



# 桂盟國際股份有限公司

---

2022年度  
第二季度  
投資人簡報



# 前言

本文件可能包含「**前瞻性陳述**」，包括但不限於所有本公司對未來可能發生的業務活動、事件或發展的陳述。該等陳述係基於本公司對未來營運之假設，及種種本公司無法控制之政治、經濟、市場等因素所做成，故實際經營結果可能與該等陳述有重大差異。

本文件不得視為買賣有價證券或其他金融商品的要約或要約之引誘。



# CONTENTS

01

集團簡介

02

持續追求卓越的桂盟

03

ESG(環境、社會、治理)

04

財務資訊

# 集團簡介

# PART ONE



# 集團簡介

全球最大  
專業鏈條製造商

2021年合併營收達  
**77.5億元**  
(2022上半年合併營收達38億元)

公司市值  
**209億元**  
(截至2022.06.30)

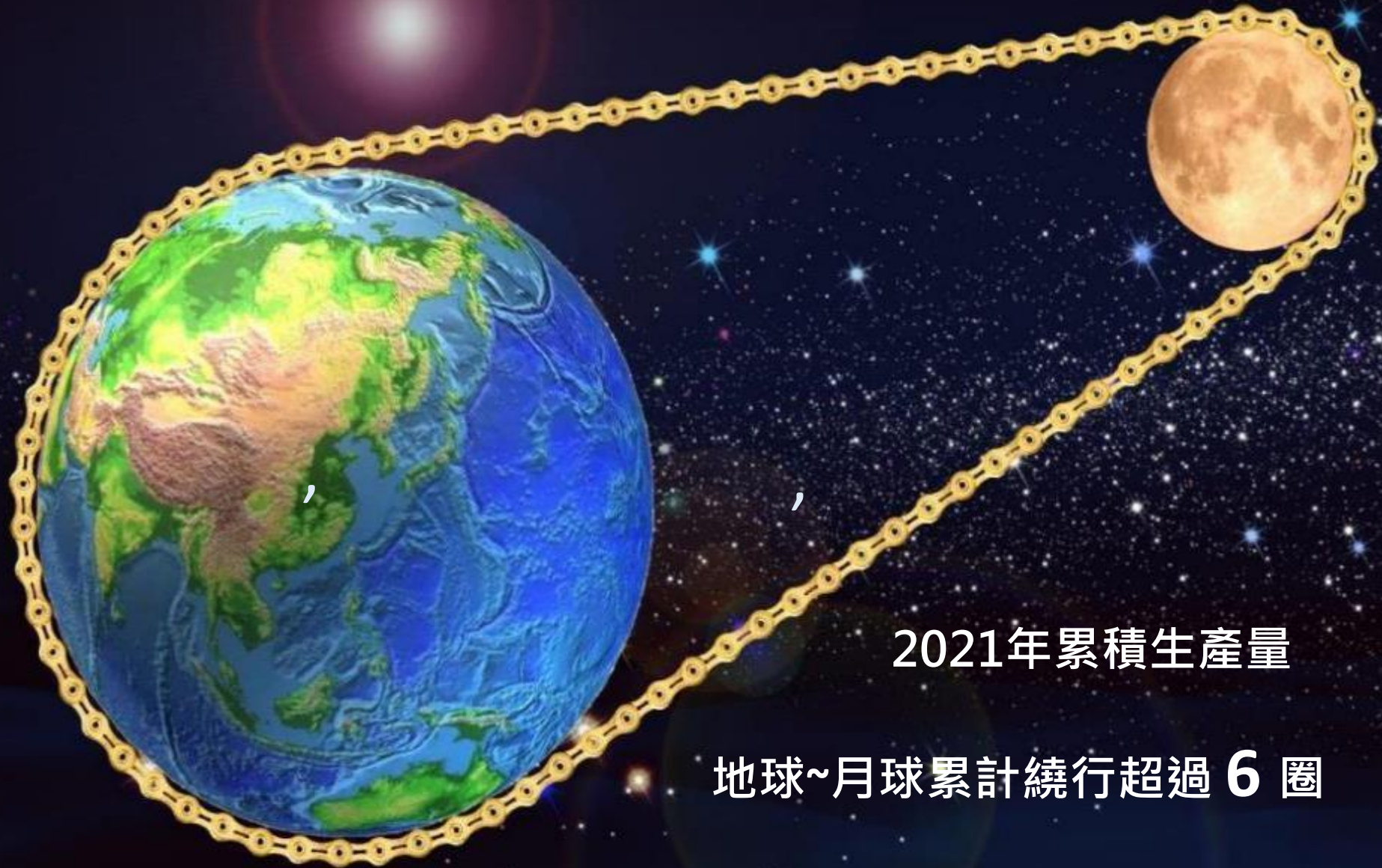
榮獲**16**項iF設計大獎  
**5**項紅點設計大獎

全球首家  
**碳足跡認證**  
鏈條品牌





桂盟集團是全球最大規模鏈條製造廠商



2021年累積生產量

地球~月球累計繞行超過 6 圈

# 集團沿革



**1986** .....  
與SHIMANO合作

**2000** .....  
開始全球布局

**2014** .....  
引進策略合作夥伴

**1977**  
成立

**1989**  
開始兩岸生產布局

**2012**  
集團上櫃，整合發展並重

**2017**  
完成整合，開啟新的  
黃金十年計畫

# 產品項目



自行車  
鏈條產品



汽車  
正時系統



機車  
鏈條及鏈輪



車庫門  
開門機系統



# e-Bike傳動系統(e-Bike Solutions)



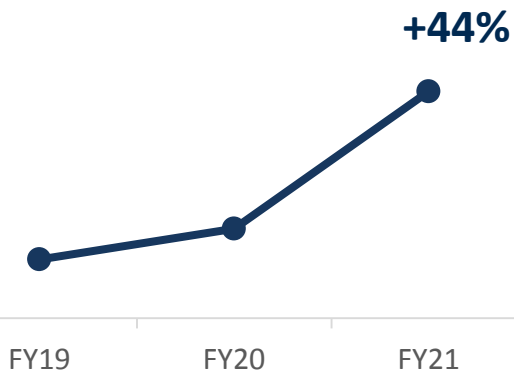
KMC-Chain e101 EPT

KMC-Chainring Wide

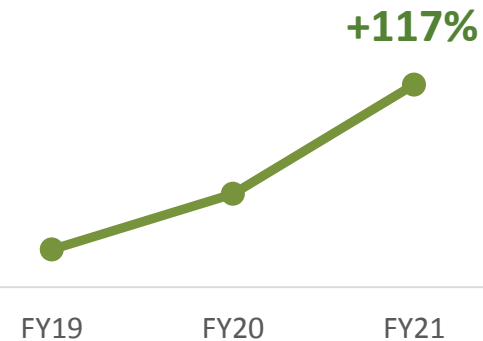
KMC-Sprocket Wide



Shipment for e-Bike Chain



Shipment for Chainring



# e-Bike傳動系統(e-Bike Solutions)



## //// e-bike Chain

- 鏈條圓盾鉚合技術
- 小軸嵌合力達450kgf
- 征服中驅馬達，承受力高達 1050kgf
- 3X等級耐磨耗處理

## //// Chainrings

- 以Chain Mate概念為設計核心，打造獨特鏈結槽精準咬合羅拉底部弧形，避免掉鏈
- 降低齒盤與鏈條間磨損，帶來高速力量傳導及更長效的騎乘距離
- 嚴選汽車結構用鋼-高張力鋼板，提升產品壽命週期

# 全球佈局-10座生產基地+11個服務據點

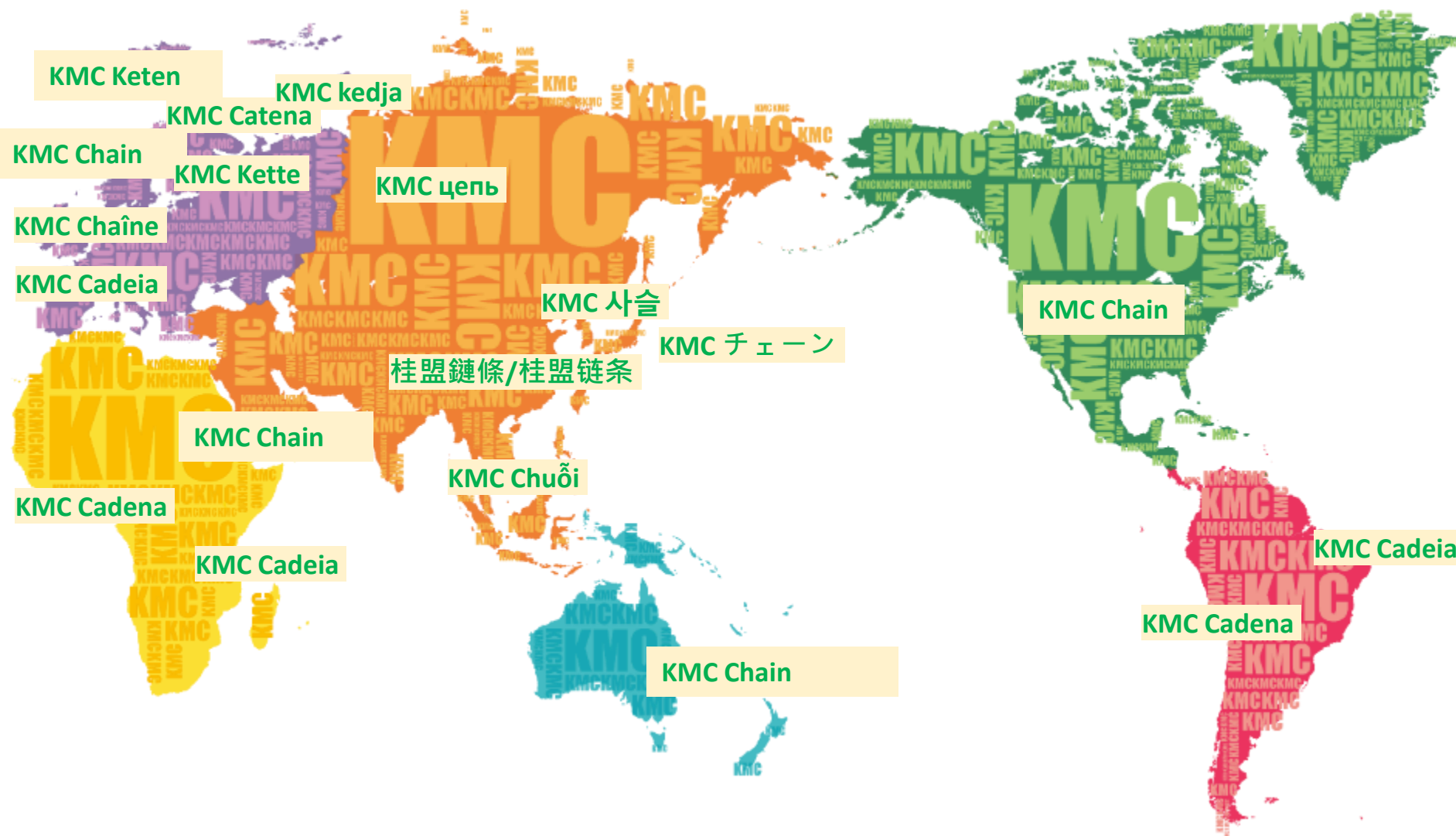


- 全球營運總部及研發中心  
台灣 台南
- 中國營運總部及研發中心  
江蘇 蘇州太倉

- 全球生產基地
  - ◎台南
  - ◎天津\*2
  - ◎深圳\*3
  - ◎越南
  - ◎蘇州\*3

- 全球服務據點
  - ◎台灣
  - ◎美國加州
  - ◎歐洲荷蘭
  - ◎印尼雅加達
  - ◎越南胡志明

# 桂盟以13種語言行銷全球150餘國





# 桂盟集團事業分布

## 桂盟集團

自行車  
鏈條事業  
(BC)

