賃之現金流出總額	<u>\$ 2,117</u>	<u>\$ 1,154</u>

十四、其他無形資產

	電 腦 軟 體
<u>成 本</u>	
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 52,360
新 增	183
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 52,543</u>
<u>累積攤銷</u>	
110 年 1 月 1 日餘額	\$ 16,775
攤銷費用	6,695
110 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 23,470</u>
110 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 29,073</u>

(接次頁)

(承前頁)

電 腦 軟 體

<u>成 本</u>	
111 年 1 月 1 日餘額	\$ 52,543
重 分 類	<u>2,099</u>
111 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 54,642</u>
 <u>累積攤銷</u>	
111 年 1 月 1 日餘額	\$ 23,470
攤銷費用	<u>6,983</u>
111 年 12 月 31 日餘額	<u>\$ 30,453</u>
 111 年 12 月 31 日淨額	<u>\$ 24,189</u>

攤銷費用係以直線基礎按耐用年數 8 年計提。

十五、其他資產

	<u>111 年 12 月 31 日</u>	<u>110 年 12 月 31 日</u>
<u>流 動</u>		
留抵稅額	\$ 5,876	\$ 6,641
預付款項	4,650	5,494
其 他	<u>13</u>	<u>2,432</u>
	<u>\$ 10,539</u>	<u>\$ 14,567</u>
 <u>非 流 動</u>		
預付設備款	\$ -	\$ 1,499
存出保證金	<u>58</u>	<u>30</u>
	<u>\$ 58</u>	<u>\$ 1,529</u>

十六、應付公司債

	<u>111 年 12 月 31 日</u>	<u>110 年 12 月 31 日</u>
國內第三次有擔保轉換公司債及發行總額	\$ 1,000,000	\$ 1,000,000
減：應付公司債折價	<u>6,058</u>	<u>13,336</u>
	<u>993,942</u>	<u>986,664</u>
減：列為 1 年內到期部分	(<u>993,942</u>)	<u>-</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 986,664</u>

本公司於 109 年 10 月 30 日發行國內第三次有擔保轉換公司債，發行期間 3 年，自 109 年 10 月 30 日至 112 年 10 月 30 日止。本轉換

公司債每張面額為 100 千元，發行總張數為 10,000 張，發行總面額為 10 億元，依票面金額之 107.5% 發行。本轉換公司債之票面利率為 0%。
債券持有人之轉換權

債券持有人自 110 年 1 月 31 日起（債券發行屆滿 3 個月之翌日起），至 112 年 10 月 30 日（到期日），除（一）普通股依法暫停過戶期間、（二）本公司無償配股停止過戶日、現金股息停止過戶日或現金增資認股停止過戶日前十五個營業日起，至權利分派基準日止之期間、（三）辦理減資之減資基準日起至減資換發股票開始交易日前一日止、（四）辦理股票變更面額之停止轉換（認購）起始日至新股換發股票開始交易日前一日止之外，得隨時透過交易券商轉知台灣集中保管結算所股份有限公司向本公司股務代理機構請求依本辦法規定將所持有之本轉換公司債轉換為本公司普通股，本轉換公司債轉換價格為每股 205.2 元。嗣後則依轉換價格調整公式調整之（截至 111 年 12 月 31 日，因發放現金股利致轉換價格已調整為每股 184.6 元）。

本公司對債券之收回權

- (一) 自 110 年 1 月 31 日起（發行滿 3 個月翌日起）至 112 年 9 月 20 日（到期日前 40 日）止，若本公司普通股收盤價連續 30 個營業日超過當時轉換價格達百分之 30（含）時，本公司得於其後 30 個營業日內，依辦法按債券面額以現金收回流通在外之債券。
- (二) 自 110 年 1 月 31 日起（發行滿 3 個月翌日起）至 112 年 9 月 20 日（到期日前 40 日）止，若本債券流通在外餘額低於原發行總額之 10% 時，依辦法按債券面額以現金收回流通在外之債券。

此可轉換公司債包括負債及權益組成部分，權益組成部分於權益項下以資本公積—認股權表達。負債組成部分原始認列之有效利率為 0.5717%。

(一) 負債組成要素

負債組成要素變動情形如下：

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 986,664	\$ 979,427
利息費用	<u>7,278</u>	<u>7,237</u>
年底餘額	<u>\$ 993,942</u>	<u>\$ 986,664</u>

透過損益按公允價值衡量之金融資產一流动變動如下：

	111 年度	110 年度
年初餘額	\$ 500	\$ 1,100
評價調整	(500)	(600)
年底餘額	<u>\$ -</u>	<u>\$ 500</u>

(二) 權益組成要素（列入資本公積，參閱附註二一）

111 年及 110 年 12 月 31 日餘額均為 92,517 千元。

十七、借款

(一) 短期借款

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
<u>無擔保借款</u>		
銀行信用額度借款	<u>\$ 399,102</u>	<u>\$ 318,614</u>

銀行借款之利率於 111 年及 110 年 12 月 31 日分別為 1.22% ~ 2.55% 及 0.16% ~ 0.91%。

(二) 應付短期票券

係尚未到期之應付短期票券，相關資訊如下：

110 年 12 月 31 日

保證／承兌機構	票面金額	折價金額	帳面金額	利率區間	擔保品名稱	帳面金額
<u>應付商業本票</u>						
國際票券	\$ 100,000	(\$ 57)	\$ 99,943	0.91%	無	\$ -
兆豐票券	100,000	(59)	99,941	0.90%	無	-
中華票券	50,000	(32)	49,968	0.89%	無	-
	<u>\$ 250,000</u>	<u>(\$ 148)</u>	<u>\$ 249,852</u>			<u>\$ -</u>

(三) 長期借款

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
<u>無擔保借款</u>		
銀行信用額度借款	<u>\$ 775,000</u>	<u>\$ 100,000</u>

長期借款之利率於 111 年及 110 年 12 月 31 日分別為 1.76% ~ 1.85% 及 0.79%。

十八、應付帳款（含關係人）

應付帳款皆因營業而產生。進貨之平均賒帳期間為 30 天至 150 天，本公司訂有財務風險管理政策，以確保所有應付款於預先約定之信用期限內償還。

十九、其他應付款及其他流動負債

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
其他應付款		
應付員工酬勞	\$ 30,825	\$ 23,000
應付董事酬勞	8,400	8,400
應付薪資及獎金	3,652	3,787
應付休假給付	1,031	1,281
應付利息	767	108
其 他	<u>12,525</u>	<u>12,979</u>
	<u>\$ 57,200</u>	<u>\$ 49,555</u>
其他流動負債		
合約負債（附註二二）	\$ 15,743	\$ 47,231
其 他	<u>475</u>	<u>386</u>
	<u>\$ 16,218</u>	<u>\$ 47,617</u>

