



桂盟國際股份有限公司

2021年度
第三季度
投資人簡報



前言

本文件可能包含「**前瞻性陳述**」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。

本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。



CONTENTS

01 集團簡介

02 持續追求卓越的桂盟

03 ESG(環境、社會、治理)

04 財務資訊

集團簡介

PART ONE



集團簡介

全球最大

專業鏈條製造商

2020年合併營收達

61.3億元



榮獲**16**項iF設計大獎

5項紅點設計大獎



公司市值
258億元
(截至2021.09.30)

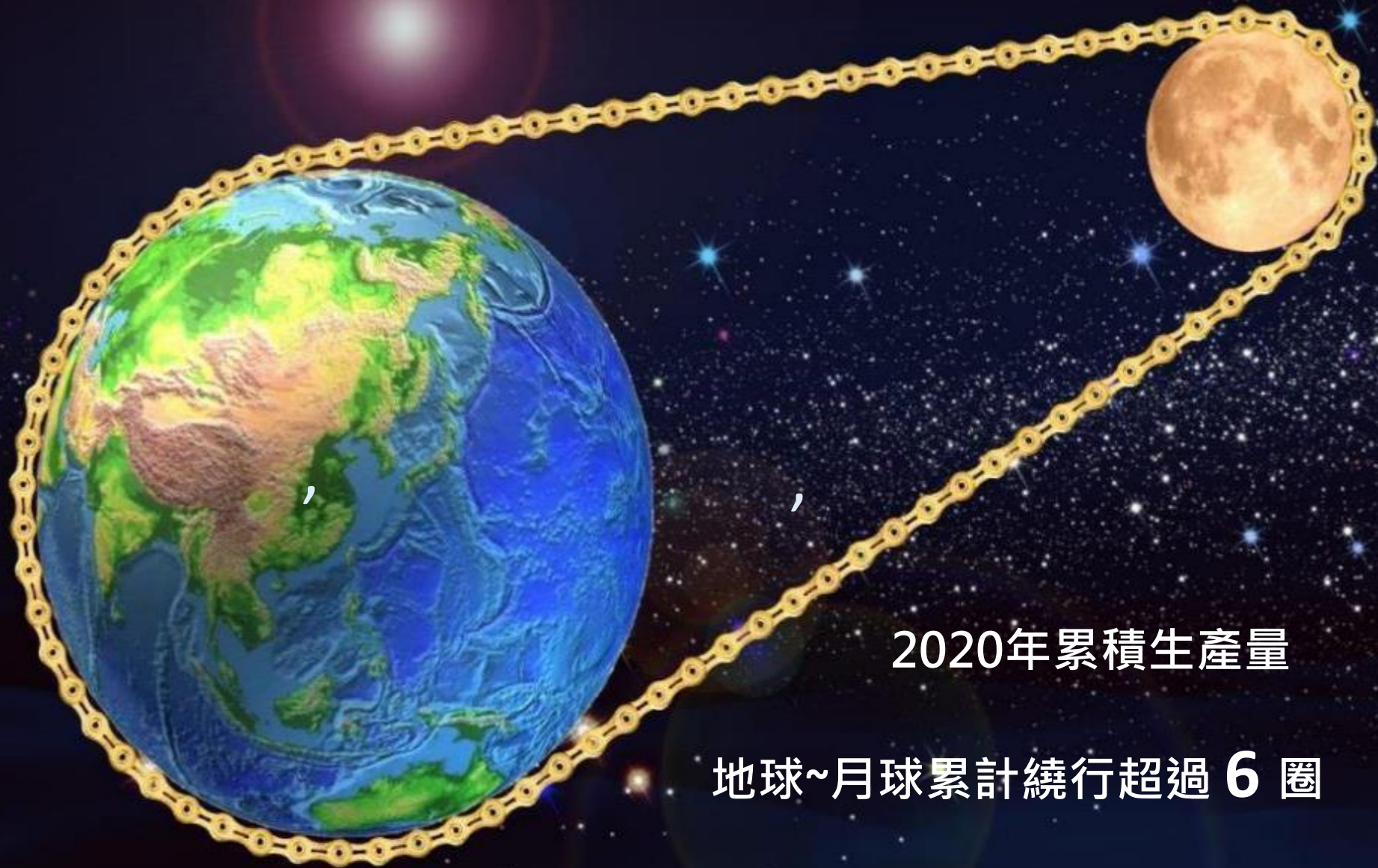


全球首家
碳足跡認證

鏈條品牌



桂盟集團是全球最大規模鏈條製造廠商



2020年累積生產量

地球~月球累計繞行超過 6 圈

集團沿革



1977
成立

1986
與SHIMANO合作

1989

開始兩岸生產布局

2000
開始全球布局

2012

集團上櫃，整合發展並重

2014
引進策略合作夥伴

2017

完成整合，開啟新的黃金十年計畫

產品項目



自行車
鏈條產品



汽車
正時系統



機車
鏈條及鏈輪



車庫門
開門機系統

e-Bike傳動系統(e-Bike Solutions)



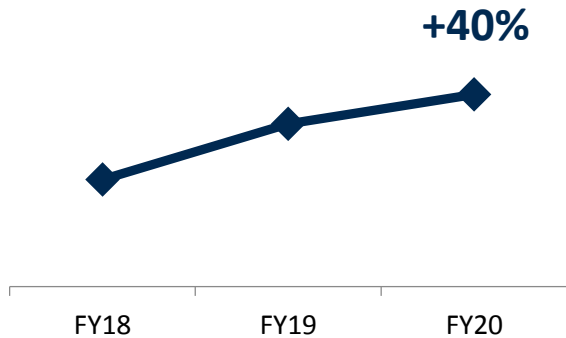
KMC-Chain e101 EPT

KMC-Chainring Wide

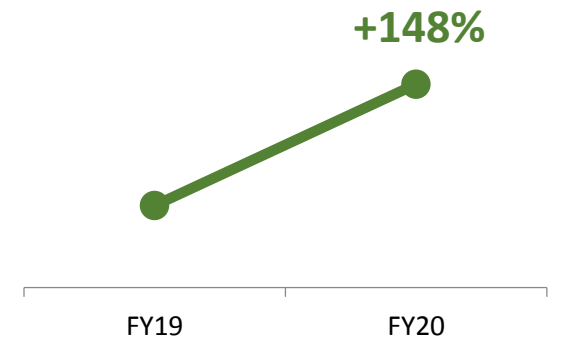
KMC-Sprocket Wide



Shipment for e-Bike Chain



Shipment for Chainring



e-Bike傳動系統(e-Bike Solutions)



//// e-bike Chain

- 鏈條圓盾鉚合技術
- 小軸嵌合力達450kgf
- 征服中驅馬達，承受力高達 1050kgf
- 3X等級耐磨耗處理

//// Chainrings

- 以Chain Mate概念為設計核心，打造獨特鏈結槽精準咬合羅拉底部弧形，避免掉鏈
- 降低齒盤與鏈條間磨損，帶來高速力量傳導及更長效的騎乘距離
- 嚴選汽車結構用鋼-高張力鋼板，提升產品壽命週期