機車  
零件事業  
(MT)

汽車  
正時系統事業  
(ATS)

車庫門  
開門機事業  
(GDO)

台灣桂盟

歐洲桂盟

越南桂盟

印尼桂盟

深圳科恩斯

深圳全仕通

深圳桂盟

美國桂盟

太倉國貿

台灣科恩斯

深圳桂盟實業

蘇州桂盟

蘇州科恩斯

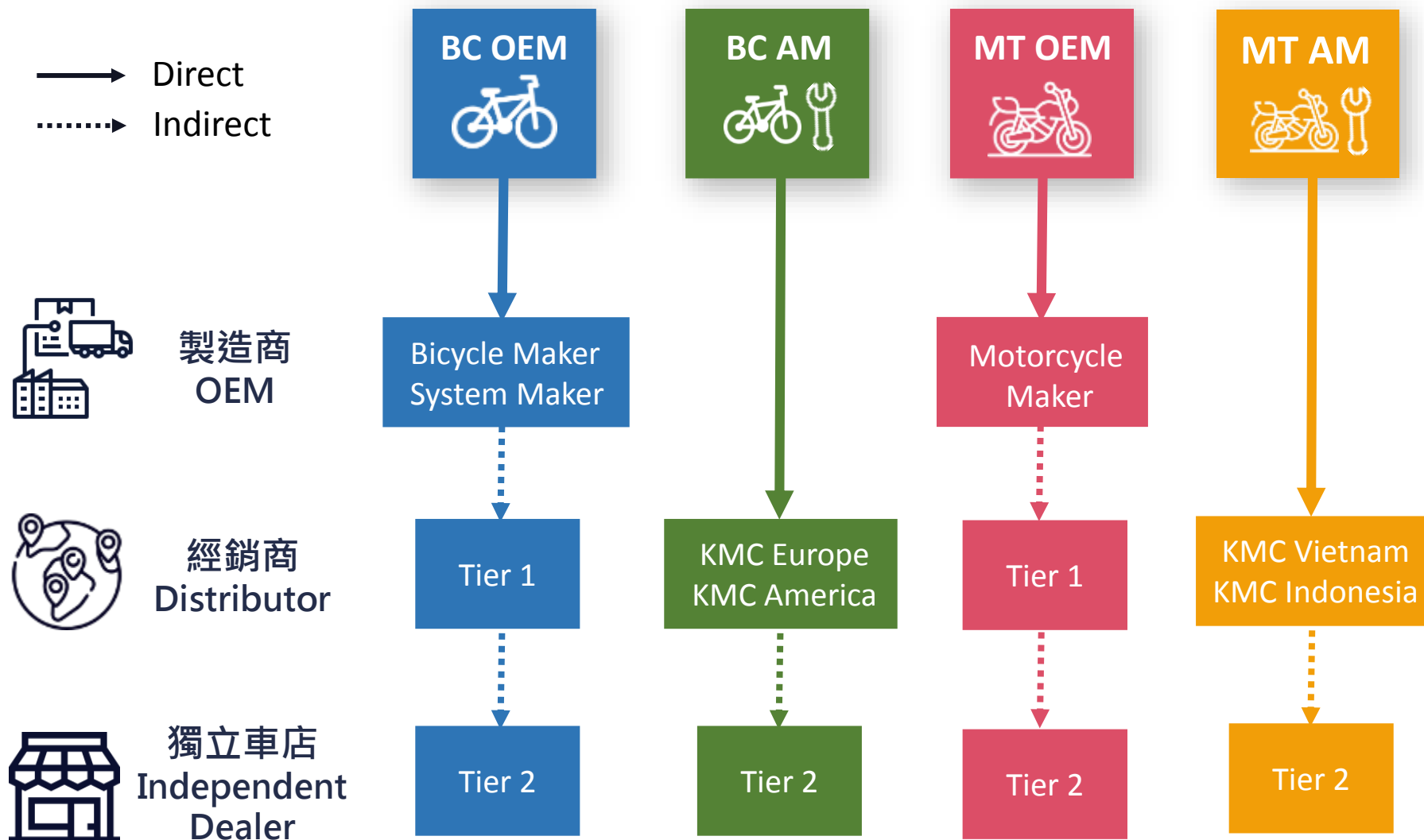
蘇州科恩斯(汽配)