二十、退職後福利計畫

確定提撥計畫

本公司所適用「勞工退休金條例」之退休金制度，係屬政府管理之確定提撥退休計畫，依員工每月薪資 6% 提撥退休金至勞工保險局之個人專戶。

二一、權益

(一) 股 本

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
額定股數（千股）	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>
額定股本	<u>\$ 2,000,000</u>	<u>\$ 2,000,000</u>
已發行且已收足股款之 股數（千股）	<u>126,000</u>	<u>126,000</u>
已發行股本	<u>\$ 1,260,000</u>	<u>\$ 1,260,000</u>

額定股本中供員工認股權憑證、附認股權特別股或附認股權公司債行使認股權所保留之股本為 16,000 千股。

已發行之普通股每股面額為 10 元，每股享有一表決權及收

取股利之權利。

(二) 資本公積

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
<u>得用以彌補虧損、發放 現金或撥充股本（註 1）</u>		
股票發行溢價	\$ 1,536,427	\$ 1,536,427
認列股份基礎給付轉列 股本溢價	4,594	4,594
<u>不得作為任何用途（註 2）</u>		
可轉換公司債認股權	<u>92,517</u>	<u>92,517</u>
	<u>\$ 1,633,538</u>	<u>\$ 1,633,538</u>

註 1：此類資本公積得用以彌補虧損，亦得於公司無虧損時，用以發放現金或撥充股本，惟撥充股本時每年以實收股本之一定比率為限。

註 2：此類資本公積係可轉換公司債所產生之資本公積，其後續轉換或失效時再予以調整。

(三) 保留盈餘及股利政策

本公司已於 110 年 7 月 1 日股東會決議通過修正章程，訂明公司盈餘分派或虧損撥補於每季終了後為之，將應分派股息及紅利，以發放現金方式為之，並報告股東會。

依本公司修正後章程之盈餘分派政策規定，本公司盈餘分派或虧損撥補得於每季終了後為之，盈餘分配以現金發放者，授權董事會以三分之二以上董事出席，及出席董事過半數後為之，並報告股東會，毋須提交股東會請求承認。本公司無盈餘時，不得分配股息及紅利。本公司分派盈餘時，應先預估並保留應納稅捐、彌補虧損及提撥 10% 法定盈餘公積（但法定盈餘公積累積已達公司實收資本額時，不在此限）；次依法令或主管機關規定提撥特別盈餘公積。

依本公司修正前章程之盈餘分派政策規定，年度決算如有盈餘，依法繳納稅捐，彌補累積虧損後，再提 10% 為法定盈餘

公積，其餘再依法令規定提列或迴轉特別盈餘公積；如尚有餘額，併同累積未分配盈餘，由董事會擬具盈餘分配議案，提請股東會決議分派股東股息紅利。本公司章程規定之員工及董監事酬勞分派政策，參閱附註二三之(七)員工酬勞及董監事酬勞。

法定盈餘公積應提撥至其餘額達公司實收股本總額時為止。法定盈餘公積得用以彌補虧損。公司無虧損時，法定盈餘公積超過實收股本總額 25% 之部分除得撥充股本外，尚得以現金分配。

本公司 110 年度季盈餘分配案及每股現金股利如下：

	110 年第 4 季 111 年 3 月 21 日	110 年第 3 季 110 年 11 月 10 日	110 年第 1 季 及第 2 季 110 年 8 月 31 日
董事會決議日期			
法定盈餘公積	\$ 51,916	\$ 50,776	\$ 98,174
特別盈餘公積	(\$ 35,283)	\$ 147,115	\$ -
現金股利	\$ 283,500	\$ 283,500	\$ 567,000
每股現金股利 (元)	\$ 2.25	\$ 2.25	\$ 4.5

上述現金股利已於董事會決議分配，其餘盈餘分配項目業已於 111 年 6 月 30 日股東常會決議通過。

本公司於 110 年 7 月 1 日舉行股東常會，決議通過 109 年度之盈餘分配案如下：

	109 年度
法定盈餘公積	\$ 150,460
迴轉特別盈餘公積	(\$ 94,428)
現金股利	\$ 907,200
每股現金股利 (元)	\$ 7.2

本公司 111 年度季盈餘分配案及每股現金股利業經董事會決議如下：

	111 年第 4 季 112 年 3 月 14 日	111 年第 3 季 111 年 11 月 10 日	111 年第 2 季 111 年 8 月 12 日	111 年第 1 季 111 年 5 月 11 日
董事會決議日期				
法定盈餘公積	\$ 30,090	\$ 60,654	\$ 52,058	\$ 49,864
特別盈餘公積	\$ 85,859	(\$ 96,406)	\$ 103,488	(\$ 281,129)
現金股利	\$ 283,500	\$ 283,500	\$ 283,500	\$ 283,500
每股現金股利 (元)	\$ 2.25	\$ 2.25	\$ 2.25	\$ 2.25

上述現金股利已於董事會決議分配，其餘盈餘分配項目尚待股東常會決議通過。

(四) 特別盈餘公積

本公司於 111 及 110 年度股東常會依金管證發字第 1010012865 號規定，將本公司其他權益負數部分分別予以提列特別盈餘公積 52,687 千元及迴轉特別盈餘公積 94,428 千元。

(五) 其他權益項目

國外營運機構財務報表換算之兌換差額

	<u>111 年度</u>	<u>110 年度</u>
年初餘額	(\$ 828,297)	(\$ 716,465)
當年度產生		
國外營運機構之換		
算差額	3,340	(562)
採用權益法之子公		
司之份額	184,848	(111,270)
年底餘額	(\$ 640,109)	(\$ 828,297)

二二、收 入

本公司為鏈條及汽機車零配件等傳動產品之銷售，其合約收入細分如下：

	<u>111 年度</u>	<u>110 年度</u>
客戶合約收入		
商品銷貨收入	<u>\$ 3,519,536</u>	<u>\$ 3,510,031</u>

(一) 客戶合約之說明

商品銷貨收入

傳動產品之商品係以合約約定固定價格銷售。大部分合約於商品移轉且具有無條件收取對價金額之權利時，即認列為應收帳款，該等應收帳款通常收款期間短且不具重大財務組成部分；惟有部分合約，於移轉商品前先向客戶收取部分對價，本公司需承擔後續移轉商品之義務，是以認列為合約負債。

(二) 合約餘額

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日	110 年 1 月 1 日
應收票據（附註九）	<u>\$ 23,024</u>	<u>\$ 32,127</u>	<u>\$ 24,246</u>
應收帳款（附註九）	\$ 173,404	\$ 218,839	\$ 279,811
應收帳款—關係人（附註九）	<u>374,205</u>	<u>208,879</u>	<u>102,970</u>
	<u>\$ 547,609</u>	<u>\$ 427,718</u>	<u>\$ 382,781</u>
合約負債（帳列其他流動負債）（附註十九）			
商品銷貨	<u>\$ 15,743</u>	<u>\$ 47,231</u>	<u>\$ 130,554</u>