全球佈局-10座生產基地+11個服務據點

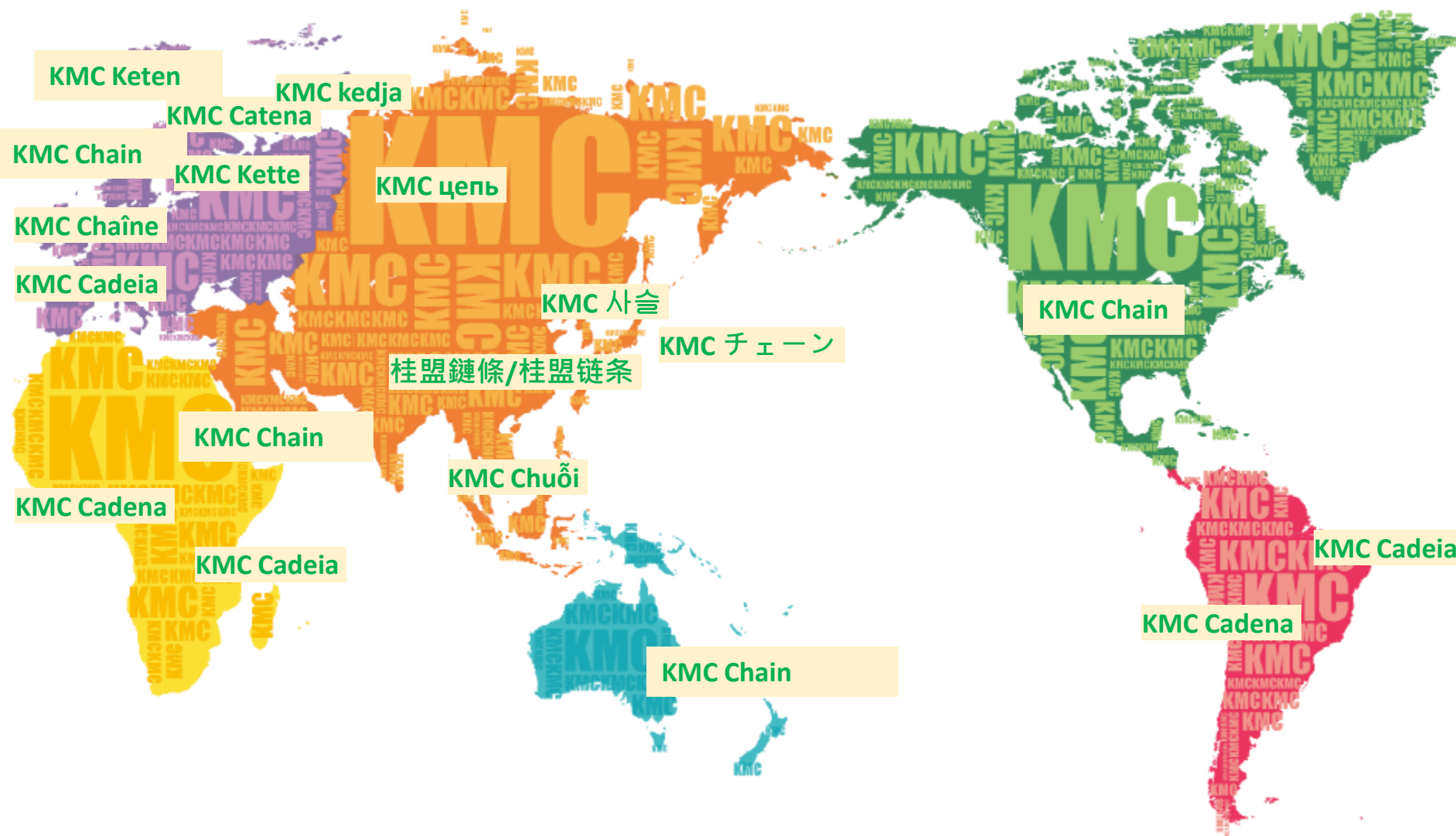


- 全球營運總部及研發中心
台灣 台南
- 中國營運總部及研發中心
江蘇 蘇州太倉

- 全球生產基地
 - ◎台南
 - ◎天津*2
 - ◎深圳*3
 - ◎越南
 - ◎蘇州*3

- 全球服務據點
 - ◎台灣
 - ◎美國加州
 - ◎歐洲荷蘭
 - ◎印尼雅加達
 - ◎越南胡志明

桂盟以13種語言行銷全球150餘國



桂盟集團事業分布

桂盟集團

自行車
鏈條事業
(BC)

機車
零件事業
(MT)

汽車
正時系統事業
(ATS)

車庫門
開門機事業
(GDO)