天津桂盟

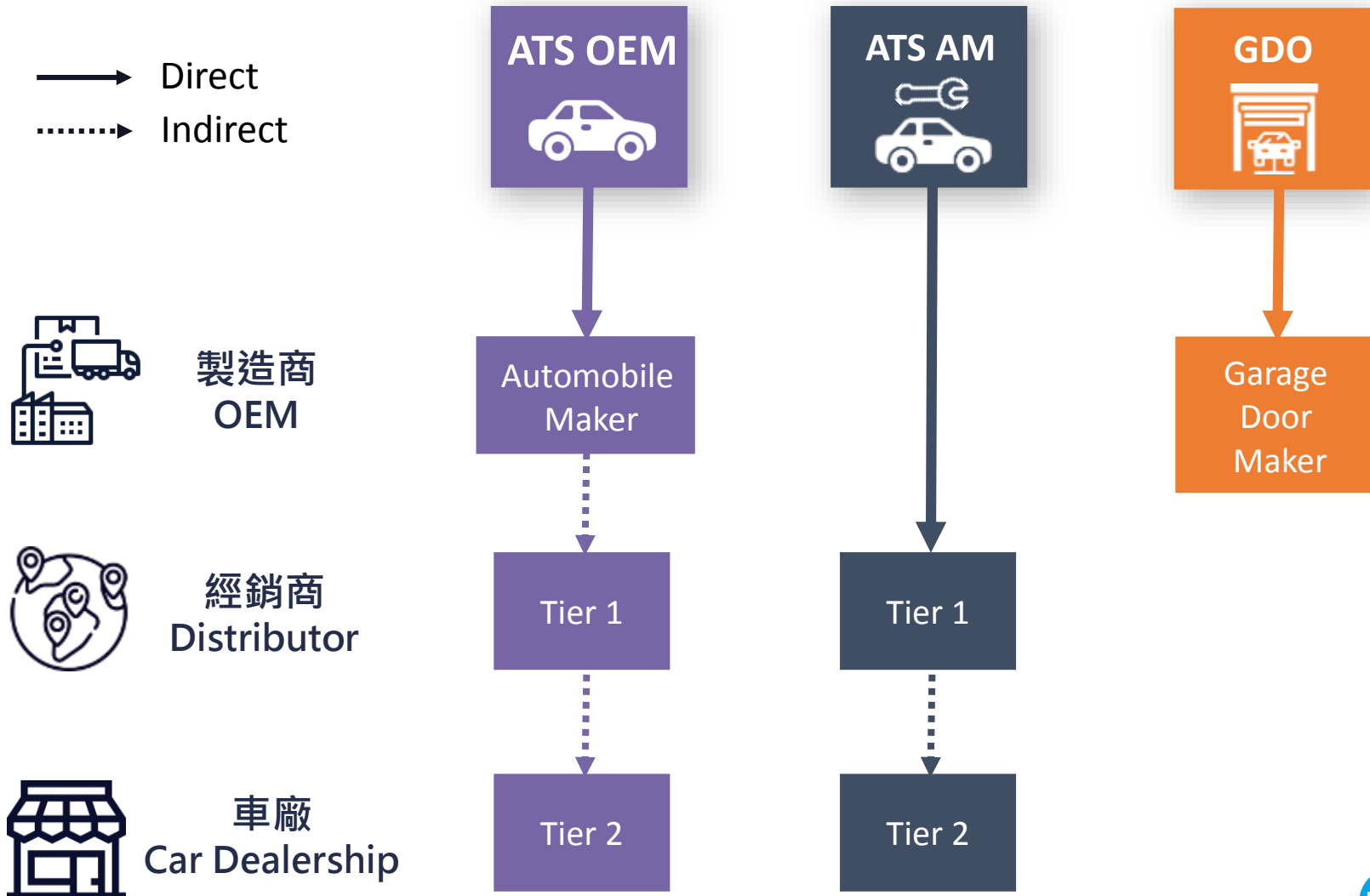
太倉鈦克

鑫美亞

# 桂盟集團銷售體系



# 桂盟集團銷售體系



# PART TWO

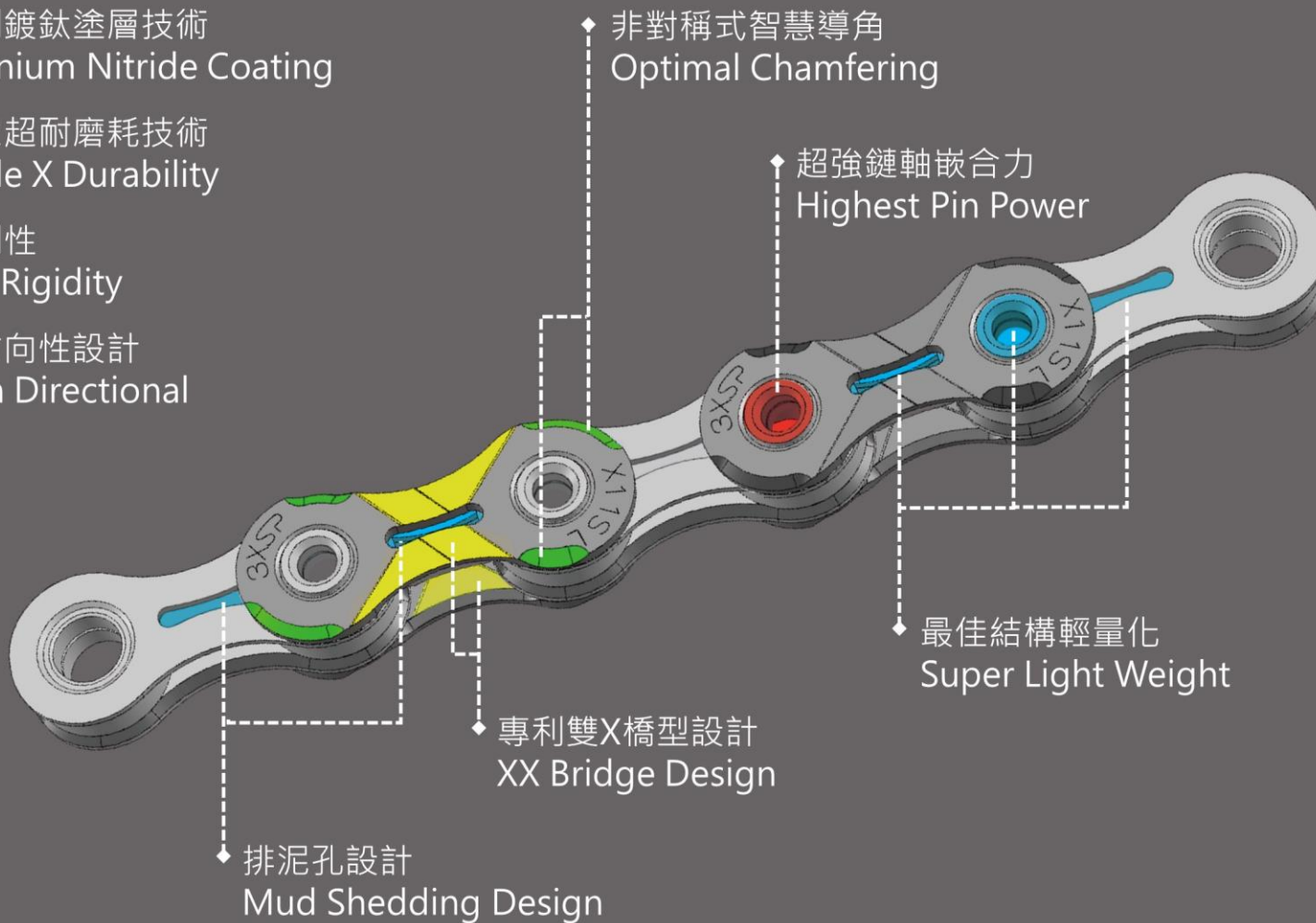
## 持續追求卓越的桂盟



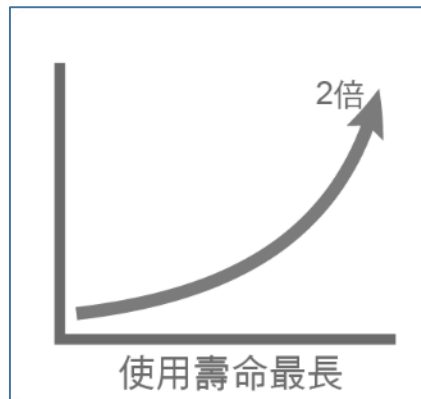


# 獨特的KMC鏈條

- ◆ 專利鍍鈦塗層技術  
Titanium Nitride Coating
- ◆ 獨家超耐磨耗技術  
Triple X Durability
- ◆ 高剛性  
Hig Rigidity
- ◆ 無方向性設計  
Non Directional



# Why KMC Chain ?





2018  
KMC's All-New Z1eHX



12 speed X chain



2019

2017



New X series chain



2018

2013



BMX Knight Chain



2017

2012

2011

2010

2010



X-EPT Series



2017



City Hunter



2015

2014

2014



X-Super Light  
DLC Chain



2015



eBike



2018



ECO Chain



2013



Jaws Ergo Drivetrain



2012

2011



X-Super Light  
Champion Gold Chain



2010



Klick Link



2018



Ceramic-like  
Coated Chain



2014



iChecker



2013



PinkL



2011



S



2010

# AWARDS

連續 12年獲得 16項iF設計大獎

3年 榮獲 5項 紅點設計大獎



2015-2009  
German iF Design  
Award



red dot design award  
winner 2014, 2013, 2011



2018-2012  
Taipei Cycle d&i  
Awards



Taiwan  
Excellence  
2019-2015, 2010



# 冠軍傳奇

- 贊助連三屆奧運自行車選手共獲6金1銀1銅
- 贊助連7年自行車環法賽車隊獲登山王及單站冠軍

## Steve Cummings

2017 British National Road Champion  
2016 Tour de France Stage 7 Winner

## Edvald Boasson Hagen

2017 Tour de France Stage 19 Winner  
2017 Norway National T/T Champion  
2016 Norway National Road Champion

## Jordan Sarrou

2017 UCI MTB World Cup XCO-DH 3rd  
2017 Cyprus Sunshine Cup Alxenta 2nd

## Sabine Spitz (Wiwavis bikes pro team)

2017 MTB Elite Women German National Champion  
2017 UCI MTB Elite Women Marathon WORLD CHAMPIONSHIPS 2nd  
2017 UCI MTB Elite Women World Cup 2nd  
London Olympics MTB Silver Medal

## Connor Fields

2017 UCI BMX Men Elite Ranking 2nd  
2017 UCI BMX Supercross World Cup Champion  
2017 USA Cycling Elite National Championships 3rd

## Joris Daudet

2017 BMX French National Champion  
2017 UCI BMX World Championships 3rd

## Tracy Hannah

2017 UCI Downhill Women Elite Ranking 2nd  
2017 UCI MTB Elite Women World Cup DH Champion  
2017 UCI MTB Elite Women World Championships DH 3rd

## Alice Post

2017 UCI BMX Elite Women World Champion  
2017 USA Cycling Elite Women National Champion



(Photo: SteN)

Team Dimension Data  
Edvald Boasson Hagen



Team Caja Rural - Seguros RGA



Chase Bicycles Team  
Joris Daudet



Team KMC EKOI SR SunTour  
Jordan Sarrou

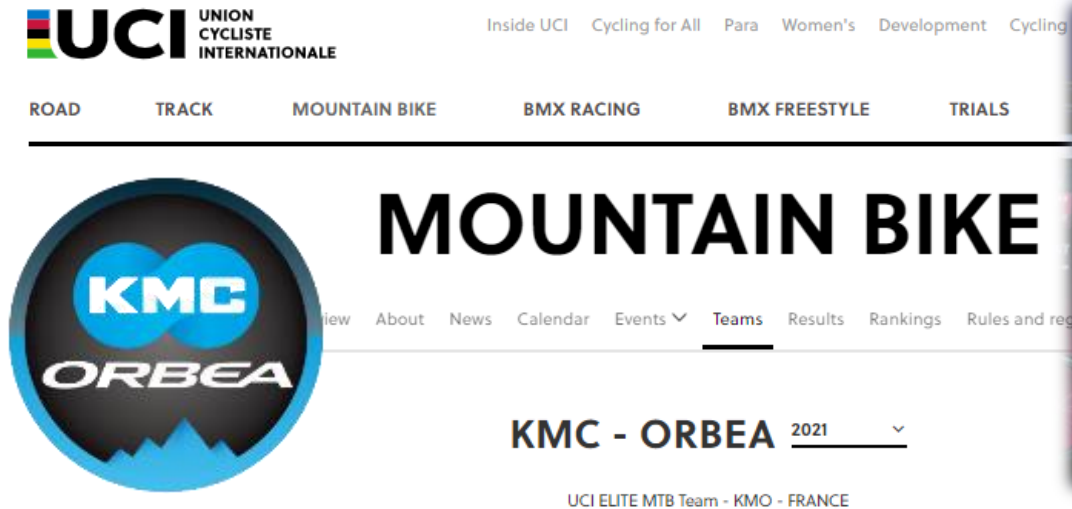


Polygon UR  
2017 UCI Gravity Team Leader



# 冠名贊助頂尖車隊-Team KMC ORBEA

- 桂盟是全台灣第一個以零件公司名義 **冠名贊助** UCI 車隊



# ESG(環境、社會、治理)



# 永續經營的創新，留給孩子一顆綠色地球

綠色標章



綠色循環



綠色包材



綠色廠區



綠色DNA



綠色製造



# 取得碳足跡認證



The world's first chain manufacturer obtained Carbon Footprint Certification

optimize the chain producing process, reduce the carbon footprint

第一家碳足跡認證製造商，優化生產流程，逐年減少碳排量



# 碳足跡重要里程碑



# KMC相信，分享，是企業永續的關鍵



KMC

Kids 小騎士總動員



National Team 國手協育



Let's ride 樂騎綠動



Charity 慈善公益



Helping hand 圓夢計畫



Dr. Chain 單車知識推行



# 落實企業社會責任

談起自行車，多數人會想到  
低碳交通、運動、休閒慢  
遊。但KMC認為它更像一種  
生活態度、追求健康與幸福  
的生活態度。



{教育營推廣}



{環島服務計畫贊助}

身為產業鏈中的一分子、  
KMC積極推廣自行車騎乘的  
健康與幸福，讓更多人能擁  
有安全愉悅的騎乘經驗，進  
而感受自行車帶來的健康生  
活與幸福感。