合約負債之變動主要係來自滿足履約義務之時點。

來自年初合約負債以及前期已滿足之履約義務於當年度認列為收入之金額如下：

	111 年度	110 年度
來自年初合約負債		
商品銷貨	<u>\$ 45,956</u>	<u>\$ 130,554</u>

二三、稅前淨利

稅前淨利包含以下項目：

(一) 利息收入

	111 年度	110 年度
銀行存款及按攤銷後成本衡量之金融資產	<u>\$ 9,809</u>	<u>\$ 4,939</u>

(二) 其他收入

	111 年度	110 年度
行銷收入	\$ 5,402	\$ 5,872
租金收入	6	8
其 他	<u>2,362</u>	<u>2,071</u>
	<u>\$ 7,770</u>	<u>\$ 7,951</u>

(三) 其他利益及損失

	111 年度	110 年度
外幣兌換利益	\$ 72,397	\$ 20,223
外幣兌換損失	(45,056)	(29,139)
透過損益按公允價值衡量之金融資產（負債）		
損益	(14,275)	1,727
其 他	(5,987)	(5,977)
	<u>\$ 7,079</u>	<u>(\$ 13,166)</u>

(四) 財務成本

	111 年度	110 年度
銀行借款利息	\$ 13,577	\$ 7,038
可轉換公司債利息	7,278	7,237
應付短期票券利息	328	979
租賃負債之利息	31	18
	<u>\$ 21,214</u>	<u>\$ 15,272</u>

(五) 折舊及攤銷

	111 年度	110 年度
折舊費用依功能別彙總 營業費用	<u>\$ 5,292</u>	<u>\$ 4,207</u>
攤銷費用依功能別彙總 營業費用	<u>\$ 6,983</u>	<u>\$ 6,695</u>

(六) 員工福利費用

	111 年度	110 年度
短期員工福利		
薪 資	\$ 87,136	\$ 87,152
勞健保	4,734	4,844
其 他	<u>2,351</u>	<u>2,258</u>
	94,221	94,254
退職後福利		
確定提撥計畫	2,134	2,217
	<u>\$ 96,355</u>	<u>\$ 96,471</u>
依功能別彙總 營業費用	<u>\$ 96,355</u>	<u>\$ 96,471</u>

(七) 員工酬勞及董監事酬勞

本公司按章程規定係以當年度扣除分派員工及董監事酬勞前之稅前利益分別以 0.5% 至 5% 及不高於 3% 提撥員工酬勞及董監事酬勞。

111 及 110 年度估列之員工酬勞及董監事酬勞分別於 112 年 3 月 14 日及 111 年 3 月 21 日經董事會決議如下：

1. 估列比例

	111 年度	110 年度
員工酬勞	1.361%	0.988%
董監事酬勞	0.371%	0.361%

2. 金額

	111 年度	110 年度
	現金	現金
員工酬勞	\$ 30,825	\$ 23,000
董監事酬勞	8,400	8,400

年度個體財務報告通過發布日後若金額仍有變動，則依會計估計變動處理，於次一年度調整入帳。

110 及 109 年度員工酬勞及董監事酬勞之實際配發金額與 110 及 109 年度個體財務報告之認列金額並無差異。

有關本公司董事會決議之員工酬勞及董監事酬勞資訊，請至台灣證券交易所「公開資訊觀測站」查詢。

二四、所得稅

(一) 認列於損益之所得稅

所得稅費用之主要組成項目如下：

	111 年度	110 年度
當期所得稅		
本年度產生者	\$ 296,856	\$ 278,376
未分配盈餘加徵	28,098	27,068
以前年度之調整	51	1
	325,005	305,445

(接次頁)

(承前頁)

	111 年度	110 年度
遞延所得稅		
本年度產生者	(21,769)	(17,663)
認列於損益之所得稅費用 用	<u>\$ 303,236</u>	<u>\$ 287,782</u>

會計所得與所得稅費用之調節如下：

	111 年度	110 年度
稅前淨利	<u>\$ 2,225,402</u>	<u>\$ 2,295,744</u>
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅費用	\$ 445,081	\$ 459,149
永久性差異	(170,523)	(198,396)
時間性差異	529	(40)
未分配盈餘加徵	28,098	27,068
以前年度之當期所得稅費用於本年度之調整	51	1
認列於損益之所得稅費用 用	<u>\$ 303,236</u>	<u>\$ 287,782</u>

(二) 本期所得稅負債

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
本期所得稅負債		
應付所得稅	<u>\$ 324,019</u>	<u>\$ 304,997</u>

(三) 遞延所得稅資產與負債

遞延所得稅資產之變動如下：

111 年度

遞延所得稅資產	年初餘額	損益	認列於		
			其	他	綜合損益
暫時性差異					
未實現兌換損失	\$ 286	(\$ 204)	\$ -	\$ 82	
未實現利益	<u>\$ 32,244</u>	<u>\$ 21,973</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 54,217</u>	
	<u>\$ 32,530</u>	<u>\$ 21,769</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 54,299</u>	

110 年度

遞延所得稅資產 暫時性差異	認列於			年底餘額
	年初餘額	損益	其他	
未實現兌換損失	\$ 504	(\$ 218)	\$ -	\$ 286
未實現利益	<u>\$ 14,363</u>	<u>\$ 17,881</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 32,244</u>
	<u><u>\$ 14,867</u></u>	<u><u>\$ 17,663</u></u>	<u><u>\$ -</u></u>	<u><u>\$ 32,530</u></u>

(四) 與投資相關且未認列遞延所得稅負債之暫時性差異彙總金額

截至 111 年及 110 年 12 月 31 日止，與投資子公司有關且未認列為遞延所得稅負債之應課稅暫時性差異分別為 3,324,460 千元及 2,755,480 千元。

(五) 所得稅核定情形

本公司之營利事業所得稅申報案件業經稅捐稽徵機關核定至 109 年度。

二五、每股盈餘

用以計算每股盈餘之盈餘及普通股加權平均股數如下：

本年度淨利

	111 年度	110 年度
歸屬於本公司業主之淨利	\$ 1,922,166	\$ 2,007,962
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債	5,001	4,884
用以計算稀釋每股盈餘之淨利	<u>\$ 1,927,167</u>	<u>\$ 2,012,846</u>

股數

單位：千股

	111 年度	110 年度
用以計算基本每股盈餘之普通股加權平均股數	126,000	126,000
具稀釋作用潛在普通股之影響：		
可轉換公司債	5,417	5,133
員工酬勞	<u>245</u>	<u>128</u>
用以計算稀釋每股盈餘之普通股加權平均股數	<u>131,662</u>	<u>131,261</u>