台灣桂盟

歐洲桂盟

越南桂盟

印尼桂盟

深圳科恩斯

深圳全仕通

深圳桂盟

美國桂盟

台灣科恩斯

深圳桂盟實業

蘇州桂盟

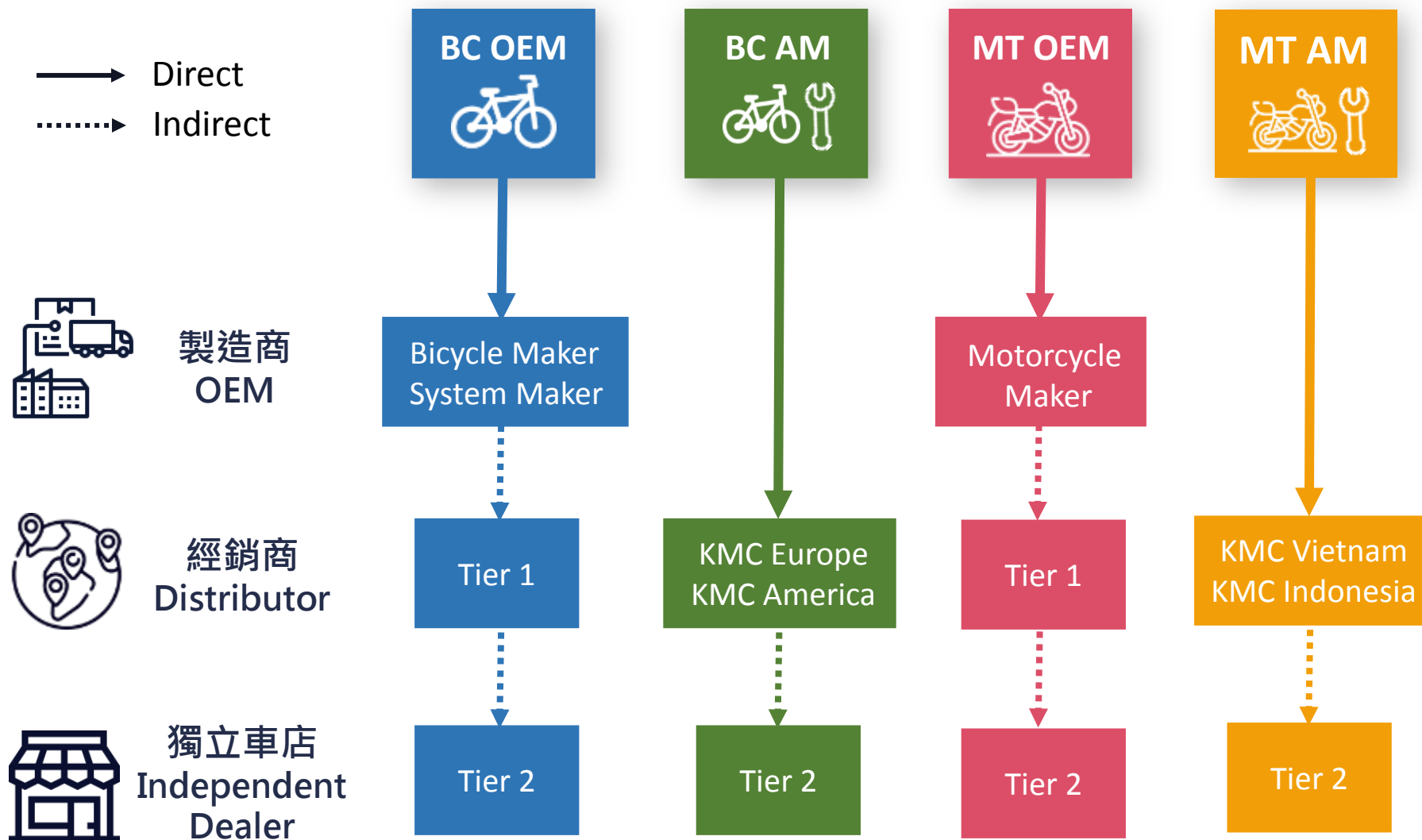
蘇州科恩斯

天津桂盟

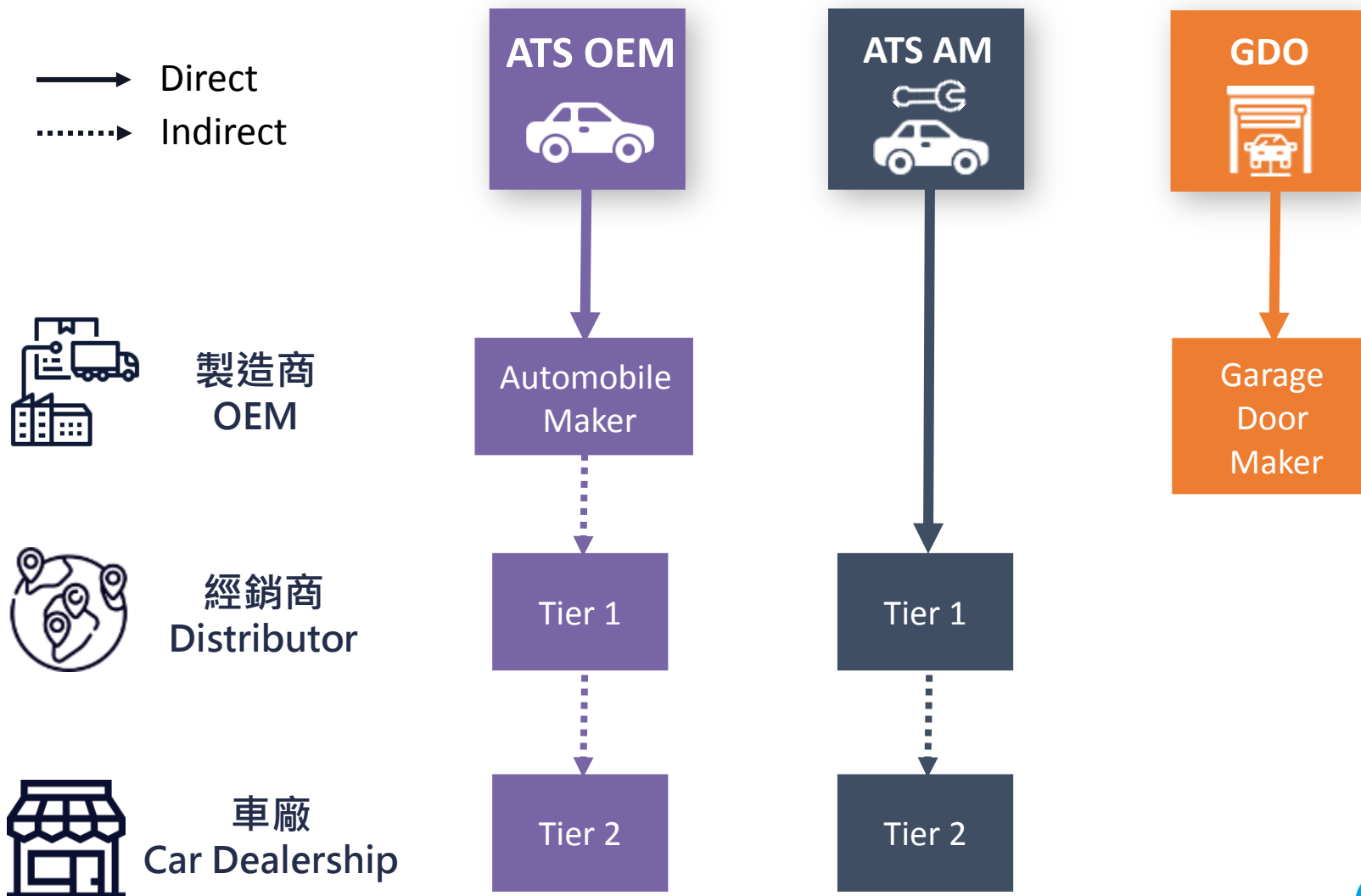
太倉鈦克

鑫美亞

桂盟集團銷售體系



桂盟集團銷售體系



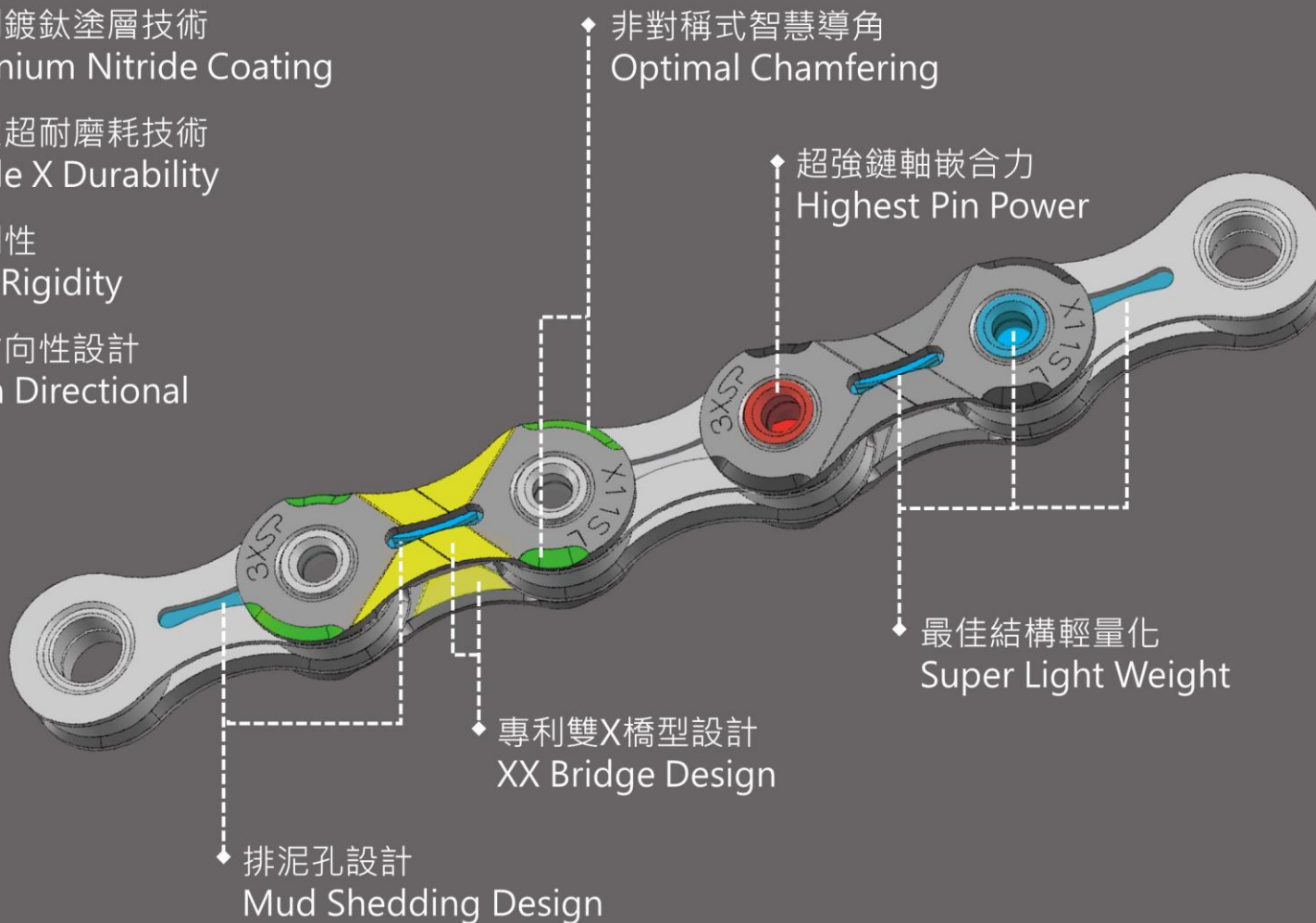
PART TWO

持續追求卓越的桂盟

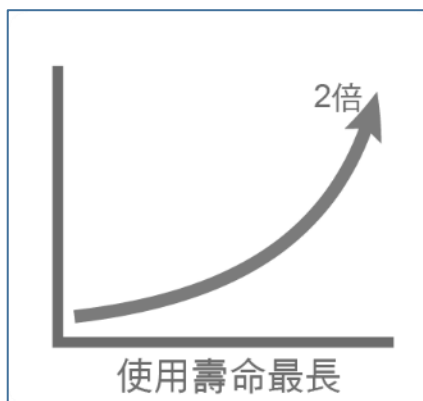


獨特的KMC鏈條

- ◆ 專利鍍鈦塗層技術
Titanium Nitride Coating
- ◆ 獨家超耐磨耗技術
Triple X Durability
- ◆ 高剛性
Hig Rigidity
- ◆ 無方向性設計
Non Directional



Why KMC Chain ?





AWARDS

連續 12年獲得 16項iF設計大獎

3年 榮獲 5項 紅點設計大獎



2015-2009
German iF Design
Award



red dot design award
winner 2014, 2013, 2011



2018-2012
Taipei Cycle d&i
Awards



Taiwan
Excellence
2019-2015, 2010

冠軍傳奇

- 贊助連三屆奧運自行車選手共獲6金1銀1銅
- 贊助連7年自行車環法賽車隊獲登山王及單站冠軍

Steve Cummings

2017 British National Road Champion
2016 Tour de France Stage 7 Winner

Edvald Boasson Hagen

2017 Tour de France Stage 19 Winner
2017 Norway National T/T Champion
2016 Norway National Road Champion

Jordan Sarrou

2017 UCI MTB World Cup XCO-DH 3rd
2017 Cyprus Sunshine Cup Aventura 2nd

Sabine Spitz (Wiwavis bikes pro team)

2017 MTB Elite Women German National Champion
2017 UCI MTB Elite Women Marathon WORLD CHAMPIONSHIPS 2nd
2017 UCI MTB Elite Women World Cup 2nd
London Olympics MTB Silver Medal

Connor Fields

2017 UCI BMX Men Elite Ranking 2nd
2017 UCI BMX Supercross World Cup Champion
2017 USA Cycling Elite National Championships 3rd

Joris Daudet

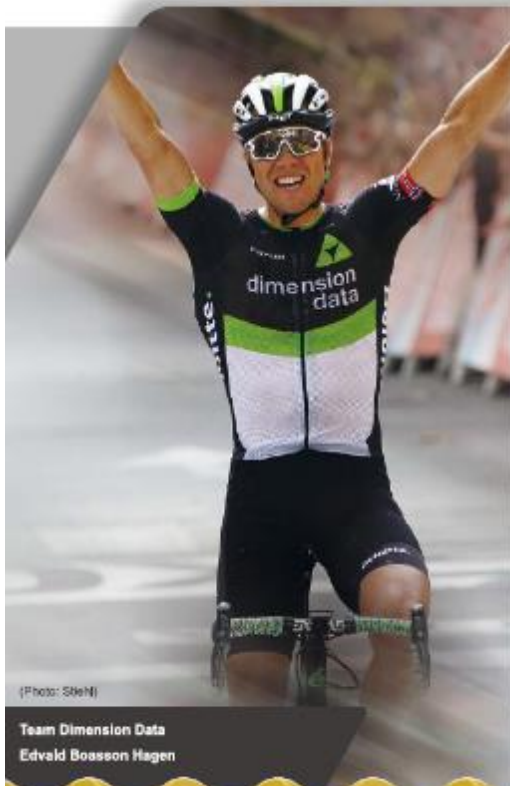
2017 BMX French National Champion
2017 UCI BMX World Championships 3rd

Tracy Hannah

2017 UCI Downhill Women Elite Ranking 2nd
2017 UCI MTB Elite Women World Cup DH Champion
2017 UCI MTB Elite Women World Championships DH 3rd

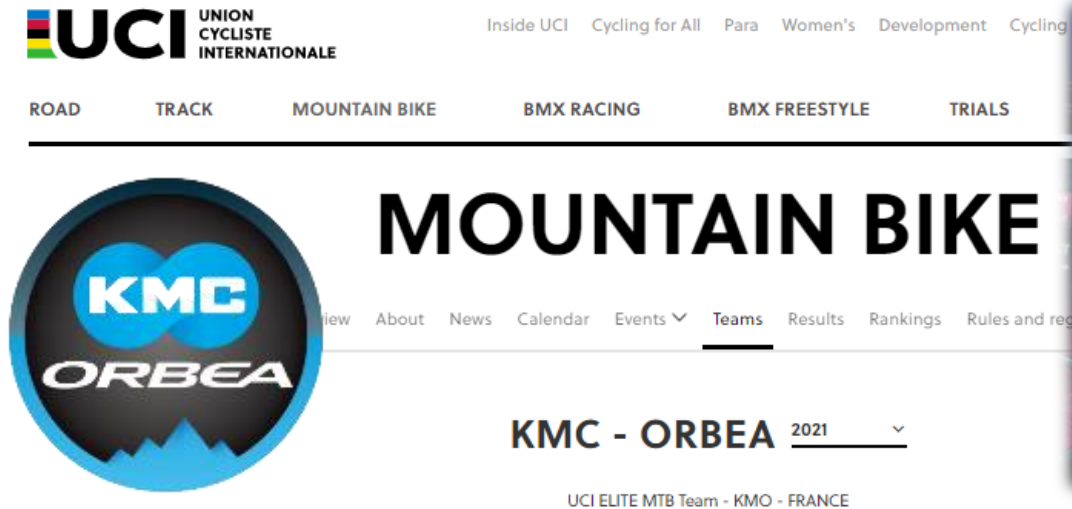
Alice Post

2017 UCI BMX Elite Women World Champion
2017 USA Cycling Elite Women National Champion



冠名贊助頂尖車隊-Team KMC ORBEA

- 桂盟是全台灣第一個以零件公司名義 **冠名贊助** UCI 車隊



ESG(環境、社會、治理)