{Dr. Chain 鏈條達人講座}



{小騎士總動員}



# 落實企業社會責任

長期以來，桂盟與『桂盟轉動熱情體育公益信託基金』、「深圳市轉動熱情體育基金會」共同合作，以應用層面的體驗教學、贊助支持騎乘活動，推廣綠色騎乘、健康生活。

除此之外，「公益信託桂盟關懷公益基金」，積極辦理各項公益慈善及社會教化等活動，展現「護國佑民、濟世利人」的真誠情懷。



{贊助自行車比賽活動}



{贊助自行車比賽活動}



{國手協育}



{贊助文藝活動}



深圳市轉動熱情體育基金會





## 維護股東權益及平等對待股東

- 董事採候選人提名制度
- 股東會逐案票決，並於當日公告
- 股東常會提供英文書件
- 現金股利採用季分配
- 除息日後，30日內發放股息

## 強化董事會結構與運作

- 董事成員間的獨立性
- 2021年全體董事實際出席率100%
- 設置審計委員會
- 設置公司治理專責單位及公司治理主管
- 新增一名女性董事

## 提升資訊透明度

- 建置中英文公司網站
- 揭露具體業務發展計畫、明確的股利政策、財務業務資訊
- 揭露英文年度財務報告
- 每季進行法人說明會

## 落實企業社會責任

- 設置適當的治理架構
- 設置推動企業誠信經營專責單位
- 完善員工人身安全與工作環境的保護措施
- 建立利害關係人溝通管道
- 設置推動ESG專責組織

# 公司治理發展歷程

**2017.06**

1. 董事及監察人選舉方式改為全面採候選人提名制
2. 股東會股東以電子方式行使表決權

**2019.12**

發行2018年  
企業社會責任報告書

**2021.07**

設置ESG委員會  
做為集團推動ESG  
專責組織，具體落實  
永續發展藍圖

**2018.06**

1. 完成編撰2017年  
英文版合併財報
2. 完成編撰英文版股  
東會年報及提供股  
東會相關英文資料

**2020.06-2020.08**

設置審計委員會  
新增女性董事  
設置公司治理主管

# 落實公司治理



## 設置審計委員會

健全董事會監督功能



## 新增女性董事

董事成員多元化



## 設置公司治理主管

負責公司治理相關事務



## 編撰ESG報告書

參照GRI準則進行永續績效之揭露

# 桂盟ESG委員會





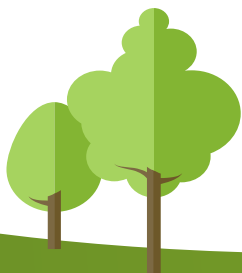
# 桂盟ESG行動方案

推動減碳措施，邁向淨零碳排

設定減碳目標

落實溫室氣體盤查

設置ESG委員會

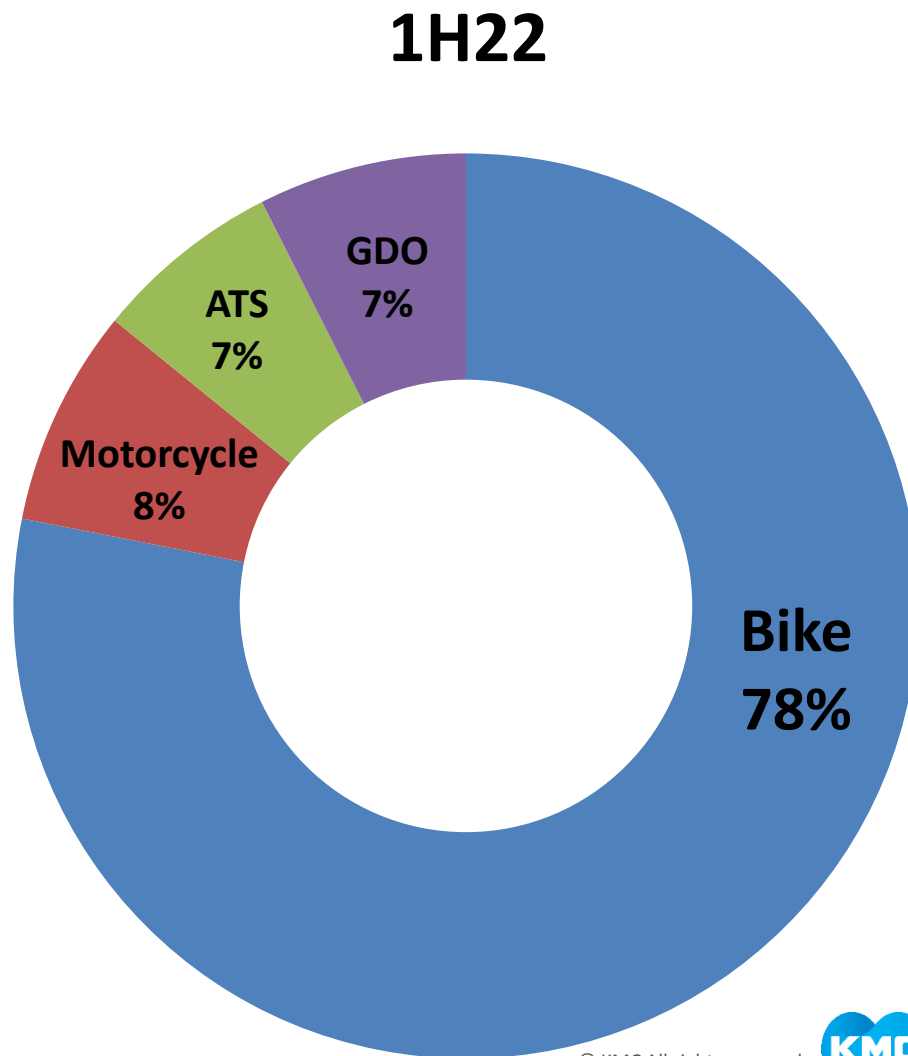
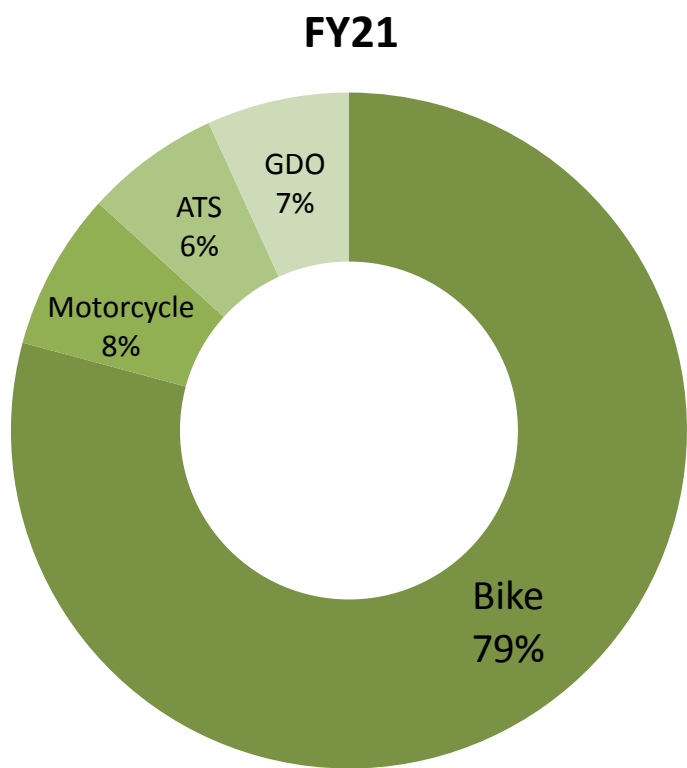