若本公司得選擇以股票或現金發放員工酬勞，則計算稀釋每股盈餘時，假設員工酬勞將採發放股票方式，並於該潛在普通股具有稀釋作用時計入加權平均流通在外股數，以計算稀釋每股盈餘。於次年度決議員工酬勞發放股數前計算稀釋每股盈餘時，亦繼續考量該等潛在普通股之稀釋作用。

二六、資本風險管理

本公司資本結構係由淨債務（即借款減除現金及約當現金）及權益（即股本、保留盈餘及其他權益項目）組成，藉由將債務及權益餘額最適化，以使股東報酬極大化。本公司之資本管理係以確保具有必要之財務資源及營運計畫，以支應未來所需之營運資金、債務償還及股利支出等需求。

本公司不須遵守其他外部資本規定。

二七、金融工具

(一) 公允價值資訊－非按公允價值衡量之金融工具

公允價值衡量層級

本公司之非以公允價值衡量之金融工具，如現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產一流動、應收款項（含關係人）、其他應收款（含關係人）、存出保證金（帳列其他非流動資產）、銀行借款、應付短期票券、應付款項（含關係人）、其他應付款（含關係人）及應付股利等之帳面金額係公允價值合理之近似值。

111 年 12 月 31 日

金融負債	帳面金額	公允價值			合計
		第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	
可轉換公司債	\$ 993,942	\$ _____ -	\$ _____ -	\$ 988,900	\$ 988,900

110 年 12 月 31 日

金融負債	帳面金額	公允價值			合計
		第 1 等級	第 2 等級	第 3 等級	
可轉換公司債	\$ 986,664	\$ _____ -	\$ _____ -	\$ 990,900	\$ 990,900

(二) 公允價值資訊－以重複性基礎按公允價值衡量之金融工具

1. 公允價值層級

111年12月31日

	第1等級	第2等級	第3等級	合計
<u>透過損益按公允價值衡量之金融負債</u>				
衍生工具－遠期外匯合約	\$ -	\$ 2,506	\$ -	\$ 2,506

110年12月31日

	第1等級	第2等級	第3等級	合計
<u>透過損益按公允價值衡量之金融資產</u>				
衍生工具－遠期外匯合約	\$ -	\$ 140	\$ -	\$ 140
衍生工具－可轉換公司債	-	-	500	500
	<u>\$ -</u>	<u>\$ 140</u>	<u>\$ 500</u>	<u>\$ 640</u>

111及110年度無第1等級與第2等級公允價值衡量間移轉之情形。

2. 金融工具以第3等級公允價值衡量之調節

111年度

<u>透過損益按公允價值衡量之金融資產</u>	<u>國內第三次有擔保轉換公司債之贖回選擇權</u>
年初餘額	\$ 500
認列於損益（其他利益及損失）	(500)
年底餘額	<u>\$ -</u>

110年度

<u>透過損益按公允價值衡量之金融資產</u>	<u>國內第三次有擔保轉換公司債之贖回選擇權</u>
年初餘額	\$ 1,100
認列於損益（其他利益及損失）	(600)
年底餘額	<u>\$ 500</u>

3. 第 2 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

金 融 工 具 類 別	評 價 技 術 及 輸 入 值
衍生工具—遠期外匯合約	遠期外匯合約之公允價值係以遠期匯率報價及由配合合約到期期間之報價利率推導之殖利率曲線衡量。

4. 第 3 等級公允價值衡量之評價技術及輸入值

衍生工具—可轉換公司債贖回權係採用二元樹可轉傳評價模型估算公允價值，採用之重大不可觀察輸入值為股價波動率。當股價波動率增加，該等衍生工具公允價值將會增加。

(三) 金融工具之種類

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
<u>金融資產</u>		
透過損益按公允價值衡量之金融資產		
持有供交易	\$ -	\$ 640
按攤銷後成本衡量之金融資產（註 1）	1,274,766	989,694
<u>金融負債</u>		
透過損益按公允價值衡量—強制透過損益按公允價值衡量	2,506	-
按攤銷後成本衡量（註 2）	2,834,536	2,436,970

註 1：餘額係包含現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產—流動、應收票據及帳款（含關係人）、其他應收款（含關係人）及存出保證金（帳列其他非流動資產）等按攤銷後成本衡量之金融資產。

註 2：餘額係包含短期借款、應付帳款（含關係人）、其他應付款（含關係人）、應付短期票券、應付公司債（含一年內到期）及長期借款等按攤銷後成本衡量之金融負債。

(四) 財務風險管理目的與政策

本公司主要金融工具包括權益及債務工具投資、應收帳款、應付帳款、借款及租賃負債。本公司之財務管理部門為各業務提供服務，統籌協調進入國內與國際金融市場操作，藉由依照風險程度與廣度分析暴險之內部風險報告監督及管理本公司營運有關之財務風險。該等風險包括市場風險（包含匯率風險及利率風險）、信用風險及流動性風險。

1. 市場風險

本公司之營運活動使本公司承擔之主要財務風險為外幣匯率變動風險（參閱下述(1)）以及利率變動風險（參閱下述(2)）。

(1) 匯率風險

本公司從事外幣計價之銷貨與進貨交易，因而使本公司產生匯率變動暴險。

本公司於資產負債表日非功能性貨幣計價之貨幣性資產與貨幣性負債帳面金額，參閱附註二九。

敏感度分析

本公司主要受到美金、歐元及人民幣匯率波動之影響。下表詳細說明當新台幣（功能性貨幣）對各攸關外幣之匯率增加及減少 1% 時，本公司之敏感度分析。1% 為本公司內部向主要管理階層報告匯率風險時所使用之敏感度比率，亦代表管理階層對外幣匯率之合理可能變動範圍之評估。下表之正數係表示當新台幣相對於各相關貨幣貶值 1% 時，將使稅前淨利增加之金額；當新台幣相對於各相關外幣升值 1% 時，其對稅前淨利之影響將為同金額之負數。

損益	美金之影響	
	111 年度	110 年度
	\$ 4,600	(\$ 270)

	歐元之影響			
	111 年度		110 年度	
損益	\$ 659		\$ 234	
	人民幣之影響			
	111 年度		110 年度	
損益	(\$ 370)		(\$ 292)	

本公司 111 年度對匯率敏感度上升，主係因對美金淨資產增加所致。

(2) 利率風險

因本公司同時以固定及浮動利率借入資金，因而產生利率暴險。

本公司於資產負債表日受利率暴險之金融資產及金融負債帳面金額如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
具公允價值利率風險		
金融資產	\$ 362,680	\$ 193,265
金融負債	998,003	1,241,055
具現金流量利率風險		
金融資產	340,275	334,577
金融負債	1,174,102	418,614