永續經營的創新，留給孩子一顆綠色地球

綠色標章



綠色循環



綠色包材



綠色廠區



綠色DNA



綠色製造



CREATING
a better world



取得碳足跡認證



The world's first chain manufacturer obtained Carbon Footprint Certification

optimize the chain producing process, reduce the carbon footprint

第一家碳足跡認證製造商，優化生產流程，逐年減少碳排量

碳足跡重要里程碑



KMC相信，分享，是企業永續的關鍵



KMC

Kids 小騎士總動員



National Team 國手協育



Let's ride 樂騎綠動



Charity 慈善公益



Helping hand 圓夢計畫



Dr. Chain 單車知識推行



落實企業社會責任

談起自行車，多數人會想到
低碳交通、運動、休閒慢
遊。但KMC認為它更像一種
生活態度、追求健康與幸福
的生活態度。



{教育營推廣}



{環島服務計畫贊助}

身為產業鏈中的一分子、
KMC積極推廣自行車騎乘的
健康與幸福，讓更多人能擁
有安全愉悅的騎乘經驗，進
而感受自行車帶來的健康生
活與幸福感。



{Dr. Chain 鏈條達人講座}



{小騎士總動員}

落實企業社會責任

長期以來，桂盟與『桂盟轉動熱情體育公益信託基金』、『深圳市轉動熱情體育基金會』共同合作，以應用層面的體驗教學、贊助支持騎乘活動，推廣綠色騎乘、健康生活。

除此之外，「公益信託桂盟關懷公益基金」，積極辦理各項公益慈善及社會教化等活動，展現「護國佑民、濟世利人」的真誠情懷。



{贊助自行車比賽活動}



{贊助自行車比賽活動}



{國手協育}



{贊助文藝活動}



深圳市轉動熱情體育基金會



維護股東權益及平等對待股東

- 董事監察人採候選人提名制度
- 股東會逐案票決，並於當日公告
- 股東常會提供英文書件
- 除息日後，30日內發放股息

強化董事會結構與運作

- 董事成員間的獨立性
- 每年至少6次董事會
- 2020年全體董事實際出席率93%
- 設置公司治理專責單位

提升資訊透明度

- 建置中英文公司網站
- 揭露具體業務發展計畫、明確的股利政策、財務業務資訊
- 揭露英文年度財務報告
- 每季進行法人說明會

落實企業社會責任

- 設置適當的治理架構
- 設置推動企業誠信經營專責單位
- 完善員工人身安全與工作環境的保護措施
- 建立利害關係人溝通管道

公司治理發展歷程

2017.06

董事及監察人選舉方式
改為全面採候選人提名制

2018.06

完成編撰2017年
英文版合併財報

2019.12

發行2018年
企業社會責任報告書

2017.06

股東會股東以電子
方式行使表決權

2018.06

完成編撰英文版
股東會年報
及提供股東會
相關英文資料

2020.06-2020.08

設置審計委員會
新增女性董事
設置公司治理主管

落實公司治理



設置審計委員會

健全董事會監督功能



新增女性董事

董事成員多元化



設置公司治理主管

負責公司治理相關事務



編撰CSR報告書

參照GRI準則進行永續績效之揭露

桂盟ESG委員會



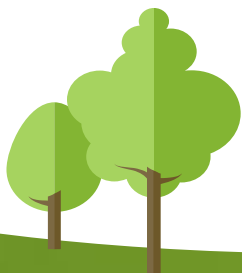
桂盟ESG行動方案

推動減碳措施，邁向淨零碳排

設定減碳目標

落實溫室氣體盤查

設置ESG委員會



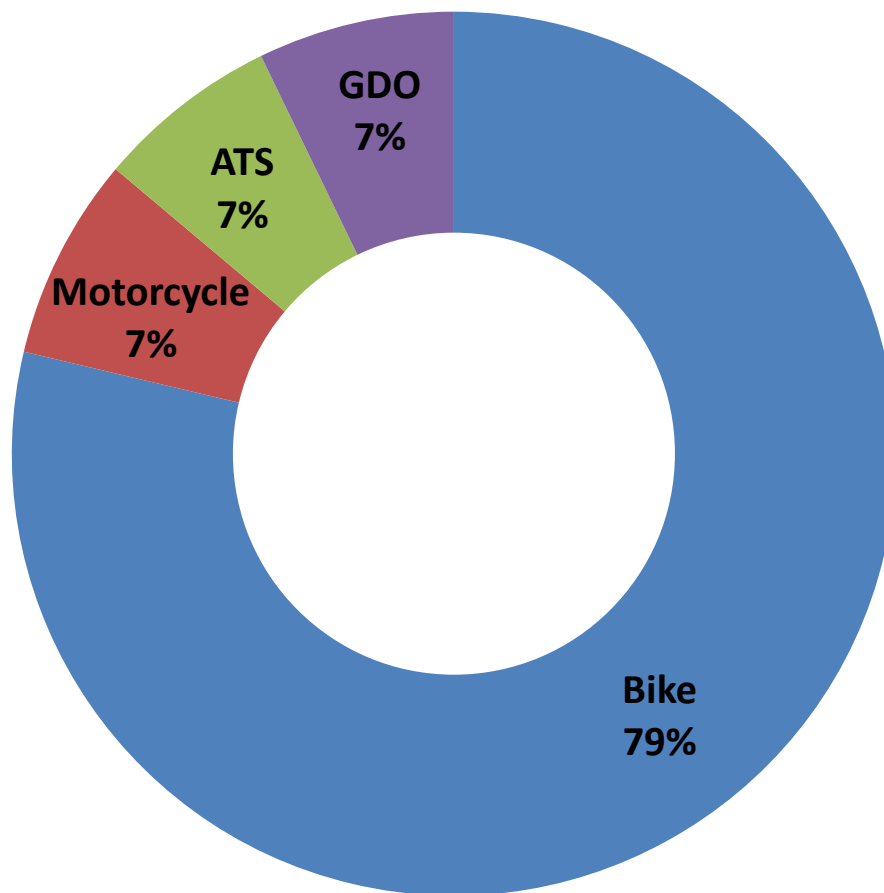
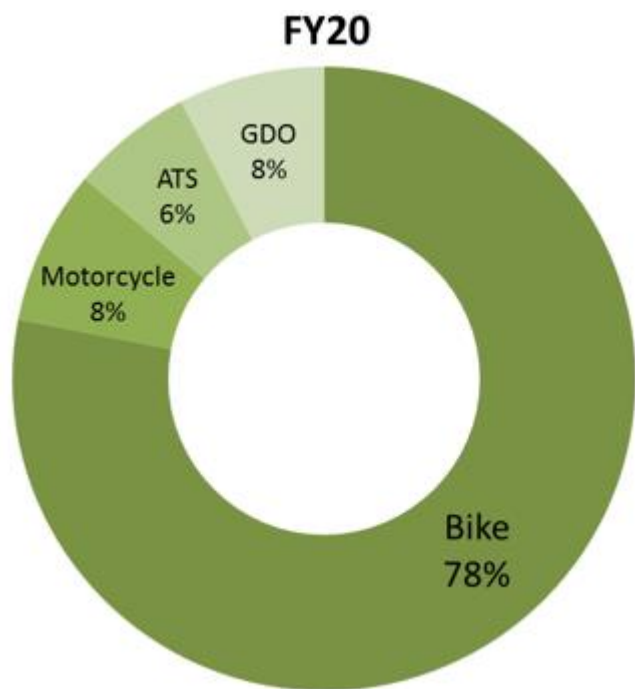
PART FOUR

財務資訊



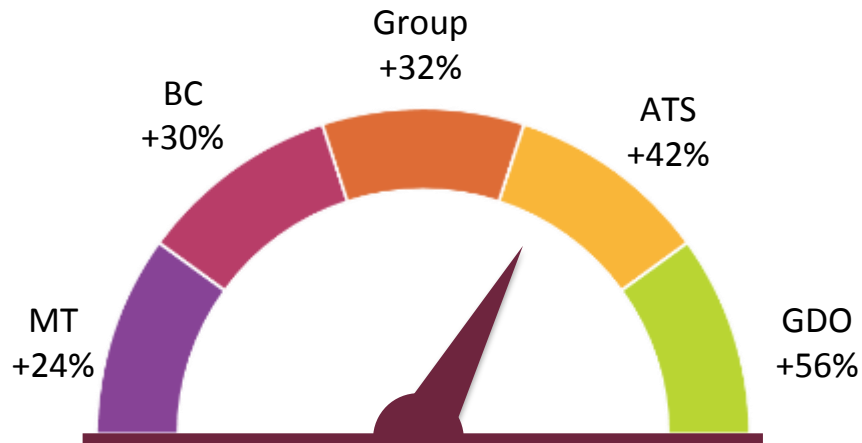
產品別業務比重(Contribution by BU)