# 財務資訊

## PART FOUR

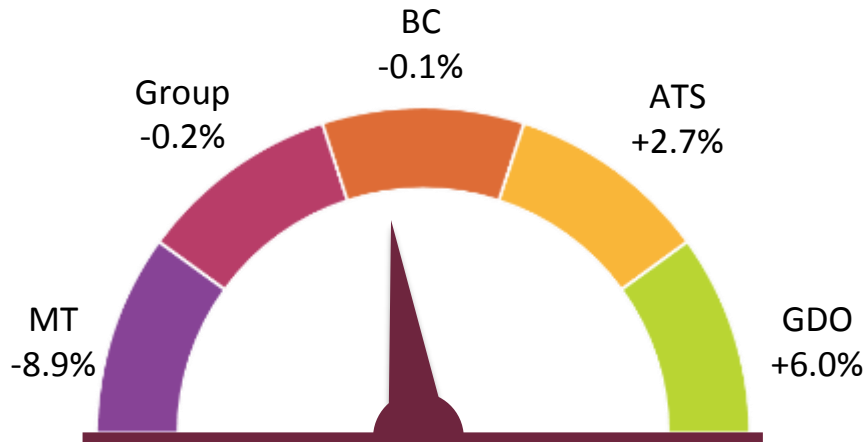


# 產品別業務比重(Contribution by BU)

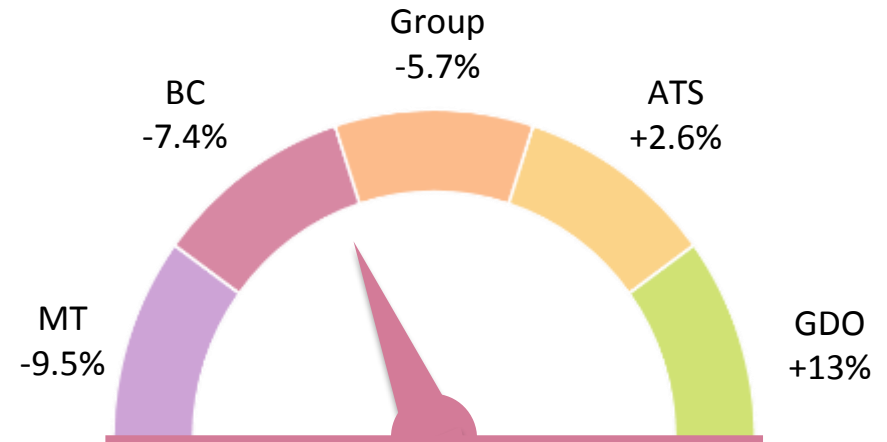


# 產品別營收成長(Revenue Growth by BU)

## 1H22 VS 1H21



## 2Q22 VS 2Q21





# 毛利率影響因子

## (Important Factors of Gross Margin)

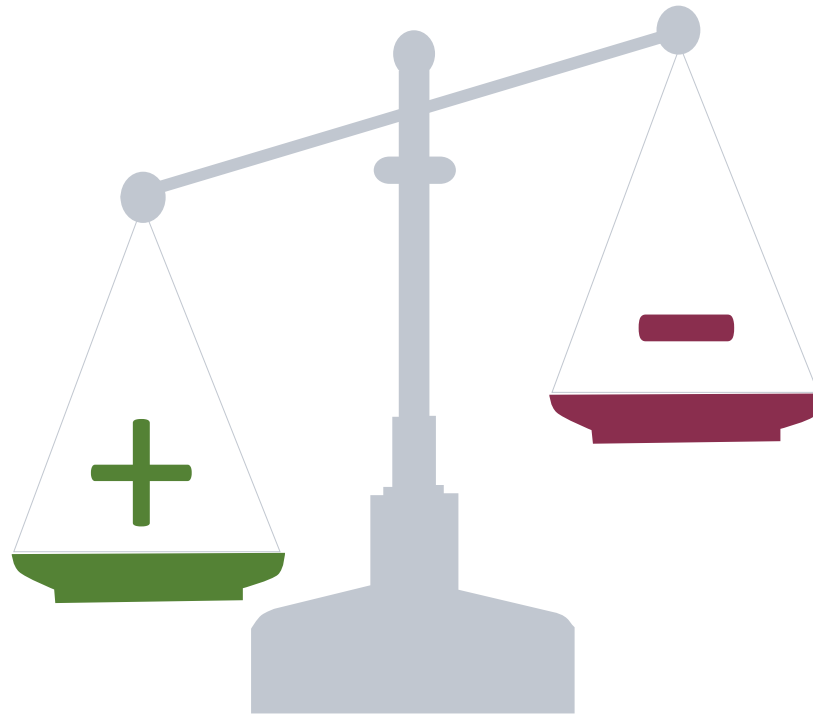
Favorable



ASP



Product Mix



Unfavorable

Material

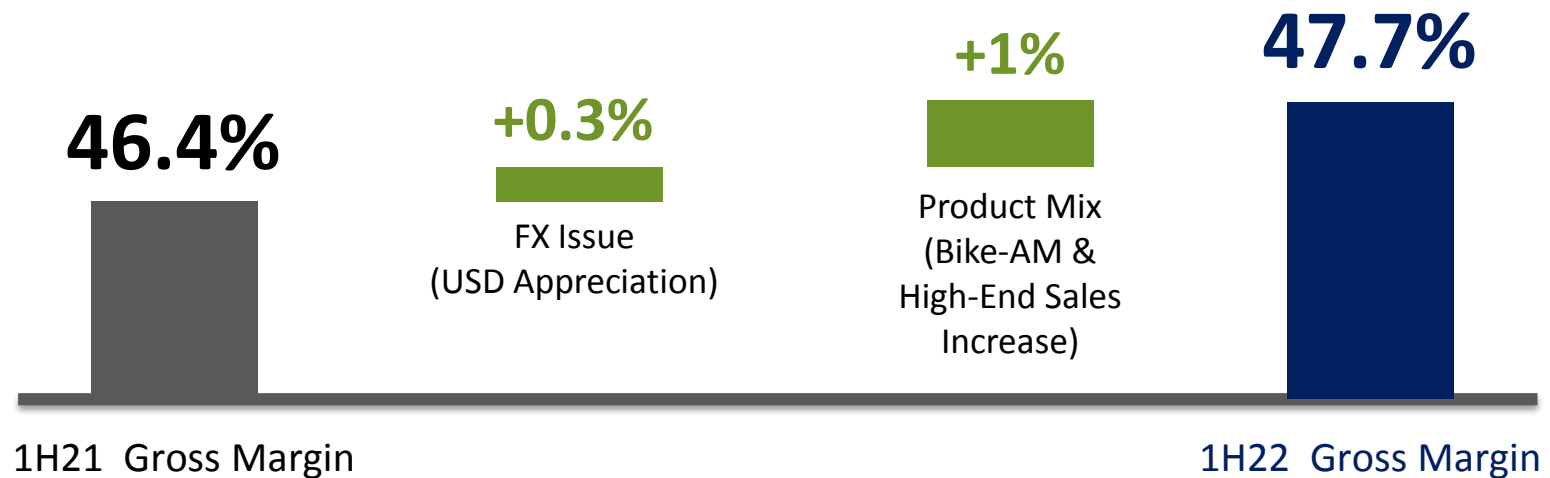
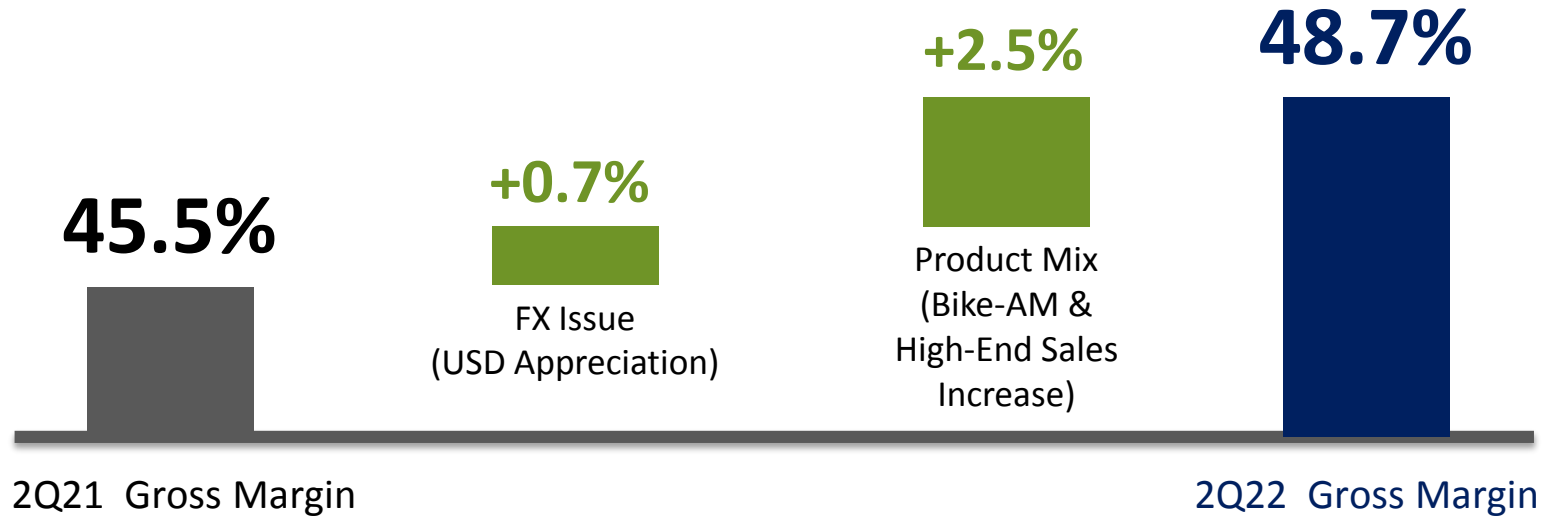