敏感度分析

下列敏感度分析係依非衍生工具於資產負債表日之利率暴險而決定。對於浮動利率負債，其分析方式係假設資產負債表日流通在外之負債金額於報導期間皆流通在外。公司內部向主要管理階層報告利率時所使用之變動率為利率增加或減少 1%，此亦代表管理階層對利率之合理可能變動範圍之評估。

若利率增加 1%，在所有其他變數維持不變之情況下，本公司 111 及 110 年度之稅前淨利將分別減少

8,338 千元及 840 千元，主因為本公司之變動利率借款及存款之利率風險之暴險。

2. 信用風險

信用風險係指交易對方拖欠合約義務而造成本公司財務損失之風險。截至資產負債表日，本公司可能因交易對方未履行義務及本公司提供財務保證造成財務損失之最大信用風險暴險主要係來自於：

- (1) 個體資產負債表所認列之金融資產帳面金額。
- (2) 本公司提供財務保證而可能需支付之最大金額，不考量發生可能性。

本公司交易對象皆為信用良好之公司組織，預期不致產生重大信用風險，本公司持續地針對應收帳款客戶之財務狀況進行評估。

本公司信用風險顯著集中之客戶應收帳款總額如下：

	111 年 12 月 31 日	110 年 12 月 31 日
WinCorp Enterprises Limited	\$ 17,358	\$ 90,012
KMC Chain Europe N.V.	340,041	60,533
KMC Chain American Corporation	16,786	53,931
J 公司	12,281	30,334

3. 流動性風險

本公司係透過管理及維持足夠部位之現金及約當現金以支應集團營運並減輕現金流量波動之影響。本公司管理階層監督銀行融資額度使用狀況並確保借款合約條款之遵循。

(1) 非衍生金融負債之流動性及利率風險表

非衍生金融負債剩餘合約到期分析係依本公司最早可能被要求還款之日期，按金融負債未折現現金流

量（包含本金及估計利息）編製。因此，本公司可被要求立即還款之銀行借款，係列於下表最早之期間內，不考慮銀行立即執行該權利之機率；其他非衍生金融負債到期分析係依照約定之還款日編製。

以浮動利率支付之利息現金流量，其未折現之利息金額係依據資產負債表日殖利率曲線推導而得。

111 年 12 月 31 日

	3 個月		
	3 個月以內	至 6 個月	6 個月以上
非衍生金融負債			
無附息負債	\$ 1,095,939	\$ 137,553	\$ -
租賃負債	490	490	3,119
浮動利率工具	886,046	247,249	53,117
固定利率工具	<u>1,401</u>	<u>1,417</u>	<u>995,841</u>
	<u><u>\$ 1,983,876</u></u>	<u><u>\$ 386,709</u></u>	<u><u>\$ 1,052,077</u></u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	短於 1 年		1~5 年	
	\$ 1,959		\$ 2,140	
租賃負債				

110 年 12 月 31 日

	3 個月		
	3 個月以內	至 6 個月	6 個月以上
非衍生金融負債			
無附息負債	\$ 1,389,703	\$ 242,637	\$ -
租賃負債	418	417	3,798
浮動利率工具	263,193	55,966	100,972
固定利率工具	<u>251,397</u>	<u>1,406</u>	<u>994,190</u>
	<u><u>\$ 1,904,711</u></u>	<u><u>\$ 300,426</u></u>	<u><u>\$ 1,098,960</u></u>

租賃負債到期分析之進一步資訊如下：

	短於 1 年		1~5 年	
	\$ 1,639		\$ 2,947	
租賃負債				

上述非衍生金融負債之浮動利率工具金額，將因浮動利率與資產負債表日所估計之利率不同而改變。

(2) 衍生金融負債之流動性及利率風險表

針對衍生金融工具之流動性分析，就採總額交割之衍生工具而言，係以未折現之總現金流入及流出為基礎編製。當應付或應收金額不固定時，揭露之金額係依資產負債表日殖利率曲線所推估之預計利率決定。

111 年 12 月 31 日

	3 個月			
	3 個月內	至 1 年	1 至 5 年	5 年以上
<u>總額交割</u>				
遠期外匯合約				
一流 入	\$ 54,393	\$ -	\$ -	\$ -
一流 出	(56,899)	_____	_____	_____
	(\$ 2,506)	\$ _____	\$ _____	\$ _____

110 年 12 月 31 日

	3 個月			
	3 個月內	至 1 年	1 至 5 年	5 年以上
<u>總額交割</u>				
遠期外匯合約				
一流 入	\$ 28,324	\$ -	\$ -	\$ -
一流 出	(28,184)	_____	_____	_____
	\$ 140	\$ _____	\$ _____	\$ _____

(3) 融資額度

	<u>111 年 12 月 31 日</u>	<u>110 年 12 月 31 日</u>
<u>無擔保銀行借款額</u>		
度 (每年重新檢視)		
已動用金額	\$ 1,174,102	\$ 668,466
未動用金額	<u>6,942,598</u>	<u>6,771,534</u>
	<u>\$ 8,116,700</u>	<u>\$ 7,440,000</u>

二八、關係人交易

全仕通實業股份有限公司於 111 年及 110 年 12 月 31 日止持有本公司普通股之股權比例皆為 37.63% 且擔任本公司之主要管理階層，因對本公司具有實質控制力，為本公司之最終母公司。

除已於其他附註揭露外，本公司與關係人間之交易如下：

(一) 關係人名稱及其關係

關係人名稱	與本公司之關係
全仕通實業股份有限公司	母公司
桂盟企業股份有限公司	子公司
科恩斯工業股份有限公司	子公司
凱盟股份有限公司	子公司
桂盟鏈條（越南）責任有限公司	子公司
桂盟興業（越南）有限公司	子公司
桂盟鏈條（深圳）有限公司	子公司
超匯桂盟傳動（蘇州）有限公司	子公司
KMC Chain Europe N.V.	子公司
KMC Chain American Corporation	子公司
P.T Kuei Meng Chain Indonesia	子公司
Wincorp Enterprises Limited	主要管理階層相同

(二) 銷貨收入

關係人類別／名稱	111 年度	110 年度
子 公 司		
KMC Chain Europe N.V.	\$ 1,317,550	\$ 1,258,916
KMC Chain American Corporation	164,193	131,853
桂盟企業股份有限 公司	220	151
P.T Kuei Meng Chain Indonesia	-	24,088
凱盟股份有限公司	28	-
主要管理階層相同		
Wincorp Enterprises Limited	136,286	242,909
	<u>\$ 1,618,277</u>	<u>\$ 1,657,917</u>