The first 9 months of 2021

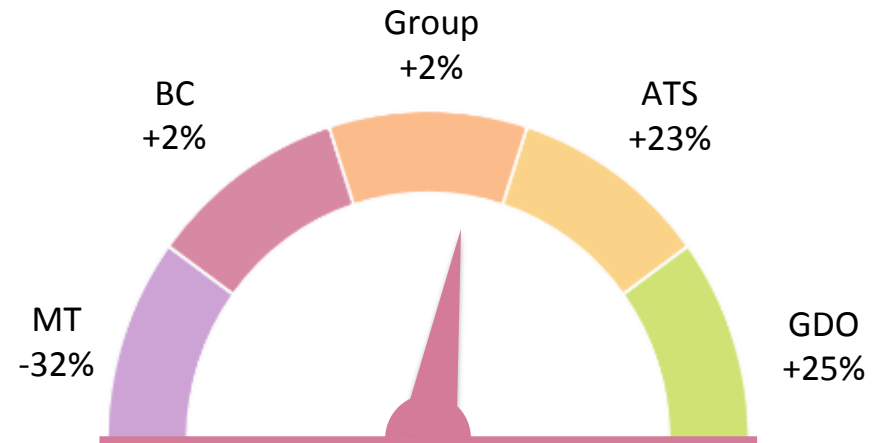


產品別營收成長(Revenue Growth by BU)

The first 9 months of FY21
VS The first 9 months of FY20



3Q21 VS 3Q20



毛利率影響因子

(Important Factors of Gross Margin)