FX Issue

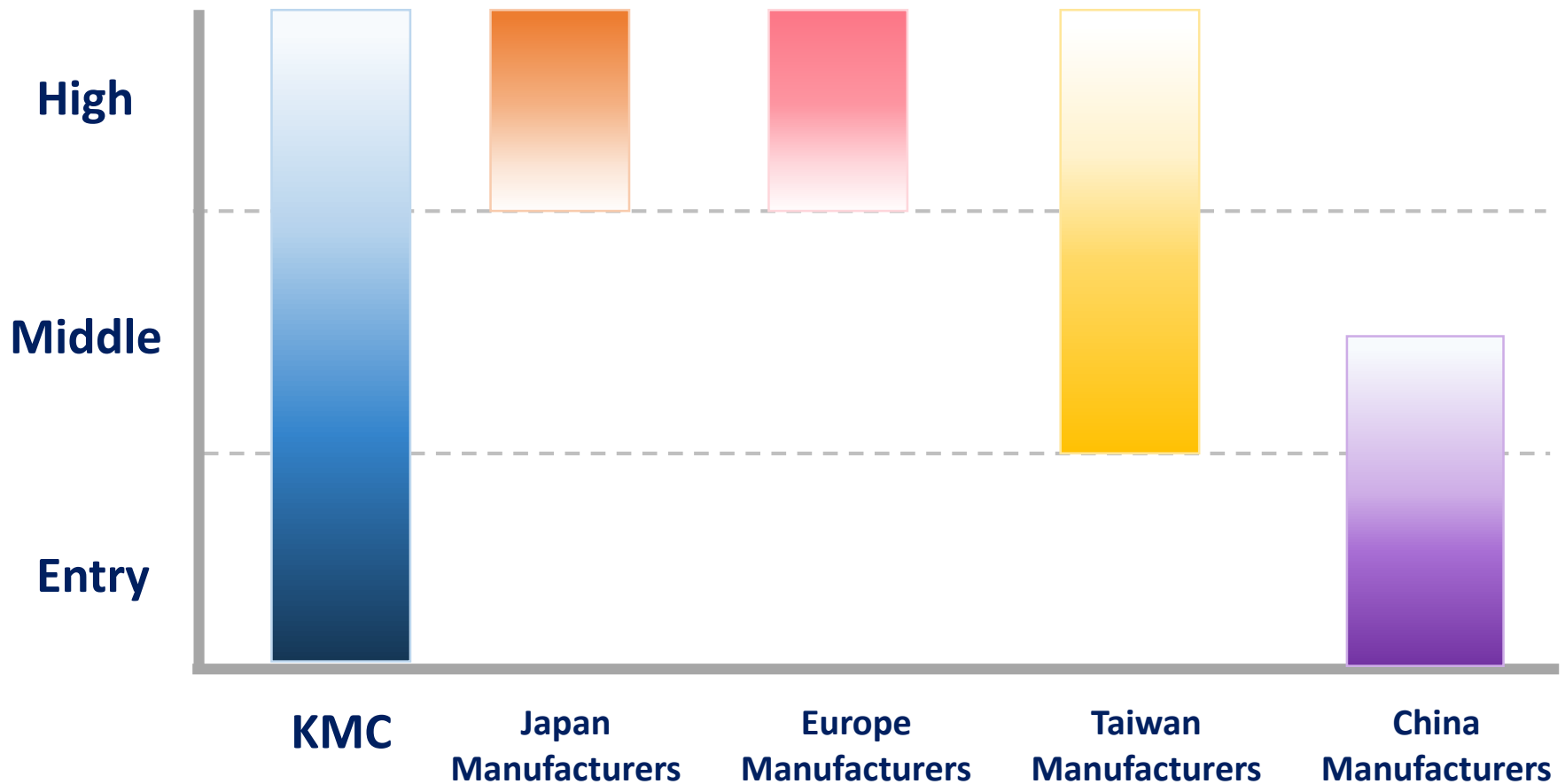


Gross Margin

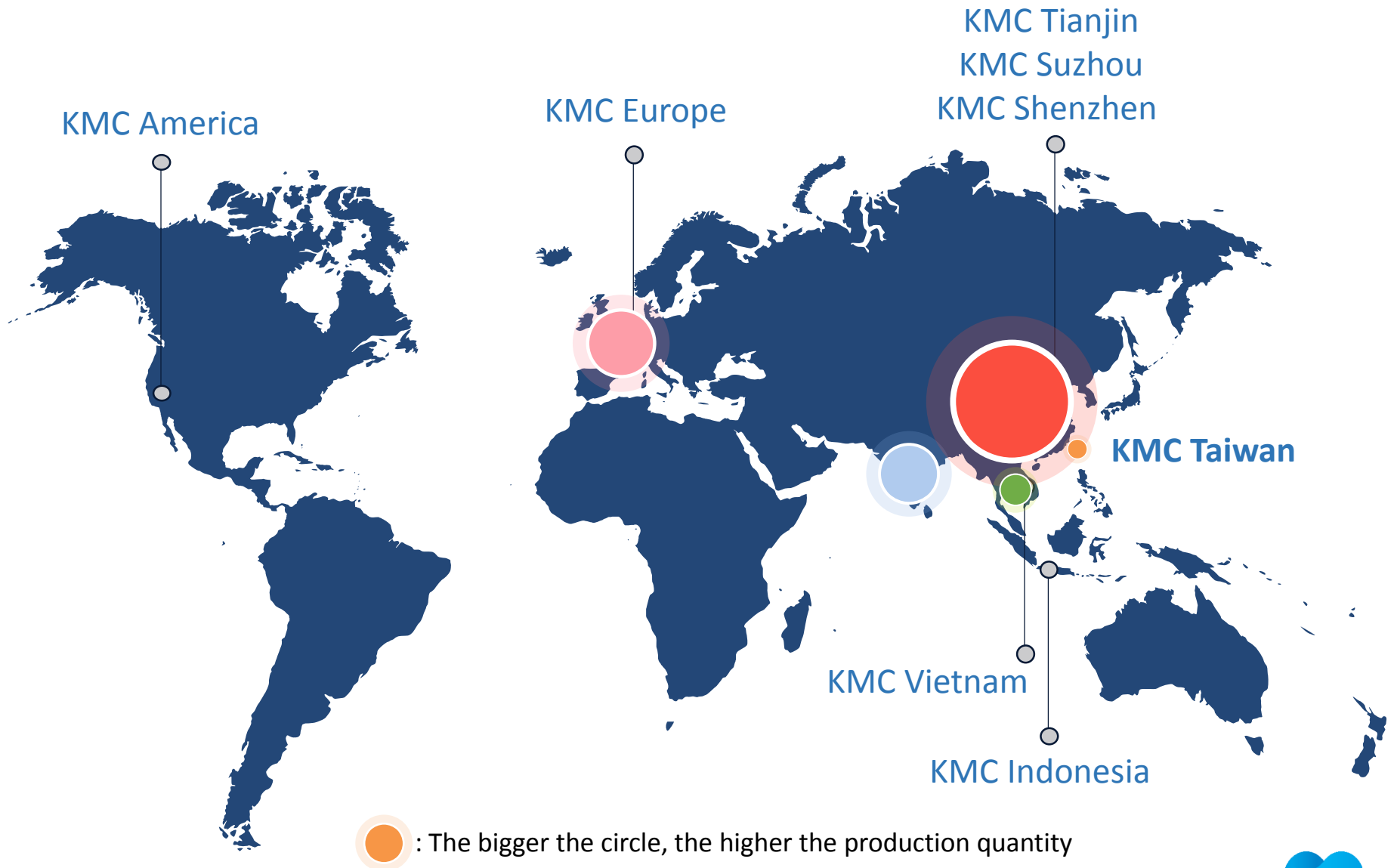
# 毛利率變動情形 (Change in Gross Margin)



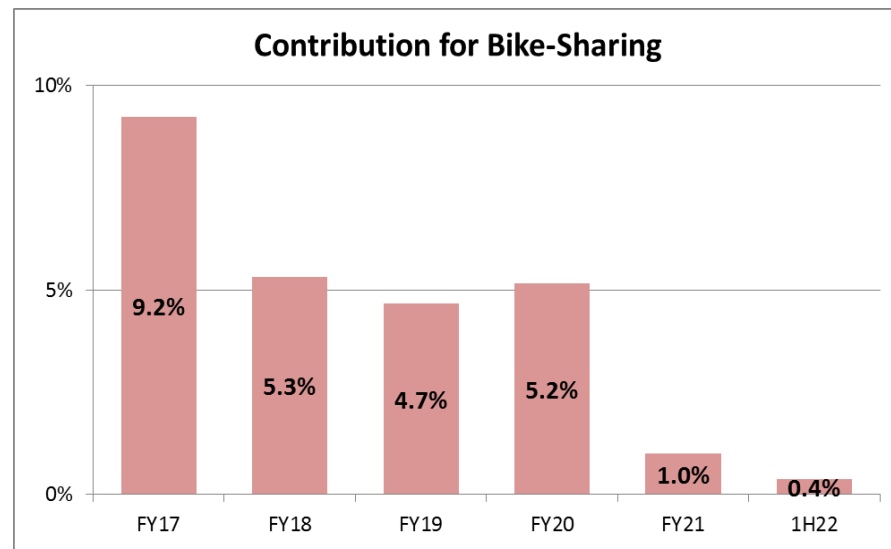
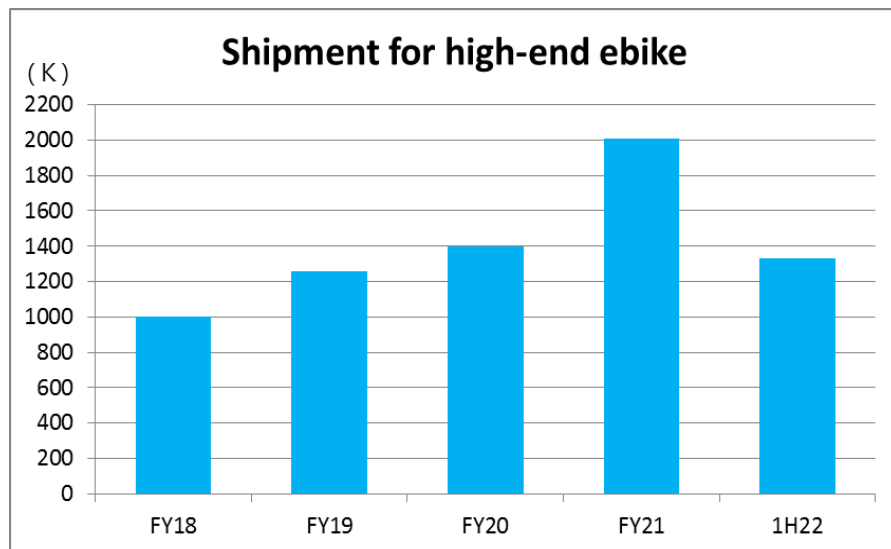
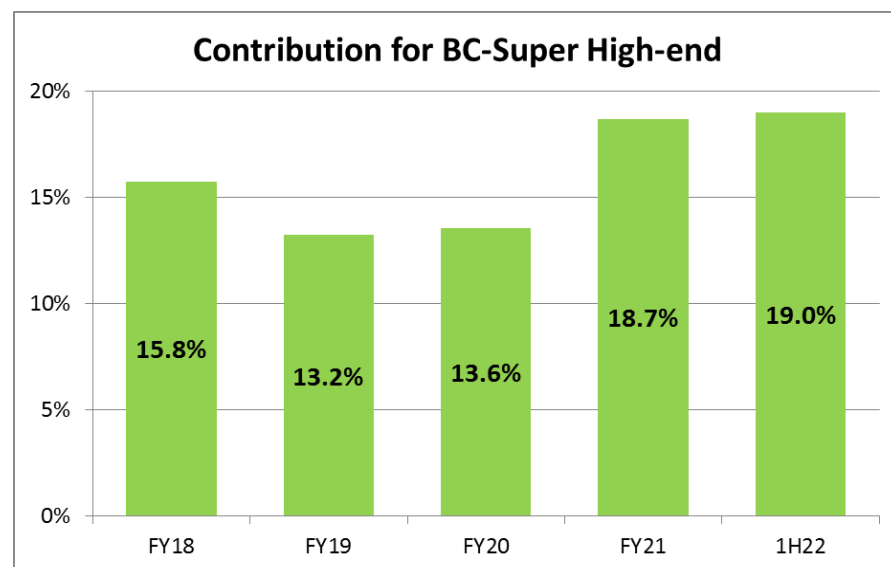
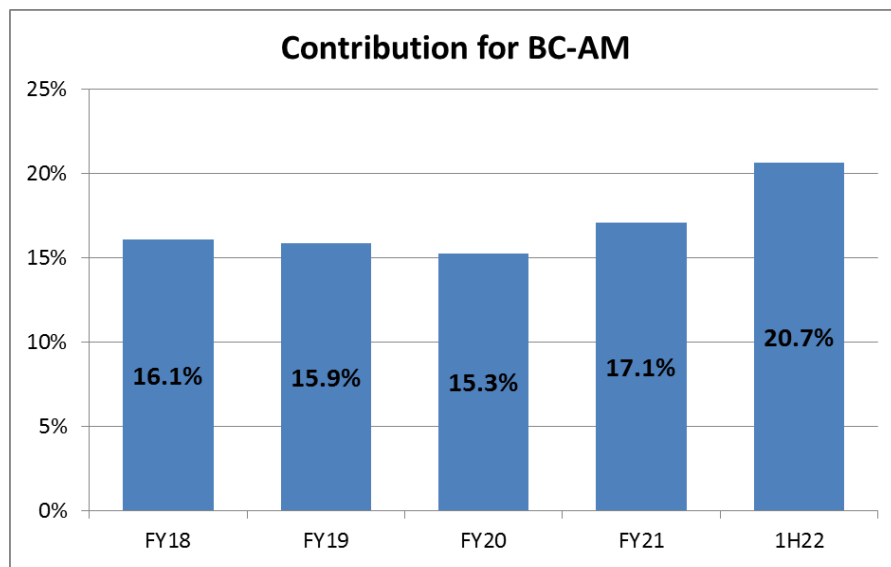
# KMC Competitive edge – Product Advantage