本公司與關係人間之銷貨價格係採議價方式，定價時考量不同地區之銷售型態、產品類型及銷售數量，整體交易價格與非關係人相當，貨款收款期間關係人為月結 60 天至 90 天，非關係人為月結 30 天至 90 天。

(三) 進 貨

關係人類別／名稱 子 公 司	111 年度	110 年度
桂盟企業股份有限公司	\$ 1,036,276	\$ 964,652
桂盟鏈條（深圳）有限公司	683,952	732,091
桂盟鏈條（越南）責任有限公司	57,770	128,656
超匯桂盟傳動（蘇州）有限公司	20,389	64,905
超匯桂盟傳動（天津）有限公司	443	-
	<u>\$ 1,798,830</u>	<u>\$ 1,890,304</u>

本公司與關係人間之進貨價格係採議價方式，交易產品並無其他非關係人之進貨可供比較，貨款付款期間關係人為月結 45 天至 150 天。

(四) 應收關係人款項

帳 列 項 目 應收帳款—關係人	關係人類別／名稱 子 公 司	111 年	110 年
		12 月 31 日	12 月 31 日
KMC Chain	\$ 340,041	\$ 60,533	
Europe N.V.			
KMC Chain	16,786	53,931	
American Corporation			
P.T Kuei Meng Chain	-	4,311	
Indonesia			
桂盟企業股份有限公司	4	92	
凱盟股份有限公司	16	-	
主要管理階層相同			
Wincorp Enterprises Limited	17,358	90,012	
	<u>\$ 374,205</u>	<u>\$ 208,879</u>	

(接次頁)

(承前頁)

帳列項目	關係人類別／名稱	111年 12月31日	110年 12月31日
其他應收款—關係人	子公司		
	桂盟鏈條(越南) 責任有限公司	\$ _____ -	\$ 970

流通在外之應收關係人款項未收取保證。111 及 110 年度應收關係人款項並未提列備抵損失。

(五) 應付關係人款項

帳列項目	關係人類別／名稱	111年 12月31日	110年 12月31日
應付帳款—關係人	子公司		
	桂盟企業股份有限公司	\$ 343,001	\$ 371,626
	桂盟鏈條(深圳)有限公司	251,072	332,848
	其 他	2,943	20,869
		<u>\$ 597,016</u>	<u>\$ 725,343</u>
其他應付款—關係人	子公司		
	桂盟企業股份有限公司	\$ 15	\$ _____ -

流通在外之應付關係人款項餘額係未提供擔保且將以現金清償。

(六) 承租協議

取得使用權資產

本公司向母公司承租辦公室，租賃期間為 110 年 11 月至 113 年 10 月，租金每季支付。

帳列項目	關係人類別	111年 12月31日	110年 12月31日
租賃負債	母 公 司	\$ 2,731	\$ 4,206

關係人類別	111 年度	110 年度
<u>利息費用</u> 母 公 司	\$ 25	\$ 17
<u>折舊費用</u> 母 公 司	\$ 1,484	\$ 247

(七) 為他人背書保證

本公司為子公司提供保證之金額，請參閱附表二。

(八) 其他

帳列項目	關係人類別	111 年度	110 年度
其他收入	子 公 司	\$ 5,750	\$ 6,587

(九) 主要管理階層薪酬

	111 年度	110 年度
短期員工福利	\$ 11,852	\$ 11,631

董事及其他主要管理階層之薪酬係由薪酬委員會依照個人營運參與程度、貢獻價值及國內外同業水準決定。

二九、具重大影響之外幣金融資產及負債資訊

以下資訊係按本公司功能性貨幣以外之外幣彙總表達，所揭露之匯率係指該等外幣換算至功能性貨幣之匯率。具重大影響之外幣資產及負債如下：

單位：各外幣及新台幣千元

111 年 12 月 31 日

外幣資產	外幣	匯率	帳面金額
<u>貨幣性項目</u>			
美 元	\$ 14,992	30.71 (美元：新台幣)	\$ 460,392
歐 元	10,543	32.72 (歐元：新台幣)	344,973
人 民 幣	49,144	4.408 (人民幣：新台幣)	216,626

(接次頁)

(承前頁)

外 幣 資 產	外 幣	匯 率	帳 面 金 額
<u>非貨幣性項目</u>			
採權益法之子公司			
美 元	\$ 811	30.71 (美元：新台幣)	\$ 24,896
歐 元	949	32.72 (歐元：新台幣)	31,061

外 幣 負 債
<u>貨幣性項目</u>
美 元 11 (美元：新台幣) 30.71 344
歐 元 8,530 (歐元：新台幣) 32.72 279,102
人 民 幣 57,548 (人民幣：新台幣) 4.408 253,671

110 年 12 月 31 日

外 幣 資 產	外 幣	匯 率	帳 面 金 額
<u>貨幣性項目</u>			
採權益法之子公司			
美 元 \$ 3,742 (美元：新台幣) 27.68 103,576			
歐 元 4,098 (歐元：新台幣) 31.32 128,354			
人 民 幣 71,500 (人民幣：新台幣) 4.344 310,596			
<u>非貨幣性項目</u>			
美 元 750 (美元：新台幣) 27.68 20,765			

外 幣 負 債
<u>貨幣性項目</u>
美 元 4,718 (美元：新台幣) 27.68 130,612
歐 元 3,350 (歐元：新台幣) 31.32 104,922
人 民 幣 78,217 (人民幣：新台幣) 4.344 339,775

具重大影響之外幣兌換損益（已實現及未實現）如下：

外 幣	匯 率	111 年度			110 年度		
		淨 兌 換 利 益	匯 率	淨 兌 換 損 失	(\$)	
美 元	30.71 (美元：新台幣)	\$ 19,685	27.68 (美元：新台幣)		\$ 5,338)		
歐 元	32.72 (歐元：新台幣)	6,401	31.32 (歐元：新台幣)		(1,009)		
人 民 幣	4.408 (人民幣：新台幣)	1,255	4.344 (人民幣：新台幣)		(2,569)		
		<u>\$ 27,341</u>			<u>(\$ 8,916)</u>		

三十、附註揭露事項

(一) 重大交易事項相關資訊：

1. 資金貸與他人：（附表一）。
2. 為他人背書保證：（附表二）。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：（無）。
4. 積累買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上：（附表三）。
5. 取得不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上：（無）。
6. 處分不動產之金額達新臺幣三億元或實收資本額百分之二十以上：（無）。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上：（附表四）。
8. 應收關係人款項達新臺幣一億元或實收資本額百分之二十以上：（附表五）。
9. 從事衍生工具交易：（附註七）。

(二) 轉投資事業相關資訊：（附表六）。

(三) 大陸投資資訊：

1. 大陸被投資公司名稱、主要營業項目、實收資本額、投資方式、資金匯出入情形、持股比例、本期損益及認列之投資損益、期末投資帳面金額、已匯回投資損益及赴大陸地區投資限額：（附表七）。