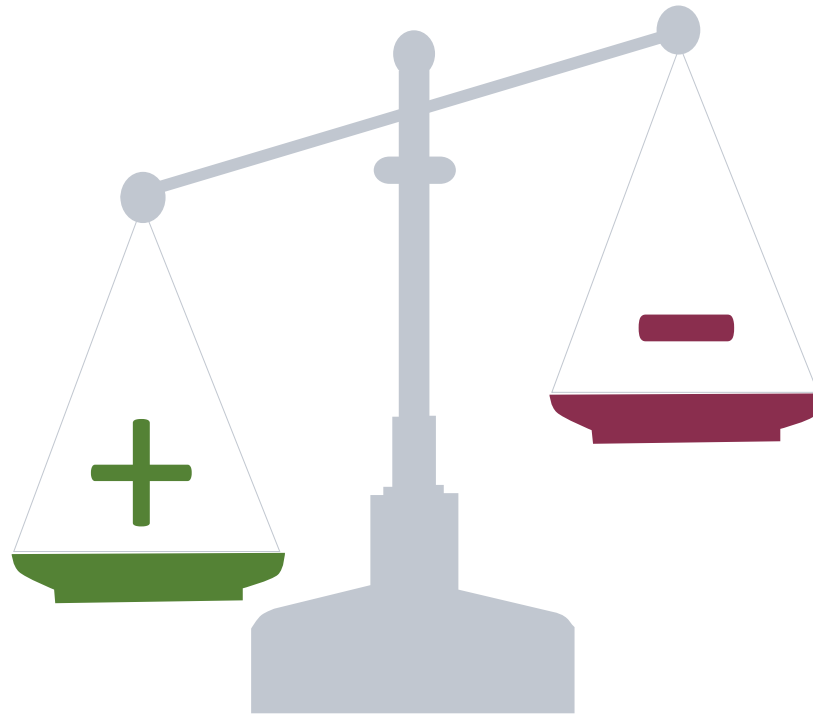
Favorable



ASP



Product Mix



Gross Margin

Unfavorable

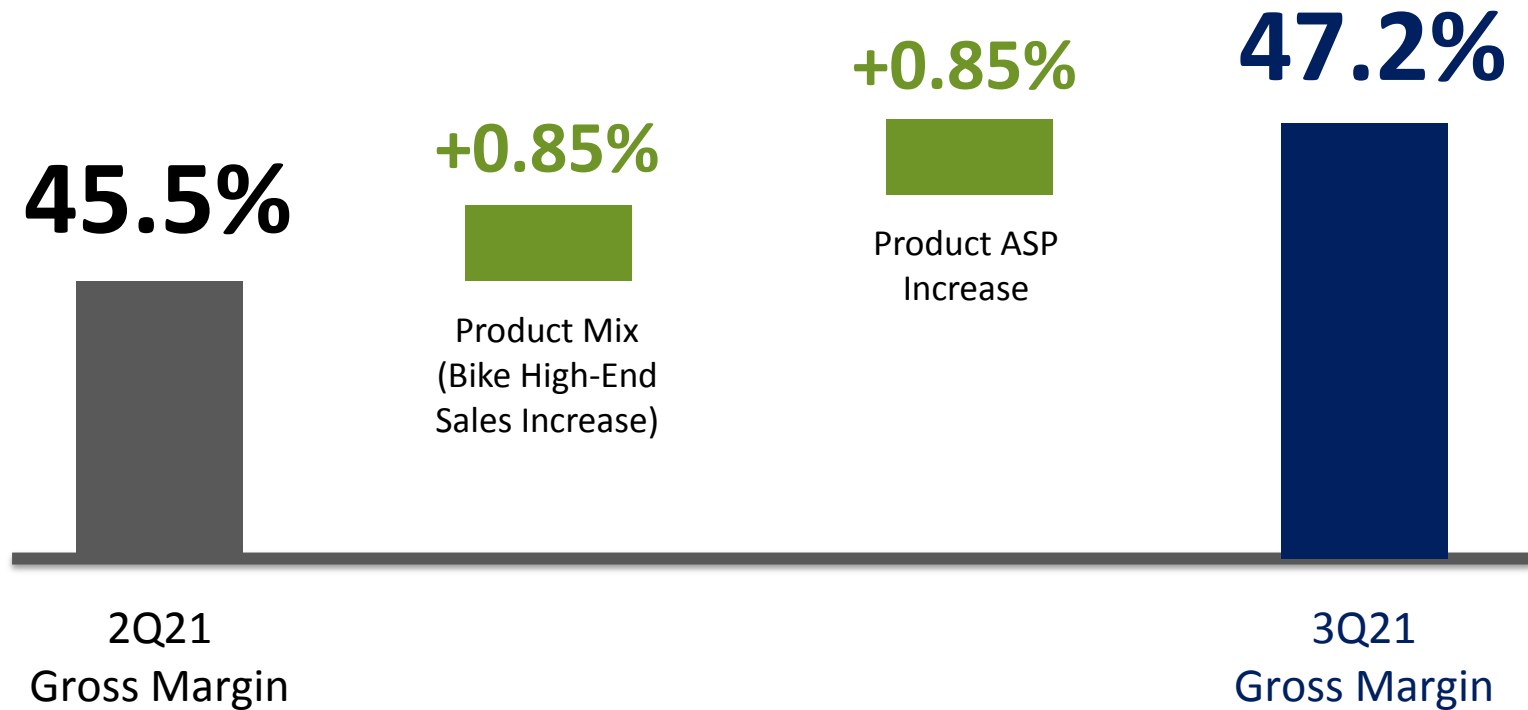
Material



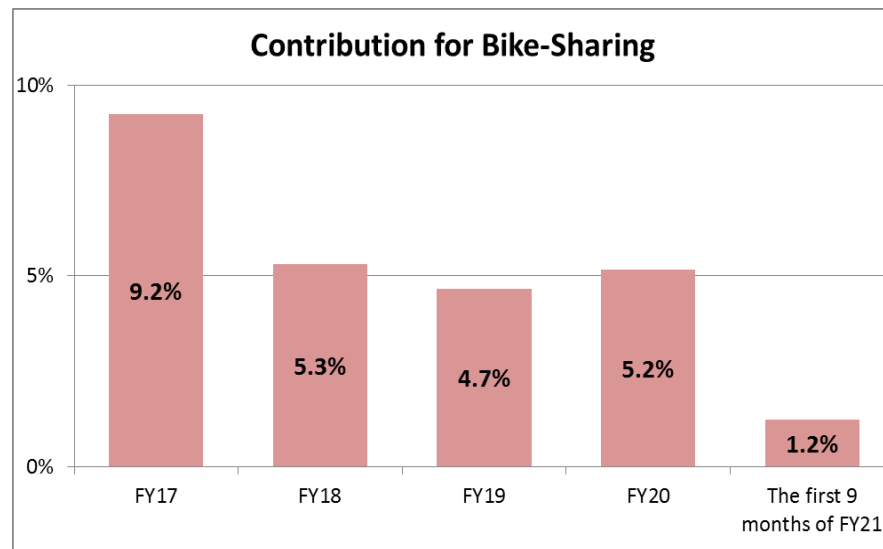
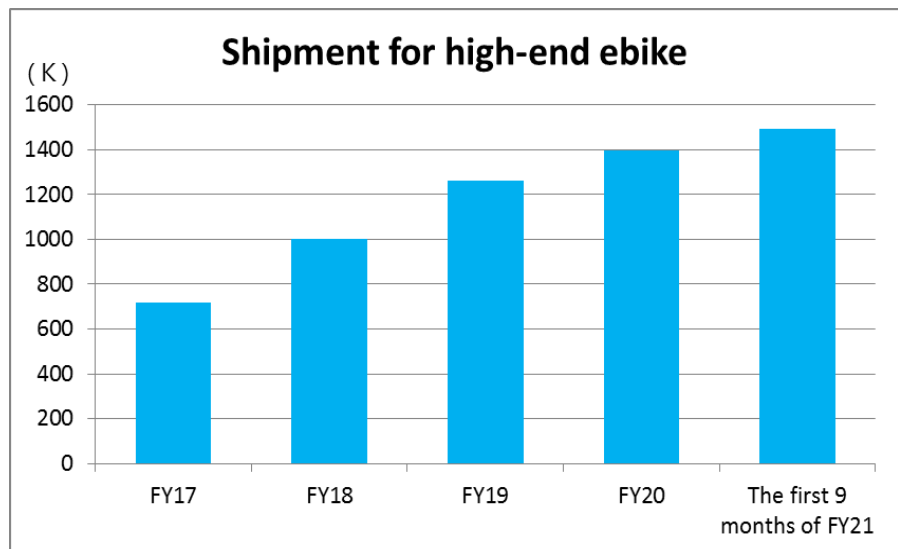
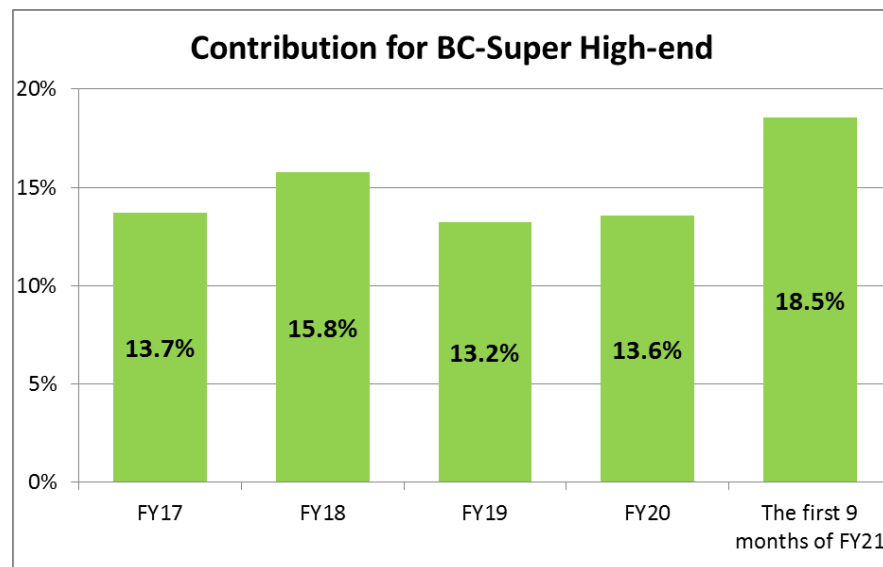
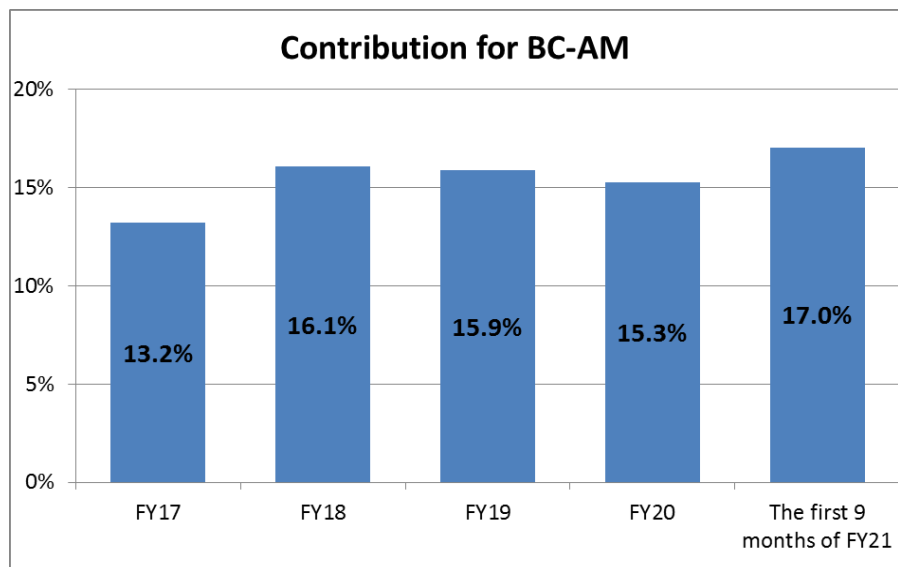
FX Issue



毛利率變動情形 (Change in Gross Margin)

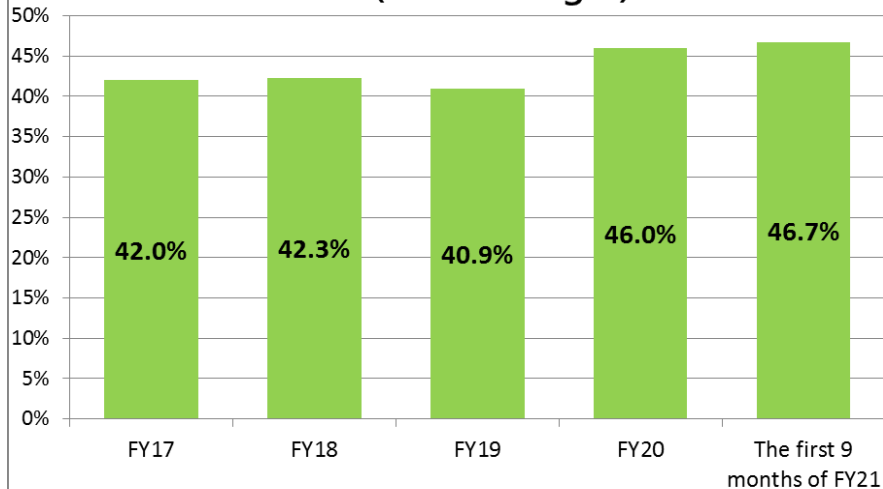


自行車鏈條事業部近期營運說明 (Key Operating Update For Bike Chain)

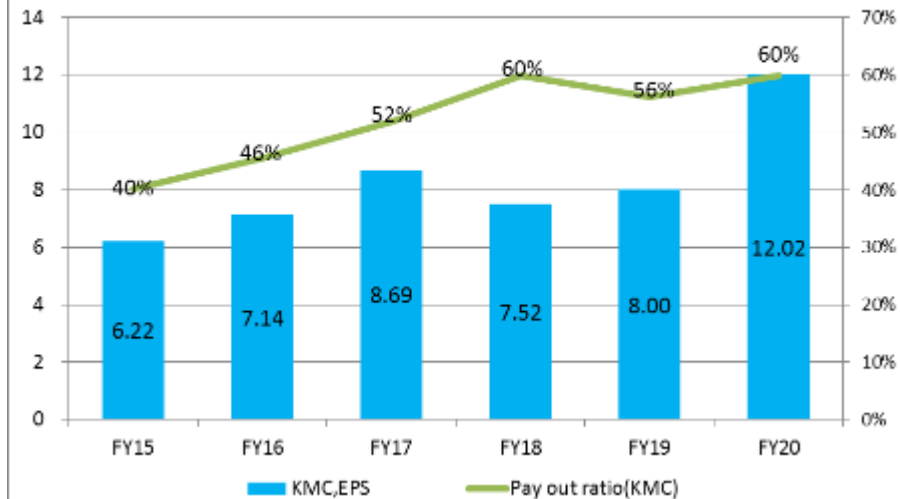


其他重要財務資訊(Other Financial Result)

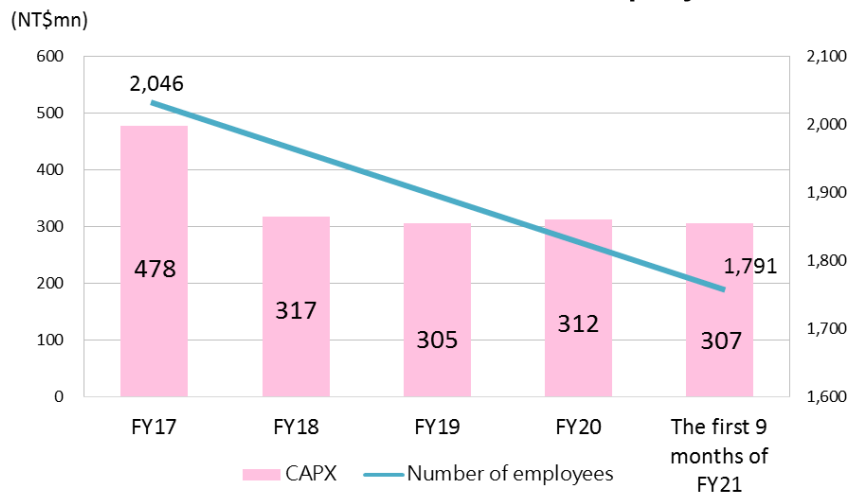
毛利率(Gross Margin)



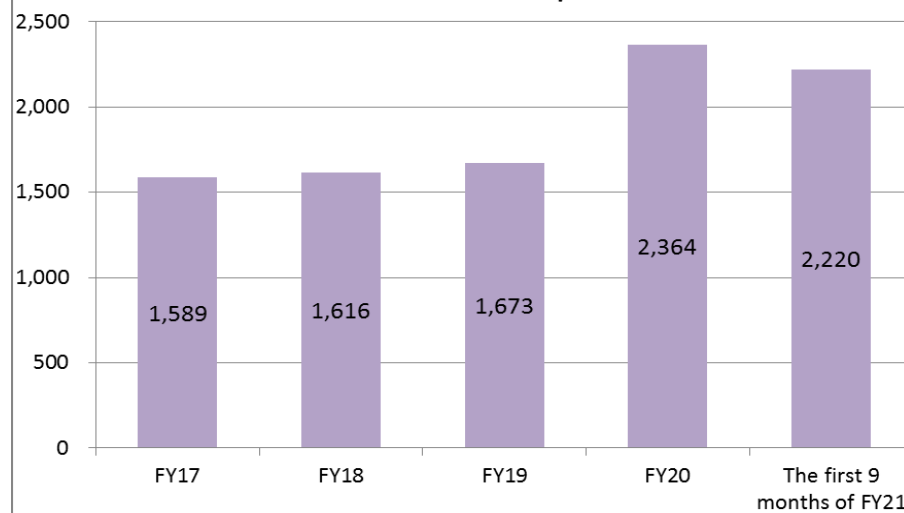
股利政策(Dividend Policy)