# KMC Competitive edge – Channel Advantage



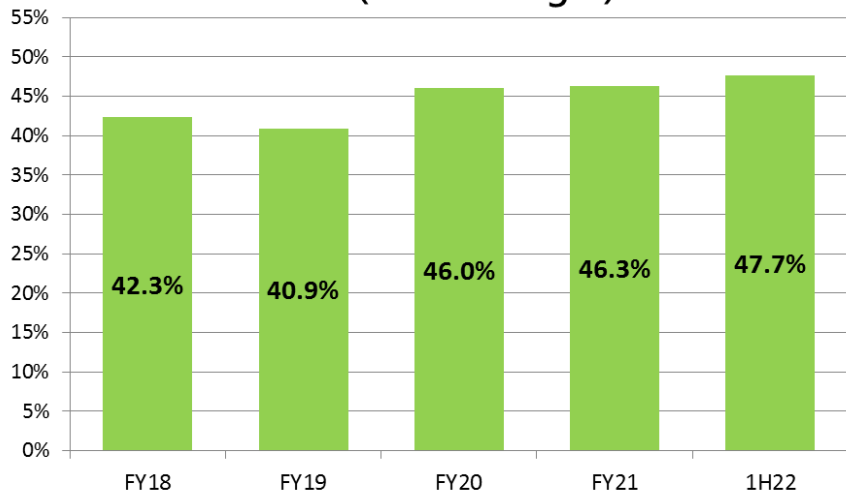
# 自行車鏈條事業部近期營運說明 (Key Operating Update For Bike Chain)



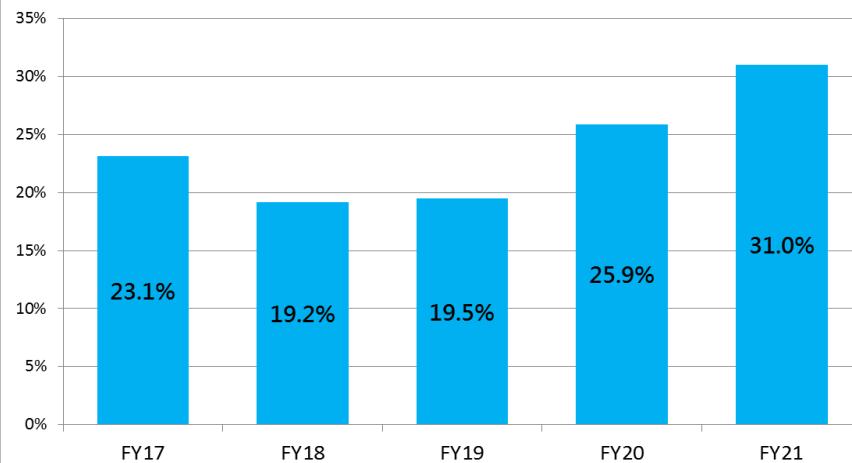


# 其他重要財務資訊(Other Financial Result)

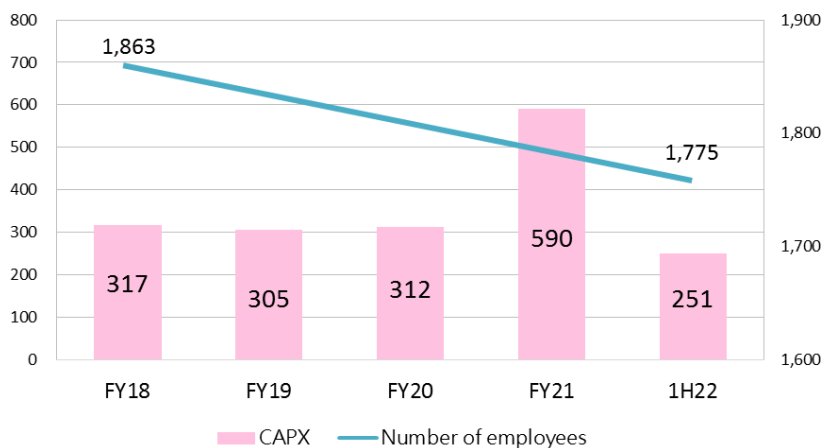
## 毛利率(Gross Margin)



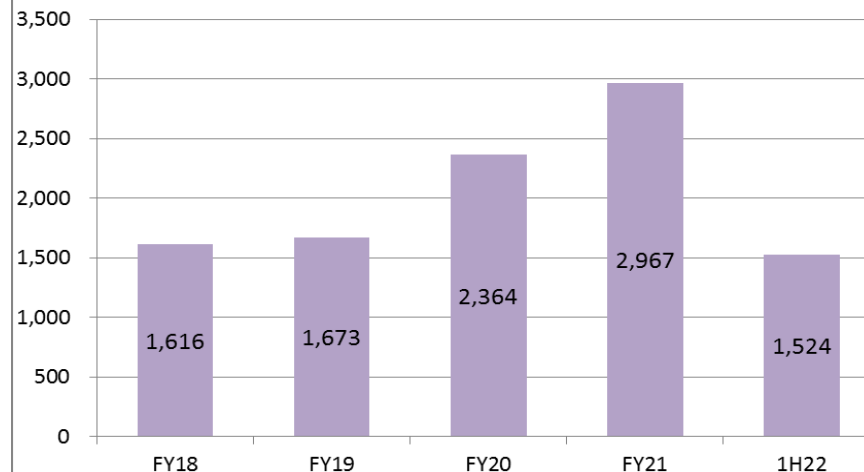
## 股東權益報酬率(ROE)



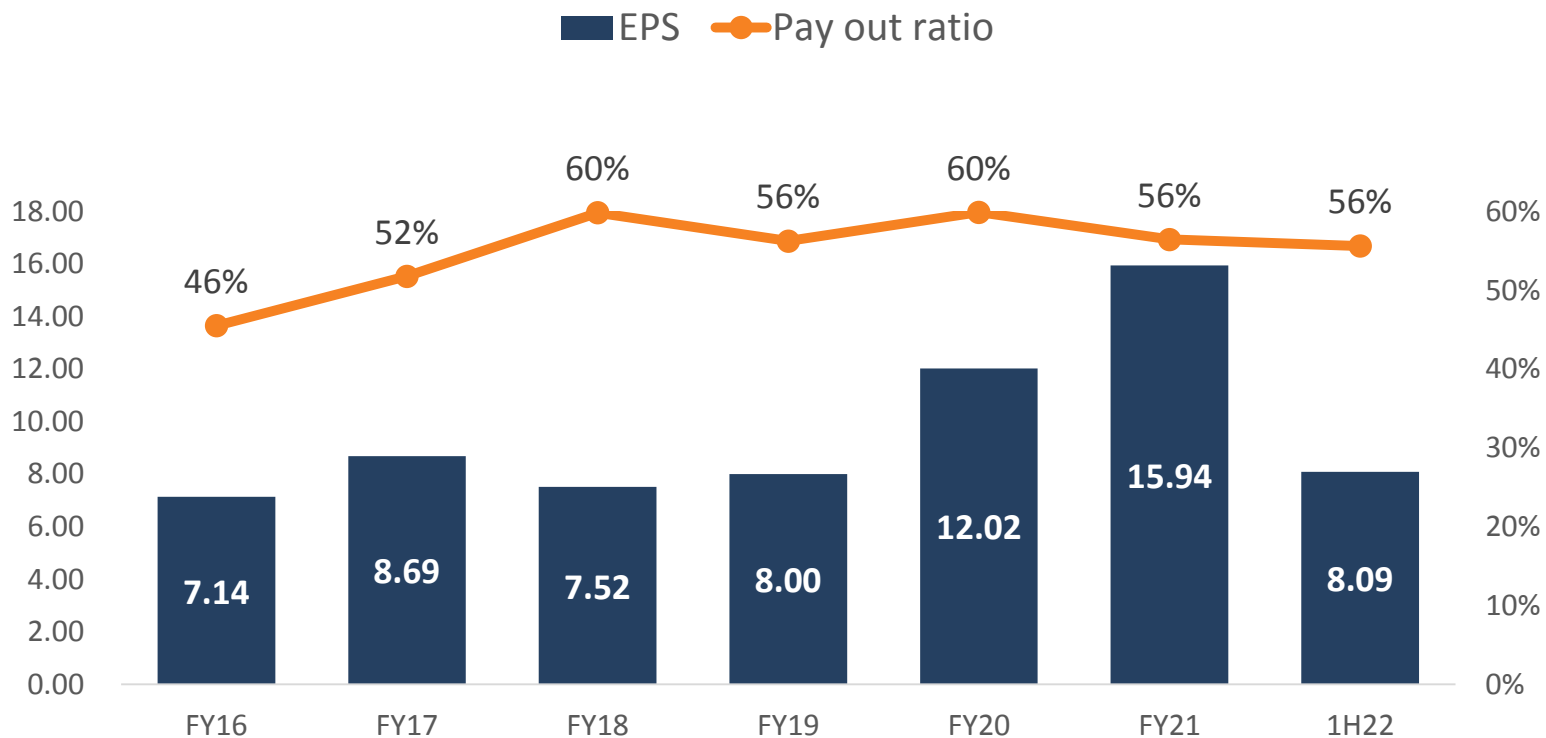
## 資本支出(CAPX) VS 員工人數(Employee)