2. 與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生下列之重大交易事項，及其價格、付款條件、未實現損益：

- (1) 進貨金額及百分比與相關應付款項之期末餘額及百分比：（附表八）。
- (2) 銷貨金額及百分比與相關應收款項之期末餘額及百分比：（附表八）。
- (3) 財產交易金額及其所產生之損益數額：（無）。
- (4) 票據背書保證或提供擔保品之期末餘額及其目的：（無）。
- (5) 資金融通之最高餘額、期末餘額、利率區間及當期利息總額：（附表一）。
- (6) 其他對當期損益或財務狀況有重大影響之交易事項，如勞務之提供或收受等：（無）。

(四) 主要股東資訊：股權比例達 5%以上之股東名稱、持股數額及比例：（附表九）。

附表一

單位：除另予註明者外
為新台幣千元

編號	貸出資金之公司	貨與性質	對象	往來項目	是否為人本期最高餘額	期未餘額	實際動支金額	利潤區間	資金貸與業資(註 2)	有短期融通資金必要之原因	提列備抵金額	壞帳準備	呆賬金額	呆賬金貸與總額	呆賬金貸與限額	備註
1	桂盟鏈條(深圳)有限公司	其他應收款	桂盟鏈條(深圳)有限公司	貨與	是	\$ 22,040 (人民幣 5,000 千元)	\$ 22,040 (人民幣 5,000 千元)	-	3.5% 88,160 (人民幣 20,000 千元)	-	\$ 5,707,745 34,923,289 (人民幣 20,000 千元)	\$ - 無	\$ 15,047,739 15,047,739	\$ 15,047,739 15,047,739		
2	桂盟投資(中國)有限公司	其他應收款	桂盟鏈條(天津)有限公司	貨與	是	\$ 22,040 (人民幣 5,000 千元)	\$ 22,040 (人民幣 5,000 千元)	-	2.5% 88,160 (人民幣 20,000 千元)	-	\$ 34,923,289 34,923,289 (人民幣 20,000 千元)	\$ - 無	\$ 15,047,739 15,047,739	\$ 15,047,739 15,047,739		

註 1：係依各該公司權益總額之 500%，但資金貸與總額為母公司桂盟國際權益總額之 200%。

註 2：資金貸與性質

(1) 有業務往來者填 1。

(2) 有短期融通資金之必要者填 2。

註 3：係為最近一年度業務往來金額。

註 4：相關金額係按期末 1 人民幣等於新台幣 4.408 元之匯率換算。

單位：除另予註明者外
為新台幣千元

附表二

編號	背書保證者	背書被稱公司	背書保額	對象	對象關係	對單一企業 背書保證之限額 (註 1)	本期 背書保證餘額 (註 2)	期初 背書保證餘額 (註 1)	本期 最高保證額	實際動支金額	以財產擔保 之保證金額	累計背書保證金額 佔最近期財務報表 總淨值之比率 (%)	高限 (註 1)	保證 書保額	母公司 對子公司 保證書保額	對外 保證書保額	對大陸地區 保證書保額
0	本公司	KMC (BVI) Holding Co., Ltd.	(間接持股 100%) 桂盟鏈條（越南）責任有限公司	(間接持股 100%) 桂盟鏈條（越南）責任有限公司	(間接持股 100%) 桂盟鏈條（越南）責任有限公司	\$ 15,047,739	\$ 368,520	\$ 368,520	(USD 12,000 千元) 460,650 (USD 15,000 千元)	-	-	\$ 4.90	\$ 15,047,739	Y	N	N	

註 1：係權益之 200%。
註 2：係經董事會決議通過之借款額度背書保證金額。
註 3：相關金額係按期末 1 美金等於新台幣 30.71 元之匯率換算。

桂盟國際股份有限公司及子公司
累積買進或賣出同一有價證券之金額達新臺幣 3 億元或實收資本額 20% 以上
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

單位：新台幣千元

附表三

買、賣之公司 本公司	有價證券 種類及名稱 桂盟企業股份有限公司股票	帳 科 名 稱	交 易 對 象 關 係 桂盟權益法之投資	期 股 數 88,600,000	初 買 額 \$ 8,375,846	買 入 額 \$ 700,000	售 數 -	債 債 面 額 \$ -	帳 面 額 \$ -	損 益 分 額 \$ -	未 額 \$ 9,076,647

註：採用權益法之投資金額係包含採用權益法之子公司綜合利益份額 820,509 千元、獲配現金股利 899,183 千元、國外營運機構財務報表換算之兌換差額 184,848 千元及未實現毛利 109,863 千元。

桂盟國際股份有限公司及子公司
與關係人進、銷貨交易金額達新台幣 1 憲元或實收資本額 20% 以上者
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表四

單位：新台幣千元

進（銷）公司	交易名稱	關聯子公司	交易情形			交易條件與一般交易不同之情形及原因			應收（付）票據、帳款額	佔總應收（付）票據、帳款之比率 (%)	備註
			銷	買	金額(\$ 1,317,550)	佔總進（銷）貨值之比率 (%)	授信期間	議價方式			
KMC Chain Europe N.V.	KMC Chain American Corporation	主要營理階層相同	銷	貨	(164,193)	(5)	月結 90 天或採預收方式	無非關係人交易可供比較	16,786	3	
WinCorp Enterprises Limited	桂盟企業公司	子公司	銷	貨	(136,286)	(4)	月結 90 天	無非關係人交易可供比較	17,358	3	
桂盟企業（深圳）有限公司	桂盟鏈條（深圳）有限公司	子公司	銷	貨	(1,036,276)	(55)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	(343,001)	(56)	
桂盟企業股份有限公司	桂盟鏈條（深圳）有限公司	子公司	銷	貨	(683,952)	(37)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	(251,072)	(41)	
超匯桂盟（天津）有限公司	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	兄弟公司	銷	貨	(104,498)	(16)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	(278)	(1)	
桂盟鏈條（深圳）有限公司	桂盟實業有限公司	兄弟公司	銷	貨	(250,597)	(34)	月結 90 天	無非關係人交易可供比較	60,920	37	
超匯桂盟（杭州）有限公司	蘇州鑫鎮亞貿易有限公司	兄弟公司	銷	貨	(115,004)	(16)	月結 60 天	無非關係人交易可供比較	15,565	10	
桂盟鏈條（深圳）有限公司	蘇州鑫鎮亞貿易有限公司	兄弟公司	銷	貨	(322,762)	(44)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	75,161	46	
超匯桂盟（蘇州）有限公司	蘇州桂盟科恩斯工貿有限公司	兄弟公司	銷	貨	(115,685)	(10)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	16,305	5	
桂盟鏈條（蘇州）有限公司	太倉欽克國際貿易有限公司	兄弟公司	銷	貨	(208,029)	(31)	月結 60 天	無非關係人交易可供比較	19,549	18	
桂盟鏈條（蘇州）有限公司	蘇州鑫鎮亞貿易有限公司	兄弟公司	銷	貨	(189,877)	(28)	月結 120 天	無非關係人交易可供比較	26,788	25	
桂盟鏈條（越南）責任有限公司	越南興業有限公司	兄弟公司	銷	貨	(106,126)	(16)	以議價方式	無非關係人交易可供比較	30,080	28	
					(285,607)	(67)		無非關係人交易可供比較	52,792	86	