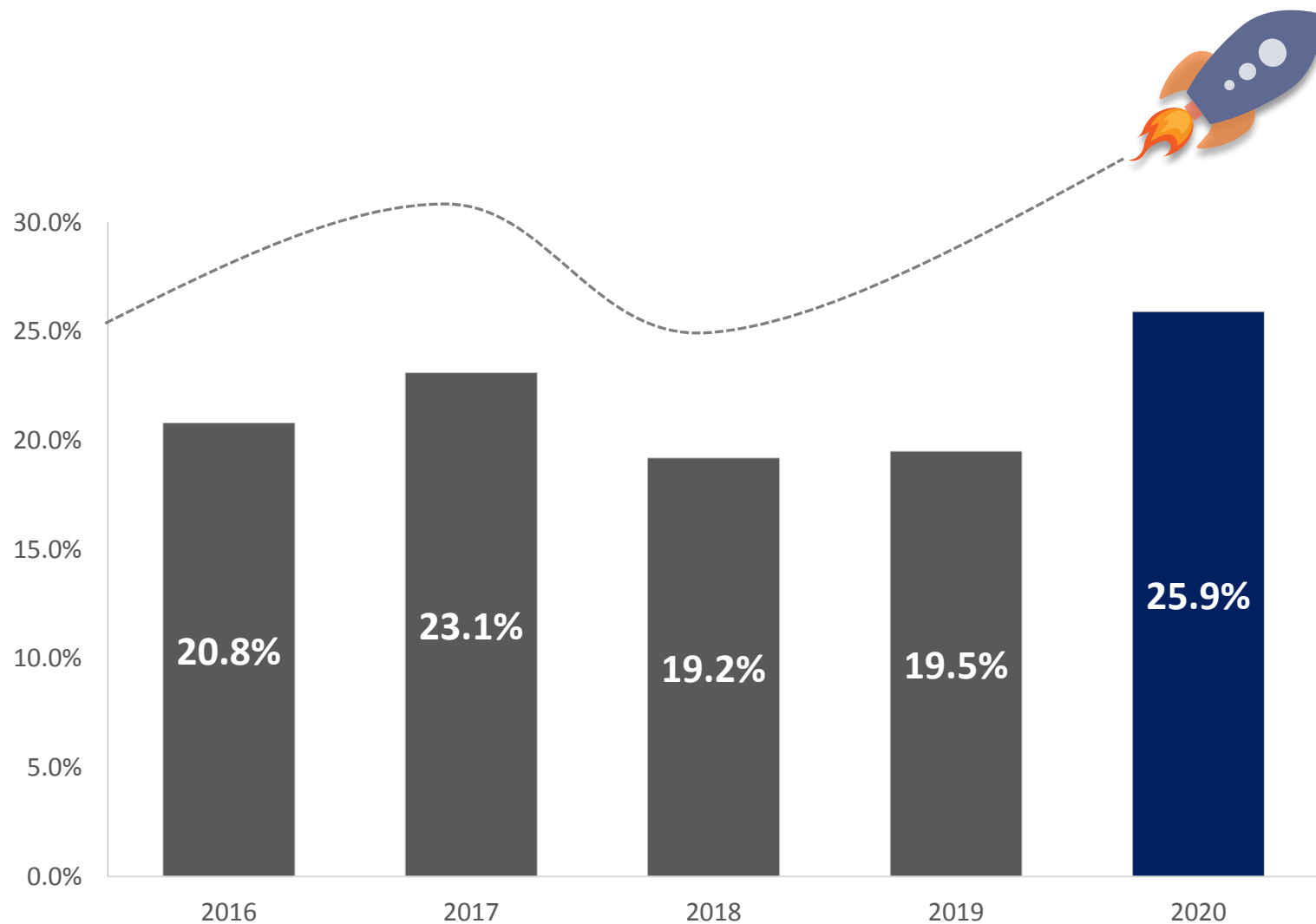
資本支出(CAPX) VS 員工人數(Employee)



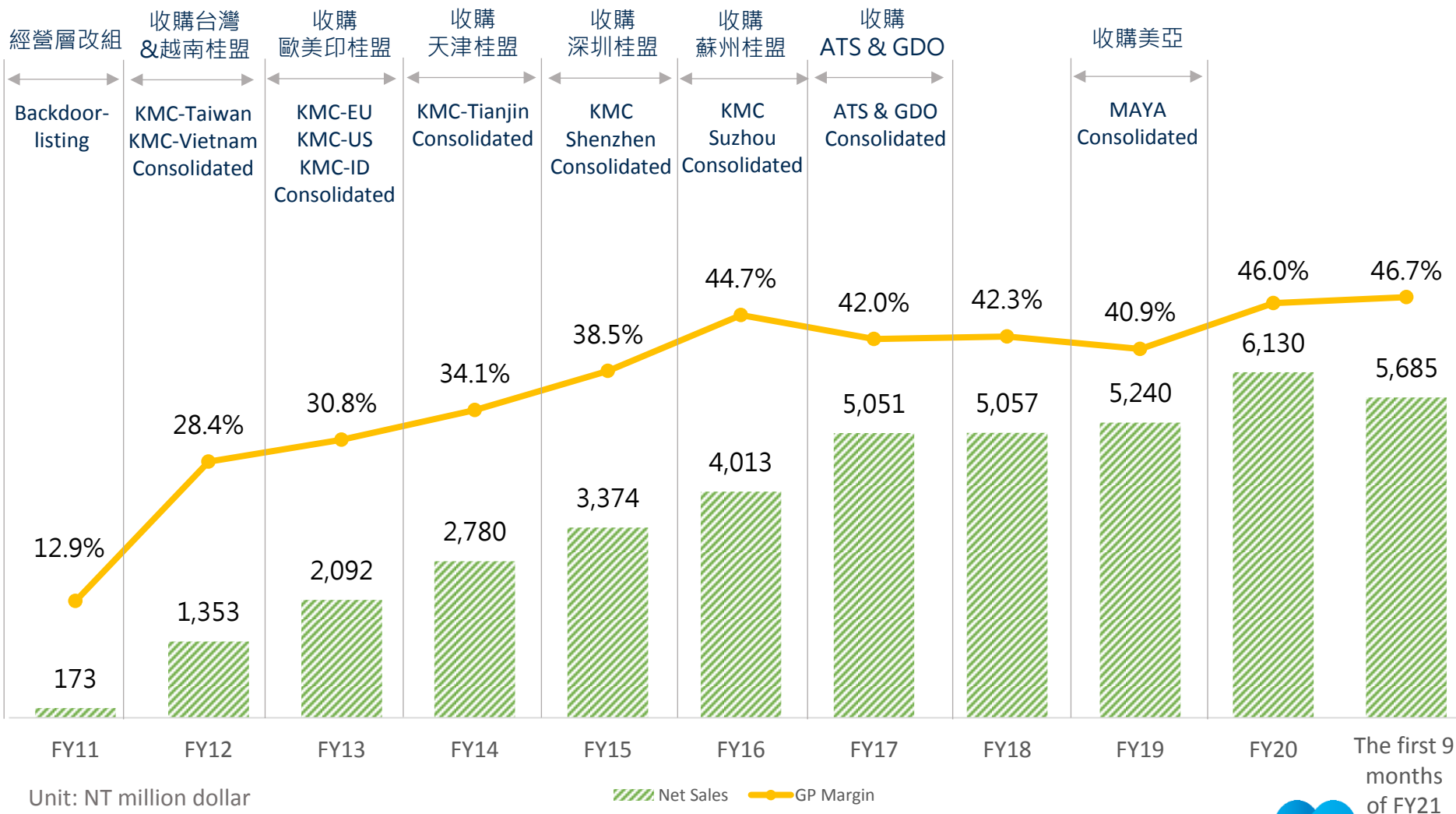
EBITDA in NT\$m



股東權益報酬率(ROE)



歷年營收及毛利率 (Annual Net Sales & GP Margin)