## EBITDA in NT\$m

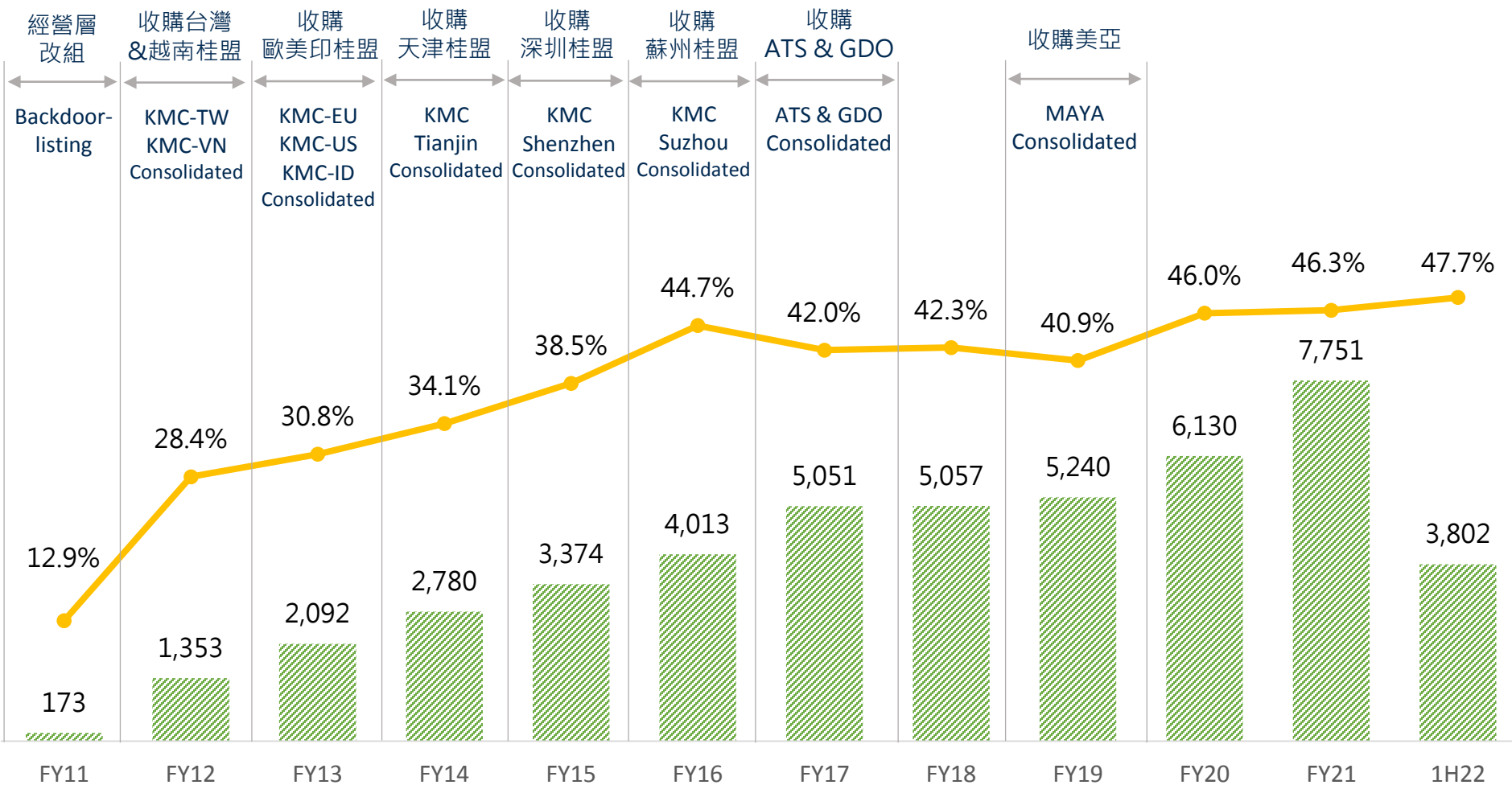


# 股利政策(Dividend Policy)



	Q1盈餘	Q2盈餘	Q3盈餘	Q4盈餘
除息月份	9月	12月	3月	6月
發放月份	10月	1月	4月	7月

# 歷年營收及毛利率 (Annual Net Sales & GP Margin)



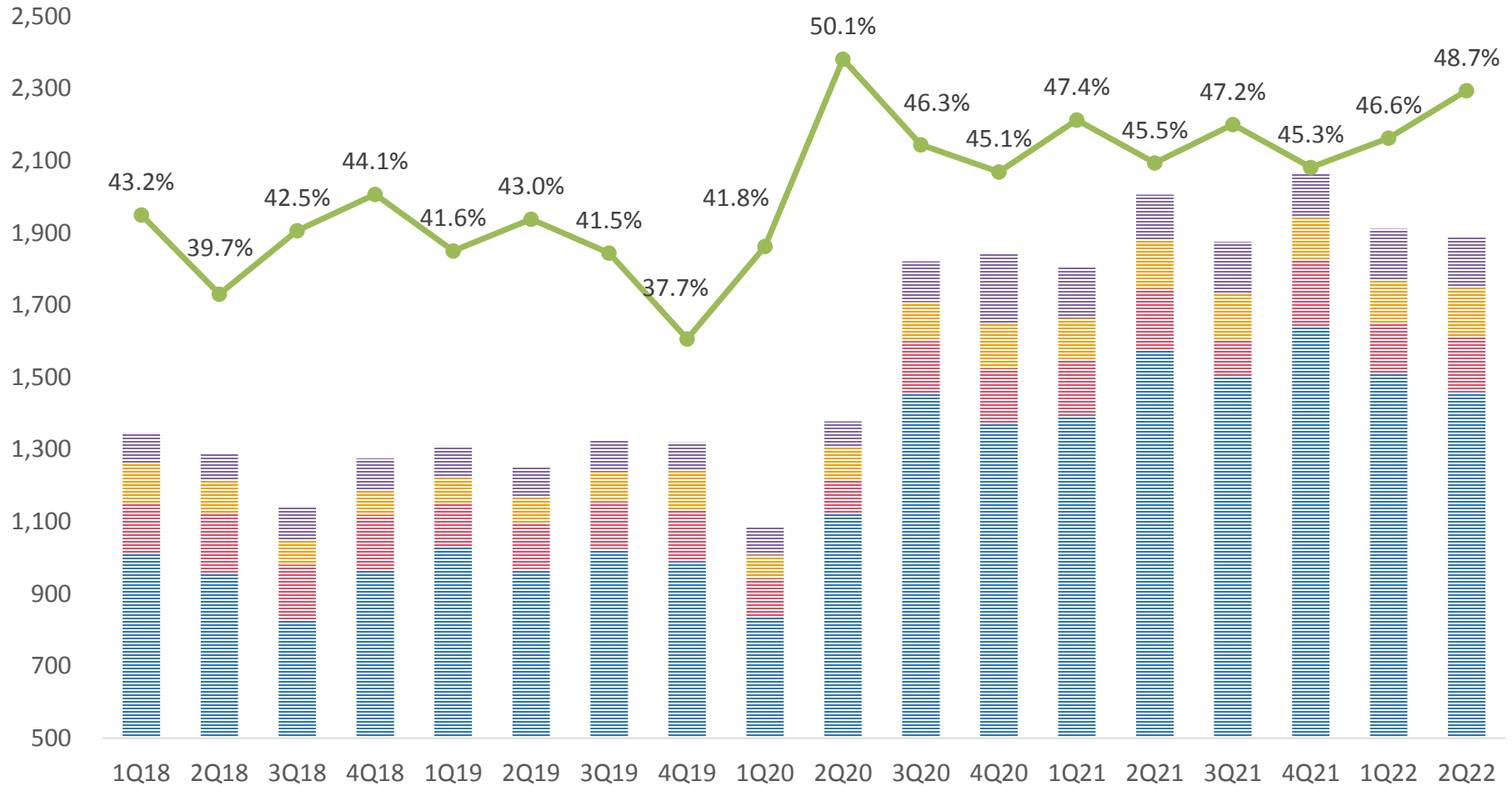
Unit: NT million dollar

Net Sales GP Margin

# 事業部季度營收及毛利 (BU Performance & GP Margin)

Unit: NT  
million dollar

BC MT ATS GDO Consolidated GP Margin



# 簡要合併資產負債表 (Consolidated Balance Sheet)

合併資產負債表 Consolidated Balance Sheet (Audited)

新台幣百萬元/Unit:NT\$ million

		FY18		FY19		FY20		FY21		1H22	
現金及約當現金	Cash and cash equivalents	2,073	20%	1,766	18%	1,991	19%	2,031	18%	2,476	20%
其他流動資產	Other current assets	2,367	23%	2,307	23%	2,809	26%	3,322	29%	3,422	28%
固定資產	Fixed assets	3,174	31%	3,072	31%	3,115	29%	3,374	30%	3,588	30%
其他資產	Other assets	2,572	25%	2,816	28%	2,745	26%	2,709	24%	2,661	22%
<b>資產總計</b>	<b>Total Assets</b>	<b>10,186</b>	<b>100%</b>	<b>9,961</b>	<b>100%</b>	<b>10,660</b>	<b>100%</b>	<b>11,436</b>	<b>100%</b>	<b>12,147</b>	<b>100%</b>
銀行借款	Loan from bank	3,712	36%	3,353	34%	1,584	15%	1,176	10%	1,684	14%
其他及長期負債	Other liabilities	1,403	14%	1,330	13%	2,674	25%	3,718	33%	3,291	27%
<b>負債合計</b>	<b>Total Liabilities</b>	<b>5,115</b>	<b>50%</b>	<b>4,683</b>	<b>47%</b>	<b>4,257</b>	<b>40%</b>	<b>4,894</b>	<b>43%</b>	<b>4,975</b>	<b>41%</b>
股本	Capital	1,260	12%	1,260	13%	1,260	12%	1,260	11%	1,260	10%
保留盈餘及其他	Retained Earnings	3,811	37%	4,018	40%	5,143	48%	5,282	46%	5,912	49%
<b>股東權益合計</b>	<b>Total Equity</b>	<b>5,071</b>	<b>50%</b>	<b>5,278</b>	<b>53%</b>	<b>6,403</b>	<b>60%</b>	<b>6,542</b>	<b>57%</b>	<b>7,172</b>	<b>59%</b>
<b>負債及股東權益總計</b>	<b>Liabilities and Equity</b>	<b>10,186</b>	<b>100%</b>	<b>9,961</b>	<b>100%</b>	<b>10,660</b>	<b>100%</b>	<b>11,436</b>	<b>100%</b>	<b>12,147</b>	<b>100%</b>



# 簡要合併損益表 (Consolidated Income Statement)

合併損益表 Consolidated Income Statement (Audited)

新台幣百萬元/Unit:NT\$ million

		FY17		FY18		FY19		FY20		FY21		1H22	
		收購ATS&GDO				收購MAYA							
		ATS&GDO consolidated				MAYA consolidated							
營業收入	Net Sales	5,051	100%	5,057	100%	5,240	100%	6,130	100%	7,751	100%	3,802	100%
營業毛利	Gross Profit	2,122	42%	2,139	42%	2,143	41%	2,819	46%	3,589	46%	1,813	48%
營業利益	Operating Profit	1,320	26%	1,226	24%	1,254	24%	1,974	32%	2,576	33%	1,280	34%
淨利	Net Income	1,043	21%	948	19%	1,007	19%	1,515	25%	2,008	26%	1,019	27%
每股盈餘	EPS(NT Dollars)	8.28*		7.52		8.00		12.02		15.94		8.09	

\*追溯調整後EPS (Adjusted EPS)



**KMC 桂盟**

全球最大規模鏈條生產廠商