桂盟國際股份有限公司及子公司

應收關係人款項達新台幣 1 億元或實收資本額 20% 以上

民國 111 年 12 月 31 日

附表五

單位：新台幣千元

帳 款 項 之 公 司	應 收 收 易 人 名 稱	與 交 易 人 之 關 係	應 收 關 係 人 款 項 餘 額	週 轉 率	逾 期 金 額	應 收 關 係 人 款 項	應 收 關 係 人 款 項 提 回 金 額	失 掉 金 額
本公司	KMC Chain Europe N.V.	子 公 司	\$ 340,041	6.58	\$ -	-	\$ 235,845	\$ -
桂盟鏈條（深圳）有限公司	母 公 司		251,072	2.34	-	-	127,289	-
桂盟企業股份有限公司	母 公 司		343,001	2.9	-	-	187,035	-

桂盟國際股份有限公司及子公司
被投資公司資訊、所在地區…等相關資訊
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表六

單位：除另予註明者外
，為新台幣千元

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	本期		投資金額		本期		被投資公司本期投資益損額		備註
				原	始期	本期	未去	年年	底股	比率%	帳面	
本公司	桂盟企業股份有限公司	台灣	各種鏈條、自行車零件及汽機車零件之製造與銷售	\$ 7,961,427	\$ 7,261,427	90,000,000	100	\$ 9,076,647	\$ 834,665	\$ 820,509		
	普絡股份有限公司	台灣	各種自行車配件之銷售	12,250	12,250	1,225,000	49	13,735	2,698	1,322		
	科恩斯工業股份有限公司	台灣	鏈條有關之設備、原料買賣及產品設計業務	597,520	597,520	3,253,812	100	668,932	46,017	46,017		
	凱盟股份有限公司	台灣	機車零配件之銷售	80,000	30,000	1,500,000	100	65,737	(9,785)	(9,785)		
	桂盟興業（越南）有限公司	越南	機車零配件之銷售	30,710	27,680	-	100	24,897	(2,303)	(2,303)		
	KMC Global GmbH	德國	自行車鏈條以外之零配件銷售	(美金 1,000 千元) 32,720	(美金 1,000 千元) 32,720	-	100	31,061	(1,589)	(1,589)		
	桂盟企業股份有限公司	荷蘭	各種自行車鏈條及配件之銷售	KMC Chain Europe N.V. Ltd.	(美金 520 千元) 320,919	14,394 (美金 520 千元) 320,919	520,000	100	472,469	26,686	26,686	
	KMC Chain American Corporation	美國	各種自行車鏈條及配件之銷售	P.T. Kuei Meng Chain Indonesia	130,845	130,845	10,000	100	786,003	91,571	91,571	
	P.T. Kuei Meng Chain Indonesia	印尼	各種機車鏈條及配件之銷售	24,750	24,750	-	99	17,194	(4,353)	(4,353)		
	KMC (BVI) Holding Co., Ltd.	桂盟鏈條（越南）責任有限公司	各種鏈條及配件之製造與銷售	92,130	83,040	-	100	472,230	26,685	26,685		
	KMC Chain Europe N.V.	荷蘭	自有不動產及廠房租賃	(美金 3,000 千元) 135,641	(美金 3,000 千元) - (歐元 4,146 千元)	-	120	100	136,195	530	530	

註：大陸被投資公司相關資訊請參閱附表七。

附表七

新台幣千元為單位：除另予註明者外

本 期 大 額 處 處	期 末 大 額 地 區	累 計 地 區	自 投 資 資 本	台 灣 匯 金	經 營 額 額
			\$ 4,676,073	\$ 4,676,073	(人民幣 1,061,815 千元)

(1) 直接赴大陸地區從事投資。
(2) 透過第三地區公司再投資大陸（請註明該第三地區之投資公司。）
(3) 其他方式（由桂盟投資（中國）有限公司直接投資）。

註 2：係按被投資公司同期間經台灣母公司會計師核閱之財務報表計算。
註 3：依經濟部 97 年 8 月 29 日經審字第 0970460680 號令修正發布之「在大陸地區從事投資或技術合作審查準則」第零點，桂盟企業公司係取錄經經濟部工業局核發符合營運總部營業範圍證明文件之企業，是以對大陸地區投資無上限之規定。
註 4：
註 5：本公司認為被投資公司本期損益之差異係母資本與財產估量之增減。

桂盟國際股份有限公司及子公司

與大陸被投資公司直接或間接經由第三地區所發生之重大交易事項，暨其價格、付款條件、未實現損益

民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日

附表八

單位：新台幣千元

進(銷)貨之公司 本公司 桂盟企業股份有限公司 科恩斯工業有限公司	對 象 關係 子 公 司 兄弟公司 兄弟公司 兄弟公司	易 交 易 (銷) 貨 物	易 (銷) 貨 物	易 (銷) 貨 物	情 況 (銷) 貨 物		形 交 易 之 金 額	一 般 交 易 及 原 形 情	不 同 原 因	應 收 (付) 票 據	應 收 (付) 票 據	未 實 現 利 益 (損 失)	
					佔 總 額 之 比 率 (%)	授 信 期 限							
桂盟鏈條(深圳)有限公司 桂盟鏈條(深圳)有限公司 深圳市科恩斯汽車零配件有限公司	子 公 司 兄弟公司 兄弟公司	進 貨	進 貨	進 貨	\$ 683,952 104,498 52,873	18 3 1	月結 120 天 月結 60 天 月結 60 天	議 定 價 格	相 同 期 間 餘	營 營 營	(\$ 251,072 (278) (15,963)	(41) (1) (80)	\$ 3,711 302 -

桂盟國際股份有限公司

主要股東資訊

民國 111 年 12 月 31 日

附表九

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持有股數(股)	持股比例(%)
全仕通實業股份有限公司	47,412,256	37.62
儷澤投資股份有限公司	7,902,042	6.27
尤文英	7,902,040	6.27

桂盟國際股份有限公司



董事長：吳盈進





ALL
BIKES

LINK TO PERFECTION