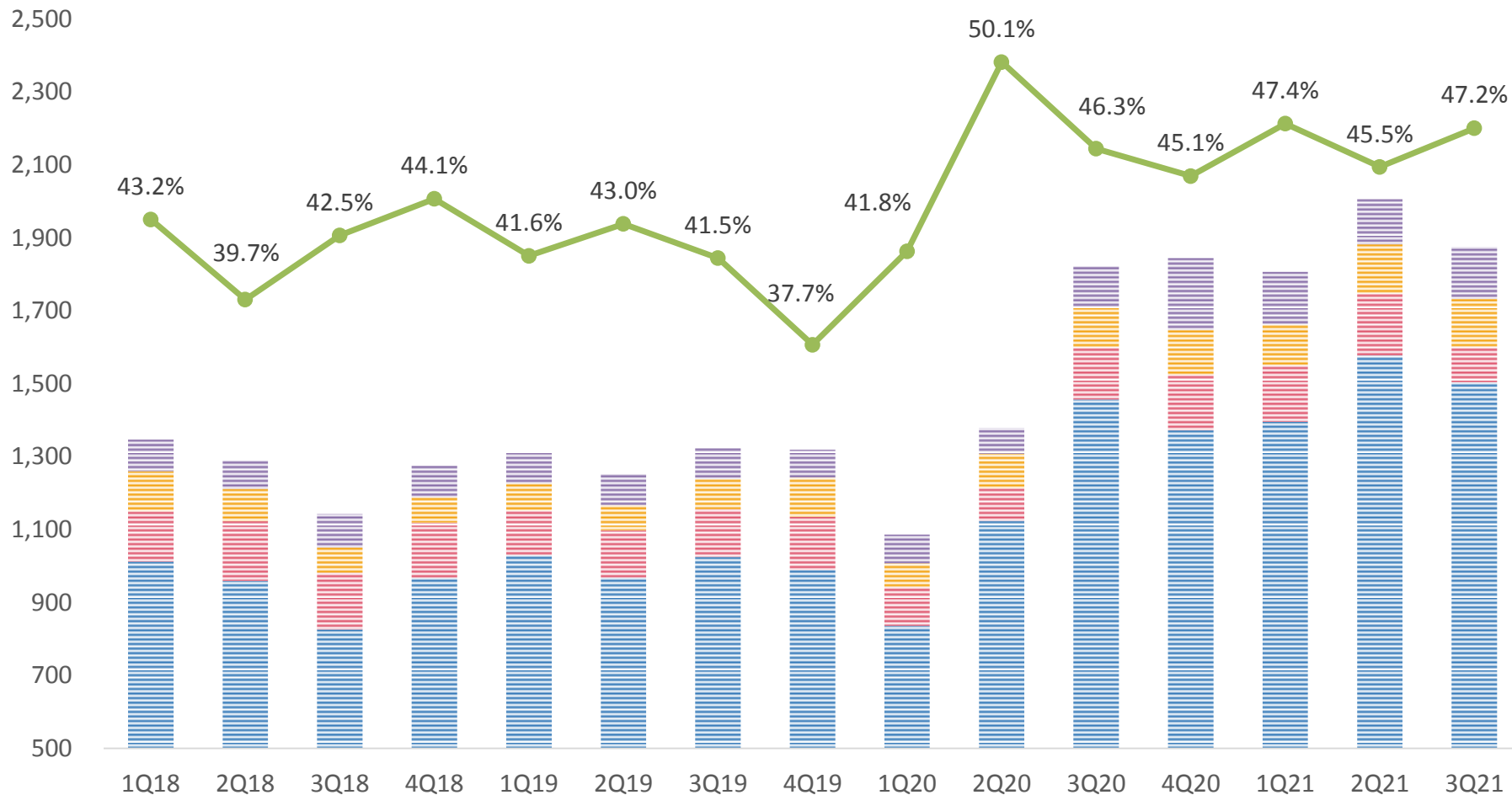
Unit: NT million dollar

Net Sales GP Margin

事業部季度營收及毛利 (BU Performance & GP Margin)

Unit: NT million dollar

BC MT ATS GDO GP Margin



簡要合併資產負債表 (Consolidated Balance Sheet)

合併資產負債表 Consolidated Balance Sheet (Audited)

新台幣百萬元/Unit:NT\$ million

		FY16		FY17		FY18		FY19		FY20		The first 9 months of FY21	
		收購蘇州桂盟		收購ATS&GDO									
		KMC-Suzhou consolidated		ATS&GDO consolidated									
現金及約當現金	Cash and cash equivalents	1,609	19%	2,016	20%	2,073	20%	1,766	18%	1,991	19%	1,847	17%
其他流動資產	Other current assets	1,969	23%	2,255	22%	2,367	23%	2,307	23%	2,809	26%	3,413	31%
固定資產	Fixed assets	2,959	35%	3,172	31%	3,174	31%	3,072	31%	3,115	29%	3,216	29%
其他資產	Other assets	2,029	24%	2,629	26%	2,572	25%	2,816	28%	2,745	26%	2,668	24%
資產總計	Total Assets	8,565	100%	10,072	100%	10,186	100%	9,961	100%	10,660	100%	11,145	100%
銀行借款	Loan from bank	3,095	36%	3,485	35%	3,712	36%	3,353	34%	1,584	15%	1,516	14%
其他及長期負債	Other liabilities	1,244	15%	1,798	18%	1,403	14%	1,330	13%	2,674	25%	3,357	30%
負債合計	Total Liabilities	4,340	51%	5,283	52%	5,115	50%	4,683	47%	4,257	40%	4,874	44%
股本	Capital	1,200	14%	1,200	12%	1,260	12%	1,260	13%	1,260	12%	1,260	11%
保留盈餘及其他	Retained Earnings	3,025	35%	3,589	36%	3,811	37%	4,018	40%	5,143	48%	5,011	45%
股東權益合計	Total Equity	4,225	49%	4,789	48%	5,071	50%	5,278	53%	6,403	60%	6,271	56%
負債及股東權益總計	Liabilities and Equity	8,565	100%	10,072	100%	10,186	100%	9,961	100%	10,660	100%	11,145	100%

簡要合併損益表 (Consolidated Income Statement)

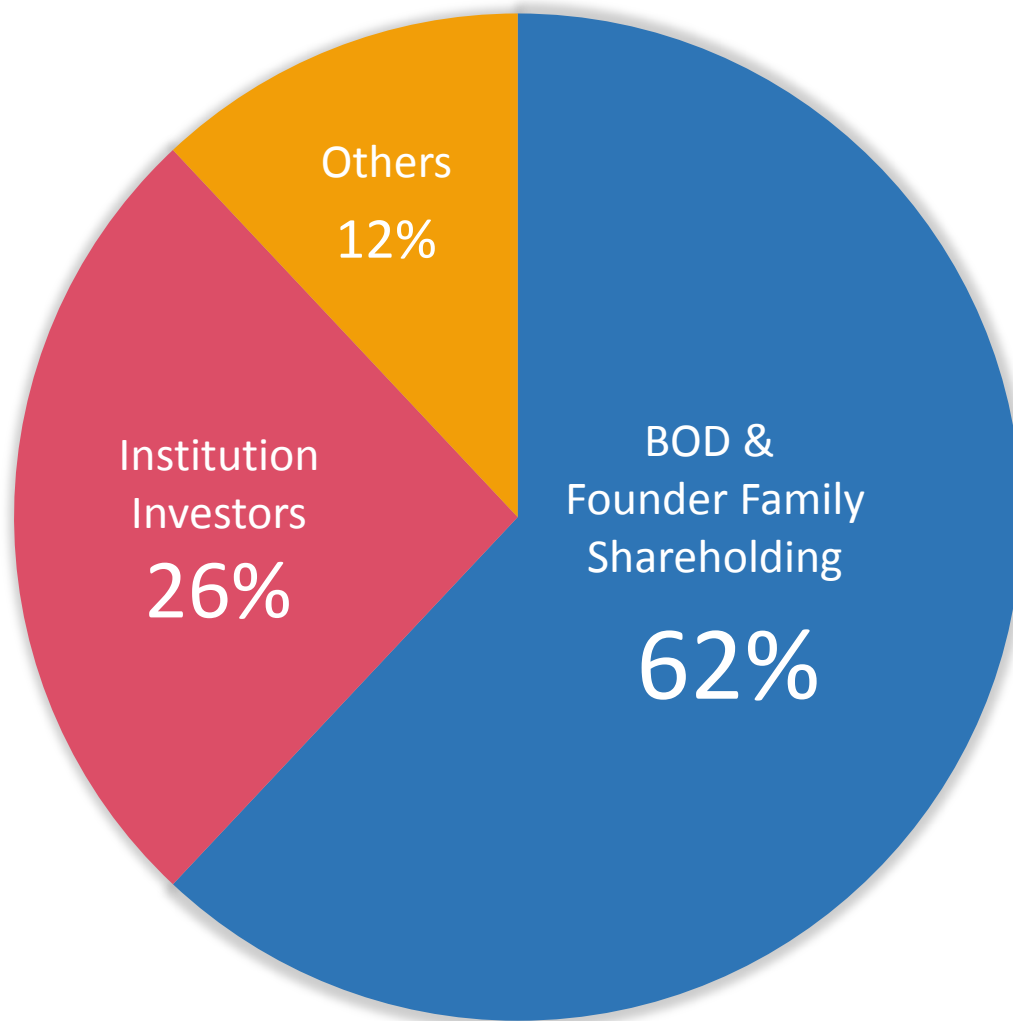
合併損益表 Consolidated Income Statement (Audited)

新台幣百萬元/Unit: NT\$ million

		FY16		FY17		FY18		FY19		FY20		The first 9 months of FY21	
		收購蘇州桂盟		收購ATS&GDO									
		KMC-Suzhou consolidated		ATS&GDO consolidated									
營業收入	Net Sales	4,013	100%	5,051	100%	5,057	100%	5,240	100%	6,130	100%	5,685	100%
營業毛利	Gross Profit	1,792	45%	2,122	42%	2,139	42%	2,143	41%	2,819	46%	2,653	47%
營業利益	Operating Profit	1,094	27%	1,320	26%	1,226	24%	1,254	24%	1,974	32%	1,898	33%
淨利	Net Income	857	21%	1,043	21%	948	19%	1,007	19%	1,515	25%	1,490	26%
每股盈餘	EPS(NT Dollars)	7.14		8.28*		7.52		8.00		12.02		11.82	

*追溯調整後EPS (Adjusted EPS)

股東結構(Structure of Shareholders)





KMC 桂盟

全球最大規模鏈條生產廠商

